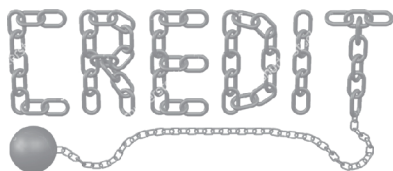


野蛮生长

民间借贷的网络江湖

田成林 / 著



清华大学出版社
北京

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签，无标签者不得销售。

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

野蛮生长：民间借贷的网络江湖 / 田成林著. — 北京：清华大学出版社，2017
ISBN 978-7-302-44826-6

I. ①野… II. ①田… III. ①民间借贷—研究—中国 IV. ①F832.479

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 197382 号

责任编辑：周菁 王如月

封面设计：卓义云天

责任校对：王荣静

责任印制：沈露

出版发行：清华大学出版社

网 址：<http://www.tup.com.cn>，<http://www.wqbook.com>

地 址：北京清华大学学研大厦 A 座 邮 编：100084

社总机：010-62770175 邮 购：010-62786544

投稿与读者服务：010-62776969，c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈：010-62772015，zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

印 装 者：三河市中晟雅豪印务有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：152mm×228mm 印 张：13.75 字 数：150 千字

版 次：2017 年 1 月第 1 版 印 次：2017 年 1 月第 1 次印刷

定 价：39.80 元

产品编号：071441-01

序

有人的地方就有江湖，人多的地方就成了城市。

这是一个有钱走遍天下，无钱寸步难行；人人都想着如何投资获利，如何融资创业的时代。

如果你生活在城市里，每周不接听到几个“你需要贷款吗？”的电话，都不好意思跟人家打招呼。整个城市都充斥着融资、投资、借贷的味道，使“谈钱伤感情，谈感情伤钱”的问题得到有效的化解。

天下熙熙，皆为利来。天下攘攘，皆为利往。民间借贷以在银行门口捡漏求生，以特有方式悄悄地成长、遍地开花，一个小县城少说也得有十家八家小额借贷、担保、典当等公司；一线城市大大小小的金融机构则数以千计，大多聚集在高大的CBD区域，一幢写字楼里多家互联网平台扎堆抢生意，你做经营贷，我做消费贷，形形色色，大有百花齐放、百家争鸣的势头。在互联网金融行业里只有你想不到的，没有我做不到的。

有个段子讲了互联网金融给老百姓带来的好处：以前为买部苹果手机需要卖个肾，现在不用了，你可以在理财平台申请分期付款，买个苹果手机先玩着，赚了钱慢慢还。互联网金融有效保护了中国男人的肾。

自民间金融通过互联网找到燃爆点，各类理财平台、网贷平台、财富平台，如雨后春笋般冒了出来。各大互联网金融平台为抢占投资者资源，绞尽脑汁开发产品、拓展业务。花样百出的运营、推广手段，赚足了受众眼球。平台上的长标、短标，真真假假、虚虚实实，让投资者眼花缭乱，无从判别，胆大的专挑高息的投，胆小的则望而却步。

鲜艳的蘑菇有毒，高利的平台危险。在逐利心理的驱使下，高回报面临高风险，投资者在盘算着把钱投到网贷平台的收益远比银行更划算时，提现困难、关门潮、跑路潮，更让一些投资者领略了什么叫希望有多大，失望有多惨的悲催。

各网贷机构在互相合作、互相帮扶的同时，也在互相绞杀着，在这个受众只承认老大老二的市场环境中，网贷平台为搏上位，舆论造势、自吹自擂，机构之间互设陷阱、相互挖脚、恶意攻击等手段充斥着整个互联网金融江湖。

第一章 要钱不要命

- 第一节 决不能成为第 139 个 2
- 第二节 半只耳朵 8
- 第三节 英雄变无赖 16
- 第四节 催收 24
- 第五节 掌心上的刀疤 32
- 第六节 艰难起步 40
- 第七节 快速崛起 45
- 第八节 资金掮客 49
- 第九节 染指高利贷 55
- 第十节 偷拍 61
- 第十一节 担保是条不归路 67

第二章 涉足互联网金融

- 第十二节 转变命运的饭局 74
- 第十三节 平台上线 79
- 第十四节 误入圈套 85
- 第十五节 4008 房 90

第十六节	情起波澜	97
第十七节	地推陷阱	104
第十八节	策反商业间谍	109
第十九节	被黑事件	120
第二十节	一拍即合	126
第二十一节	弟弟的葬礼	132
第二十二节	复仇行动	138
第二十三节	巧做背书	144
第二十四节	巧妙布局	152

第三章 绝处求生

第二十五节	合作共赢	160
第二十六节	喜从天降	166
第二十七节	一蹴而就	174
第二十八节	生死一线	179
第二十九节	背水一战	189
第三十节	疯狂的代价	195
第三十一节	跳槽被坑	200
第三十二节	淬火重生	206



第一章

要钱不要命



第一节 决不能成为第139个

正在办公室套间里午睡的欧阳俊杰，被手机的铃声震醒了。他伸手抓过手机一看，是公司负责催收账款的风控部副总监李大蛟打进来的。李大蛟昨天就去了北清永生汽车配件厂催收3000万延期账款，这笔贷款已经延期三个月了，本金加利息已经足足有4000万。

欧阳俊杰接起电话，里面传来李大蛟无奈的声音：“大哥，李刚这小子让我堵在家里了，但他还是坚持说没钱还，他家里我都翻遍了，还是找不到那笔钱。李刚说可以让我们把工厂的设备拉走。”

欧阳俊杰听到这里，气就不打一处来：“我要他那些垃圾设备是加工变形金刚，还是给哪吒做风火轮？”

李大蛟用征询的口吻问：“大哥，你说咋办？”欧阳俊杰说：“他老婆、孩子是不是都在家里？”

李大蛟：“是！”

欧阳俊杰叮嘱道：“你看好他们，把他们的手机、电话管控好了！我会在天黑前赶过去。”不等李大蛟回答，欧阳俊杰就挂了电话，他那张刚毅的脸上两道剑眉拧在了一起。

欧阳俊杰坐起身来，野战部队退役的欧阳俊杰，有着一米八的身高，退役后还坚持锻炼身体，在这个男性普遍偏娘的时代里，欧阳俊杰的满身健硕的肌肉，绝对称得上刚毅型男。他抓起烟盒，抽出一根烟点燃，发达的胸肌与腹肌，随着呼吸起伏着。欧阳俊杰边吸边回想着永生汽车配件厂这笔借款的过程，老板李刚与李大蛟是老乡，都是重庆人，重庆人讲究兄弟伙。所谓的兄弟伙，就是相互间认了兄弟，就没有原则可讲了，可以为对方两肋插刀。当时永生汽配厂的贷款项目在公司的风控会议上讨论时，风控总监郑守义持否定态度。为此，李大蛟与郑守义在会上争得面红耳赤，时逢公司也正缺项目，欧阳俊杰也相信李大蛟这个跟着自己打拼了近十年的兄弟，就点头同意放款给永生汽配厂。现在想想，有些时候过度的信任，就是自己挖个坑往里跳。

欧阳俊杰通过对此事的反思得出一个结论：江湖上可以讲义气，管理上不能讲情义。

懊恼与气愤交织在一起的欧阳俊杰，想马上找到一个发泄的出口，他抓起电话打给自己的女助理吴缘。

吴缘来到欧阳俊杰办公室套间卧室里，随手把门锁上，这是吴缘的一个习惯动作。看着斜倚在床头吸烟的欧阳俊杰嗔嗔地说：“大白天的！”欧阳俊杰没有说话，随着吴缘的脚步靠近床边，欧阳俊杰伸出手，把吴缘重重地拉倒在床上，就开始动手脱吴缘的衣服。

吴缘娇嗔说：“你总是这么猴急！弄疼我了！”

欧阳俊杰仿佛没听到一样，继续解着吴缘的衣扣，吴缘马上改口说：“停！停！还是我自己来吧，还要穿着它继续见客人呢，弄皱了，等下出去，同事看见该笑话了。”

欧阳俊杰停止了动作，静静地看着吴缘自己动手解开衣扣。

吴缘对欧阳俊杰提出的任何要求从未拒绝过，甚至是渴望欧阳俊杰不断地向她提出各种出人意料的要求，她都会毫不犹豫地满足欧阳俊杰的要求，这是吴缘跟随欧阳俊杰后始终未变的初心。自从吴缘见到欧阳俊杰的第一眼起，她的内心就被欧阳俊杰占得满满的，没有半点空间去容留任何人，甚至包括自己的父母。她对欧阳俊杰的爱毫无底线，毫无原则。

看着吴缘安静地躺在自己的身边，欧阳俊杰的大脑划过一个念头，此时此刻，远在地球另一端的妻子，是否也与自己做着同样的事情。欧阳俊杰在放纵地消费吴缘义无反顾的情感之际，忍不住用假想去平衡自己的错位情感。

欧阳俊杰斜倚在床头吸了几口烟，对吴缘说：“等下你去菜市场，买只活鸡回来，让司机杀了，把血接好，拿给我。”

见惯了欧阳俊杰打打杀杀的吴缘不禁蹙眉说：“鸡血？”

欧阳俊杰见吴缘明知故问，笑着说：“你懂的。”

欧阳俊杰穿好衣服从套间出来，他想在办公室里让自己快速进入工作状态。

欧阳俊杰的办公室非常宽大，是典型的土豪老板装修风格，一整套金丝楠木的办公家私，彰显着主人的身价、品位与嗜好。其实欧阳俊杰个人并不太喜欢这种过于奢华的风格，但公司的开设地段及装修

档次，在某种意义上，决定着投资者与借贷者对你的信心。

欧阳俊杰因刚才的体力消耗，仰卧在自己亲自改装的太师椅里，这个太师椅是他平日里最引以为豪的作品，因为喜欢中国古典家私的欧阳俊杰，虽然使用的是一套价值不菲的金丝楠木办公家私，但是他不喜欢四平八稳的太师椅，更喜欢可以摇来摆去滑动自如的大班椅，可是西式的大班椅与明清风格的办公桌放在一起不协调。他就请家具厂老板把太师椅改装成了飞机头等舱式的座椅，设计了一套机关，只要按下按钮，椅子的靠背自动向后倾斜，呈160度仰角时停住，并在椅子上加装了一套真皮的坐垫、靠背及头枕，人躺在上面很舒服。为了让笨重的太师椅转动自如，他还在地面上加装了电动转盘。欧阳俊杰私下认为浙江卫视上《中国好声音》的座椅与自己的座椅相比，简直就是弱爆了。只是自己没机会体验《中国好声音》的座椅。欧阳俊杰曾经幻想过，制造一个机会，请《中国好声音》的评委们来自己的公司体验下自己的座椅，应该是个不错的宣传手段，不过迟迟没有行动，因为他认为自己的公司还没发展到让明星站台助阵的高度。欧阳俊杰没事就喜欢坐在这把太师椅上，享受自己智慧的结晶。

欧阳俊杰拿起手机翻看微信里的朋友圈，突然看到一条微信服务号上发布出来的2014年上半年又有138家P2P平台跑路信息。这个标题太抢眼了，身为同行，欧阳俊杰本能地去点开标题，打开正文，用手指拖着跑路的互联网金融公司名单，慢慢地划着，把每一个理财平台的名字都认真真地看一遍，生怕漏了哪个自己熟悉的名字，每看到一个自己熟悉的平台名字，内心都不禁颤抖一下。138家平台的名字，138行文字在小小的手机屏上，欧阳俊杰看得眼睛都痛了，心悸中的他

根本无法让自己停下来，其中有近十家的创始人与他有过交往，欧阳俊杰心里想着，无论如何不能让自己的公司成为第139家。

看完全部138家跑路的互联网金融平台名单后，欧阳俊杰把手机丢在办公桌上，脑海中突然跳出一段话：这是一个最好的时代，也是一个最坏的时代。也不知道这句话是哪个大神想出来的，不过太符合自己当下的境况了。两年前，在互联网金融刚刚兴起的时候，欧阳俊杰利用自身拥有小贷及担保的公司优势，成立了“万利理财”互联网金融理财平台。通过两年的运作，虽然也取得成绩，但在珠三角地区的同行里还是处在落后的位置，不断被同行打压着。在一次互联网金融峰会上，一个什么狗屁金融专家，还曾预言像万利理财这样的类型平台在未来三年里都会消失。而现在，万利理财平台虽有近40亿的累计成交额，但上半年就出现了两笔坏账，损失了2000多万。尽管瞒住了投资人，却也赔上了上半年的利润；如果永生汽配厂这笔4000万的贷款追不回来，被投资人发现，引发投资人挤兑（从平台把投资的钱提现取走），自己苦心经营的“万利理财”平台真的就运行不下去了。

敲门声打断了欧阳俊杰的思绪，凭借敲门声的力度与节奏，欧阳俊杰就知道是吴缘。欧阳俊杰说了声：“进！”随着办公室的门被推开，进来的果然是办事麻利的吴缘，手里端着个玻璃杯，盛着一杯红色的液体，欧阳俊杰知道杯里装的是鸡血。

办公室门距离办公桌有十多米，欧阳俊杰看着吴缘端着杯子款款向自己走来，丰满的胸部随着脚步微微颤动。吴缘穿的抹胸，左高右低，仿佛随时有可能掉下去。

吴缘把杯子送到欧阳俊杰面前时，欧阳俊杰抬手指了指吴缘的

前胸。吴缘低头一看，嘟起小嘴娇嗔地说：“还不都是你的功劳，害我四处丢人！”说完放下杯子，走向欧阳俊杰办公室里面的独立卫生间。欧阳俊杰看着吴缘的背影，吴缘的翘臀似两个充满气的气球。欧阳俊杰不仅喜欢吴缘这种像西方女人一样的身材及像韩国明星一样的相貌，更喜欢吴缘那种让人无法拒绝的表达方式。他相信，公司的男人没有对吴缘不垂涎欲滴的，包括那个被大家公认为谦谦君子的郑守义。只是大家都明里暗里地知道吴缘是他欧阳俊杰的女人，只能心动，不能行动罢了。

吴缘从卫生间出来，走到欧阳俊杰面前，询问还有没有什么事情要她办理。欧阳俊杰盯着吴缘的前胸说：“你的文胸没有带子，还掉不下来，是什么原理？”

吴缘一听，红着小脸，伸出手指点了下欧阳俊杰的额头说：“无聊！安心工作，下次让你自己研究。”说着转身走了出去。

欧阳俊杰突然联想到自己创业就像女人身上的抹胸：有多少人则在疑惑到底是什么支撑它；又有多少人则在盼着，它什么时候会掉下来，看你笑话。

第二节 半只耳朵

欧阳俊杰打开办公室里的保险柜。保险柜里放着一个工具箱，这个工具箱，欧阳俊杰很长时间没有动过了。他打开工具箱，工具箱分为上下两层，中间还有些小格子，上面一层放着一把匕首，半只仿真耳朵及一节仿真手指，下面一层放着一把小口径手枪及一盒子弹，还有一个面具。

欧阳俊杰把这些东西都逐个把玩一番后，最终拿出了匕首与仿真耳朵，其他的都放了回去。

回到办公桌前，欧阳俊杰动手拆开匕首的手柄，这个匕首是单面刀刃，刀背的一侧是宽厚的半圆形，打磨得十分光滑，刀身两侧各有一条深深的血槽。手柄十分圆厚，手柄的外壳上镶嵌着七颗红宝石，整个匕首握在手里，分量十足。欧阳俊杰拆开手柄外壳后，从里面取出两个类似“开塞露”药瓶那种可以挤压的胆形小塑料瓶。欧阳俊杰

用手把小塑料瓶捏扁，拿过装鸡血的杯子，吸满鸡血，用一块极小的保鲜膜封住瓶口，安装回匕首的手柄，瓶口的位置通过护手上隐藏的小洞眼儿，正对着匕首上的血槽。由于许久没有用了，欧阳俊杰试着用力握了一下匕首的手柄，鸡血顺着匕首的血槽，喷涌而出。

试用后，欧阳俊杰感到十分满意，重新把小塑料瓶吸满鸡血，封好口，装回手柄上。把匕首和半只仿真人耳朵放进公文包里，走出办公室。

欧阳俊杰的这次出行不打算让更多人知道，只叫了正在办公桌前打游戏的弟弟欧阳俊卫一起前往。在走过前台时，前台礼貌地同欧阳俊杰招呼：“欧阳总好！”欧阳俊杰礼貌地向前台点头的同时，快速瞥了一眼前台身后“万利理财”的LOGO，欧阳俊杰在心里暗暗地告诫自己：绝不能让万利的牌子在自己的手里倒下，永生汽配厂的款一定要收回来。

欧阳俊杰带着欧阳俊卫走到地下车库，来到自己不常用的陆虎揽胜车前。欧阳俊杰一向是有准备的人，这辆陆虎揽胜就是欧阳俊杰以备不时之需用的，车上挂的是广西车牌，车主名字也不是自己的。为了保证车子好用，只让欧阳俊卫周末开出来转一圈，就连公司里也没有几个人知道欧阳俊杰有一辆陆虎备用车。

上了车，欧阳俊卫问了句：“哥，去哪儿？”欧阳俊杰说：“北清李刚家。”对永生汽配厂及其老板李刚了如指掌的欧阳俊卫，把着方向盘，一脚油门，车就窜了出去。面对欧阳俊卫喜欢开快车的行为，欧阳俊杰很不喜欢，说了句：“慢点，路上不能有违章。”欧阳俊杰说这句话时，隐隐感觉到自己的自信心有点不足了，毕竟自己已经有几年没有亲自出手催收贷款了。

欧阳俊卫收了收油门，狠狠说道：“李刚那个小子再不给钱，今天

我就挖个坑把他埋了。”

欧阳俊杰说：“我们是去要钱的，又不是去要命的，到了那里，你就在车里坐着，不许下车。”欧阳俊杰知道欧阳俊卫的性格，打起架来下手没轻没重，毫无分寸。这几年光在欧阳俊卫身上赔人家的医药费就不下百万元了，要不是把他带在自己身边，这小子说不定早就被枪毙了。

欧阳俊卫在哥哥面前是绝对听话的。不仅仅因为欧阳俊杰是成功人士，更因为自己打架根本不是欧阳俊杰的对手，欧阳俊杰在野战部队当过侦察兵，曾经在大山里与跨境走私毒犯交过火，为此还荣立过二等功。但为了晋升士官的事儿，打伤了营里的教导员，被迫退伍返乡。在家乡时，喜欢带着一群兄弟四处惹是生非从无败绩的欧阳俊卫，曾带着两个兄弟为一件小事跟欧阳俊杰较量过，结果三个人被欧阳俊杰三拳两脚打翻在地。从此，被欧阳俊杰重挫的欧阳俊卫一听到当兵的说是野战部队的，就肃然起敬，这是与欧阳俊杰那次交手留下的后遗症。

欧阳俊卫开着车驶入去往北清的高速，欧阳俊杰给坚守在永生汽配厂老板家里的李大蛟发了条微信：“尿、孩”，李大蛟回了个“OK”的手指。

早在发现永生汽配厂有逾期还款迹象时，欧阳俊杰就安排自己的助理吴缘用5万重金买通了永生汽配厂的财务总监，并得知永生汽配厂近期有一笔近4000万元的货款到账，老板要求他全部换成大额美金。整个汽车业不太景气，永生汽配厂已经处于半停产状态。通过永生汽配厂财务总监描述的信息，欧阳俊杰认为李刚应该是计划移民了。为保证拿到这笔款，欧阳俊杰交代吴缘让永生汽配厂的财务总监盯紧这

笔款，一旦到位，他们马上动手，并承诺事成之后，再给这位财务总监25万元信息费。欧阳俊杰知道，这位财务总监出卖了老板以后，就无法在永生汽配厂干下去了。

在江湖上，欧阳俊杰讨厌这种为钱出卖他人的人；但在事业上，欧阳俊杰又非常喜欢这种人。

昨天傍晚，吴缘接到永生汽配厂财务总监的电话，说那笔4000万元的货款已到账，并且通过银行全部兑换成近630万元面值的美金现钞，用三个黑色的大号拉杆箱送到老板家里。欧阳俊杰马上派李大蛟拿上5万元现金，带十个兄弟连夜赶往北清。

李大蛟赶到李刚家时，与在李刚家附近监视老板家动静的财务总监碰头。得到财务总监确认，李刚拿着这笔款回到家后，没有任何人走出过他的家门。李大蛟把5万元交给财务总监，说：“剩余的20万元，等钱拿到再给你。”财务总监接过钱后转身离开了。李大蛟看着财务总监拿着钱离开的身影，心想：这可真是个金钱万能的社会，为了这点钱连自己的主子都可以出卖，难怪当年日本人打进来时，中国出了那么多汉奸。李大蛟又在心里悄悄地扪心自问，自己在重金面前是否也会出卖自己的大哥欧阳俊杰呢？这一闪念让李大蛟自己也吓了一跳，马上在内心中肯定，自己绝对不干这种事情。

李大蛟带着人进入李刚家的院子，这是一个占地近一亩的三层独立别墅，并配有地下车库及地下室。为了防盗，整个别墅从一楼到三楼都加装防盗门窗。李大蛟一想，这倒便于他安排人手防控，让四个兄弟分别守住别墅的前后门，开始敲门。

屋里传出一句：“谁呀？”

李大蛟不耐烦地说：“我，李大蛟！”

李刚在屋里回了声：“大蛟兄弟，等下呀！”

李刚出来开门迎接李大蛟，一看李大蛟今天带来的人特别多，就问：“大蛟兄弟，不就是来要个账吗？带这么多人来干吗？”

李大蛟冷冷地说：“李老板，我的老乡，我当初是拿你当兄弟，才把3000万元贷款放给你。而你却没拿我当兄弟，至今还不还钱，今天我收不回这笔款就住在你家里了。”

李刚虽然表面热情，却坚持说没钱还。

面对李刚的固执与狡辩，李大蛟也不好说破什么。因为他不能出卖李刚的财务总监，这是行规。否则，消息传出去，将失信于天下，再也无法在江湖上行走了。

李大蛟征得李刚同意后，开始安排人在李刚家翻查，在厨房的储物间发现三个黑色拉杆箱，但里面是空的。李大蛟思考着，600多万美元，有近一立方米的体积，李刚到底能把这些钱藏在哪里呢？看到三个拉杆箱，李大蛟开始坚信李刚说没钱是在撒谎，一种强烈的被愚弄感涌上心头。李大蛟让李刚老婆带着孩子到楼上休息，他不想接下来的场面吓到女人和孩子。

气愤中的李大蛟一把掀起正在拿着指甲锉修指甲的李刚，拖进卫生间，把李刚的头按进马桶里，按下冲水按钮，恶狠狠地说：“我好心帮了你，你却骗我！黑我！”李大蛟在卫生间把李刚折磨了近十分钟，让李刚喝足了马桶水，但李刚还是坚持说没有欺骗李大蛟，自己真的没钱。李大蛟这时算是看清李刚要钱不要命的无赖嘴脸。

尽管李大蛟余怒难消，但考虑到自己和李刚是同乡，担心对李刚

手段太下作，传到家乡去对自己及家人影响不好。

能捆住自己手脚的，最终是自己的大脑。李大蛟受困自己的思想，没有采取更激烈的措施。

李大蛟想用死看死守的战术逼李刚就范，就开始守着李刚双方耗起了时间。从夜里到天明，再经过一个上午，李刚还是一副死猪不怕开水烫的样子，依旧死咬着说没钱还贷款。李刚坚信李大蛟找不到自己藏钱的地点，不断对李大蛟强调说：“我说没钱你不信，不信你就翻，我家已经被你翻了个底朝天了，只要你们不把房子拆了，再怎么翻都成，如果能找到钱，我啥也不说，由你拿走。”心有顾忌的李大蛟，明知李刚在自己面前耍无赖，也没有想出什么办法让李刚张嘴说出藏匿钱款的地点，最终，李大蛟败下阵来，打电话向欧阳俊杰求助。

欧阳俊杰进入李刚家，已是晚上六点半，欧阳俊杰想速战速决，拿到钱快速走人。他进门后就让人把李刚的老婆、孩子从楼上带下来，直接问李刚还不还钱？李刚还是坚持说没钱还。欧阳俊杰从李刚老婆手里接过孩子，对一个兄弟说：“听说你要上厕所！”说着抱着孩子转过身去。这个兄弟立马上前，把李刚老婆从沙发上拖到地上，解开裤子向李刚老婆的头上淋了一泡尿。

李刚的老婆在惊吓与羞辱中，失声痛哭起来，对李刚说：“给她们吧！”

李刚怒吼道：“你给我闭嘴！”

李刚老婆果然马上收声，连哭声都收住了，任由一股充满浑浊之气的温热尿水从头顶流过脸颊，浸湿衣服，呆坐在那里一动不动。

欧阳俊杰看这招不灵，就把李刚的孩子交给另一个兄弟，说：“到

楼上去，丢下来，看我能不能接住！”这兄弟上了二楼，站在二楼中空处，将孩子双脚倒提着，做着要往下扔的动作，李刚老婆惊叫了一声就晕了过去。但李刚只是顺着孩子的哭声望了一眼，眼睛划过一丝惊恐，快速恢复平静。欧阳俊杰通过观察李刚的表情断定，李刚是个只爱自己的人。

欧阳俊杰让人把李刚老婆、孩子带回楼上，把所有兄弟都支出门外，让李大蛟把李刚双手反绑起来，最后，连李大蛟也被欧阳俊杰赶出门外。欧阳俊杰将李刚拉起来，让李刚背靠着沙发跪坐在地上，从腰间掏出匕首，蹲在李刚面前说：“李老板，这笔钱决定着你的生死，不还钱，我就一刀一刀把你给大卸八块。”说着，一只脚踩在李刚胸部，伸出左手狠狠地揪住李刚的左耳，在李刚杀猪般的叫声中，手起刀落，李刚的半只耳朵已经攥在了欧阳俊杰手里，一股鲜血从李刚的左脸上流了下来，滴到了地上。欧阳俊杰见李刚张着大嘴哭嚎，把手中攥着的半只耳朵塞进了李刚的嘴里，手顺势向下一滑抓住李刚的下巴向上一抬，把李刚的嘴给合上了。李刚瞬间就由哭嚎变成了狂呕，把那沾满鲜血的半只耳朵从嘴里吐了出来。

欧阳俊杰笑眯眯地说：“李老板，要不要我再把你的另一只耳朵也割下来？”说着就伸手抓李刚的右耳。

李刚在拼命躲闪中，连忙求饶说：“我还钱，我还钱。只要你让我把这只耳朵缝上。”

欧阳俊杰停下手，厉声问道：“钱在哪？”

李刚表情痛苦地说：“钱在一楼卧室床下的保险箱里。你放开我，我这就去给你拿。”

欧阳俊杰对李刚笑了笑：“不用，告诉我保险箱密码，我自己会去取。”

欧阳俊杰喊李大蛟进来，让李大蛟移开床，打开保险箱，把钱全部拿了出来，装上了车。

欧阳俊杰解开李刚的双手，李刚被放开后，急忙抓起地上的耳朵，哀求欧阳俊杰说：“钱已经给你了，抓紧时间送我去医院，否则我的耳朵就保不住了。”

欧阳俊杰从李刚手里夺过那半只耳朵，哈哈大笑着说道：“你的耳朵还在你脑袋上。”

李刚听了急忙伸出手摸自己的左耳朵，惊喜地说：“我的耳朵还在！我的耳朵还在！”就冲进了洗手间去照镜子。

其实，欧阳俊杰根本就没有割下李刚的耳朵，在割李刚耳朵的同时，欧阳俊杰早把准备的仿真人耳朵抓在手里，欧阳俊杰用力揪李刚的耳朵只是为制造剧痛感，同时，用匕首宽厚的刀背划过耳朵只是为了向对方传递自己下刀的感觉。在此瞬间，用力挤出匕首手柄里的鸡血，就造成了手起刀落、耳朵在手、血洒满地的惊恐场面。这是欧阳俊杰的独门秘籍，用欧阳俊杰的话说：一般人，我不告诉他。主要是怕被传开了，这招就失灵了。在欧阳俊杰看来，影视剧里的匕首道具与自己手里的匕首道具根本无法相提并论，只可惜自己这辈子当不了导演。

在返回南华市区的路上，兄弟们在车上对欧阳俊杰佩服得五体投地，不知道欧阳总用了什么手段，就能让李老板在短短的时间内乖乖拿出钱来。

第三节 英雄变无赖

从李刚家里出来，欧阳俊杰给欧阳俊卫发了个微信，让他先走，他不想让别人看见欧阳俊卫开的陆虎车。

欧阳俊杰坐进了李大蛟的车后排，李大蛟坐在副驾驶的位置上，对欧阳俊杰说：“大哥，这次要不是你出马，李刚这小子的钱还真拿不回来，还是你有心计。”

欧阳俊杰对李大蛟说：“心计？做事可以有心计，但做人不能有心计。”李大蛟听了笑了笑，因为在永生汽配厂贷款的这件事上，李大蛟确实有过心动的一刻。当时，李刚许诺事成之后给李大蛟一百万元感谢费，李大蛟没有拒绝也没有反对。事成之后，李刚也确实送给了李大蛟一百万元，李大蛟思想斗争了一个晚上，最终选择了向欧阳俊杰汇报，并将钱交给了公司。因为李大蛟知道，自己父母家乡住的别墅，自己南华市区里的房子、车子，都是欧阳俊杰给的，连自己结婚

的酒席都是欧阳俊杰包办的。欧阳俊杰对自己比对他的亲兄弟欧阳俊卫还要好。李大蛟曾无数次公开或私下说：自己这辈子跟着欧阳俊杰大哥混，就是死也值了。

欧阳俊杰对李大蛟说：“从昨晚到现在，你已经一天一夜没睡了，你睡一会儿，回到南华去吃宵夜。”放松下来的李大蛟很快就睡着了。

欧阳俊杰从未怀疑过李大蛟对自己的忠诚，因为，欧阳俊杰已经带着李大蛟在南华市打拼有近十年了。欧阳俊杰还记得十年前自己从部队被迫退役回家，找不到任何出路，最后南下来到南华市，没有学历的他，只能凭借退伍证，应聘个保安当当，李大蛟就是他当保安时认识的。

李大蛟身高不足一米七，一张微黑的脸上充满着一股狠劲，自幼喜欢武术。在初中时偷了家里的钱，一个人跑到少林寺武术学校，学了三年。之后开始当北漂，想像王宝强一样成为影视界草根明星。但事与愿违，在北漂的三年时间里，他除了偶尔当个武打替身演员外，更多时候只是当群众演员，经济收入非常不稳定，有时候连吃饭都成问题。李大蛟听说南方好混，就来到了南华市。凭借自己学过武术的功底，应聘到欧阳俊杰工作的厂里当了名保安。

工厂在南华市静远区一个工业区里，这里不时有飞车抢夺的案件发生，工厂有几名女同事挎包被抢，还有的受伤住进了医院。欧阳俊杰想利用工余时间抓住这个飞车抢包犯，就在保安宿舍里发起“打击抢夺贼，保护工厂妹”的倡议。但是保安队里除了李大蛟外无人响应，五大三粗的保安队长还劝他们说：“多一事不如少一事，你们最好别出去惹事儿！”年轻气盛、有着军人血性的欧阳俊杰反诘保安队

长：“如果被抢的是你的妹妹，你管不管？”保安队长听了，涨红着脸说：“我没有妹妹。”欧阳俊杰和李大蛟对保安队长的态度十分不屑，认为虎背熊腰的保安队长，根本不配做男人。

欧阳俊杰与李大蛟从此开始利用工余时间，在工厂附近的街道转悠，伺机抓住飞车抢包犯，为民除害。一天晚上，欧阳俊杰与李大蛟在街上溜达到十一点钟，正准备到附近小吃店吃点宵夜，回去接零点的班。这时，在他们前方斜刺里开过来一辆摩托车，把他们前面一个走路的女孩的挎包抢了下来。在女孩发出的“抢劫呀！”的惊叫中，摩托车已经朝着欧阳俊杰与李大蛟的方向驶来，欧阳俊杰迎着摩托车猛跑几步，当摩托车驾驶员发现有人冲向自己，刚要调整方向时，欧阳俊杰已经凌空飞起，在空中一脚重重地踢在摩托车驾驶员的肩头上，摩托车应声倒地。摩托车后座的人在倒地后，快速爬起来，从腰里掏出一把匕首，要与欧阳俊杰搏斗。李大蛟从欧阳俊杰身后跑了两步，伸手抓住欧阳俊杰的肩膀作支撑，整个人像一支利箭似的飞向持匕首的人，一脚重重地踹在对方的脸上，那人当即倒地。欧阳俊杰与李大蛟看着倒在地上的两个人，相互对笑了一下，心里在嘲笑这两个笨贼身手太一般了，根本不是他们的对手，同时，两人也在内心中彼此欣赏着对方的好身手。

欧阳俊杰掏出手机给“110”打电话，这时，被抢包的那个小女孩，也慌慌张张跑到跟前，快速从地上捡起自己的挎包，吓得连一声“谢谢”也没说，就急忙走掉了。

在等警察到来的时间里，两个疑犯企图反抗伺机逃跑，但两个人根本没有站起身的机会，刚要爬起来，就被李大蛟踹倒，如此反复

几次，两个疑犯干脆躺在地上不起来了。李大蛟感觉打得不过瘾，就说：“你们有种起来呀！快起来，爷还没过足瘾呢！”两人回答：“起来还得被你踢趴下，不如不起来。”

警察赶来时，由于没了被害人及物证，两个飞车抢包贼反咬一口说：他们在马路上正常行驶，不知为什么就被欧阳俊杰他们给打了，要欧阳俊杰和李大蛟赔偿他们医药费。在双方理论过程中幸好有围观路人肯给作证，还有人建议调取附近两个摄像头录像。警察把他们四个当事人带到派出所，通过调取的录像，可以清晰地看到两个飞车抢包犯的犯罪过程。先是核对身份，又做询问笔录，一直折腾到天亮，欧阳俊杰与李大蛟才回到工厂。

他们一进厂门，就被保安队长黑着脸给叫住了：“你们昨天晚上做什么去了？害得别人连班替你们站岗。”欧阳俊杰和李大蛟这才想起来，忙碌中忘了打电话向公司请假。

欧阳俊杰与李大蛟眉飞色舞地向保安队长讲述昨晚抓飞车抢包犯的英勇事迹。保安队长听到一半，不耐烦地打断他们兴奋的讲述，气势凌人地说：“我需要的不是除暴安良的英雄，我需要的是能按时上岗、保护工厂财产的保安！你们无故缺岗，按旷工处理，每人扣三天工资。”

保安队长说完，见欧阳俊杰急得脸红脖子粗还要张嘴辩解，盯着欧阳俊杰振振有词地说道：“还不服？打，我是打不过你们，但管理你们我是可以的。如果大家都去抓飞车抢包犯，工厂的安全谁来保护？”面对保安队长的说辞，欧阳俊杰与李大蛟感觉自己无话可说，但自己见义勇为、反倒被扣工资这事儿，怎么也想不通。两人坚定地

认为中国有许多像自己这样的热血青年，就是被保安队长这样的管理者给扼杀了。

一想到“见义勇为”这个词，欧阳俊杰与李大蛟两个人顿时来了精神，两人美好地幻想着能通过得到见义勇为的奖励，弥补三天工资的损失。便兴冲冲地跑到派出所，想让警察帮助申请见义勇为奖励。来到派出所，负责接待的警察听他们的讲述后说：“你们临危不惧帮助公安机关抓疑犯是值得表彰奖励，但见义勇为为奖金申请是有要求的，不是人人都可争取的。同时，你们虽然抓住了疑犯，但被害人一时间无法找到，人证、物证都不具备，案件很难定性。同时，你们被工厂扣工资，工厂行为公安机关也无权干涉。如果需要证明，派出所倒是可以开，证明你们昨晚确实抓了疑犯，并配合调查了。”听了警察的这番话，欧阳俊杰与李大蛟心里有一种说不清的滋味。本想抓贼，为民除害，结果却是保护了别人的财产，损失了自己的财产。天底下还真有这种有理没处说的事情发生，只好自认倒霉。

警察在送他们出门时，也看出两人的失落情绪，就安慰说：“如果做保安不开心，可以来派出所做治安员，公安机关需要你们这样身手好且又有正义感的年轻人。”

欧阳俊杰兴奋地问：“当治安员一个月多少钱？”

“2500元。”警察回答。

“包吃住吗？”欧阳俊杰有点失望。

“不包。”警察淡淡地说。

“还不如工厂呢，3200元还包吃住。”欧阳俊杰彻底失望了。

“公安机关经费有限。”警察歉意地笑了笑。

“如果我接受你们2500元的工资，当个治安员，我就真成了二百五了。”欧阳俊杰这句自嘲的话一出口，弄得警察一时间不知如何作答。

离开派出所，欧阳俊杰与李大蛟走进一家小吃店，为了排遣心中的郁闷，两人点了两碟小菜和一瓶白酒，喝了起来。边喝边聊，先是两人断定，中国之所以治安环境不好，是给治安员发的工资太少，像他们这样敢打敢拼的人员，无法接受2500元工资去当个治安员。但能接受2500元工资的人，当了治安员也维护不好治安，没他们这种见义勇为的勇气与身手。

时值中午，陆续有人走进小吃店就餐，有人认出欧阳俊杰与李大蛟就是昨天晚上为民除害勇抓飞车抢包犯的英雄，开始上前敬酒。借着点酒劲欧阳俊杰与李大蛟开始大谈自己的英雄事迹，不断有人被吸引到他们的餐桌前。这些收入不高的人，对英雄的尊敬有他们自己的方法，有的人出钱买瓶酒送过来，有的人出钱点个菜端过来。看着一个个不熟的面孔不断往自己的桌子上送酒端菜。欧阳俊杰与李大蛟认为自己昨天的见义勇为是值得的，自己被扣了工资也是值得的，自己的英雄事迹虽不被公安机关承认，不被工厂承认，但是被身边的百姓承认，自己就是民族英雄。

两个人一直喝到下午两点，小吃店由当时进来只有他们两个客人，又恢复到只有他们两个客人了。两人突然安静了下来，看着桌子上的四个空白酒瓶、六个空啤酒瓶及根本无法吃完的十来盘菜，两人感觉自己酒量大得惊人，都醉意十足。

欧阳俊杰醉醺醺地叫了声：“老板，埋单！”

老板走过来说：“你桌上别人送来的酒菜，他们都埋过单了，你们自己点的酒菜，我不收钱了。”

醉得比较深的李大蛟问：“你为什么不收钱，难道我们给不起你酒菜钱？”

老板说：“不瞒两位英雄，你们昨天出手相助的，是我的闺女。”

李大蛟一听跳了起来，高喊道：“什么，是你闺女，你知道我们为了你闺女，被扣了三天工资吗？就是因为你闺女跑了，害得我们连见义勇为奖金也拿不到。走！现在就跟我们去派出所。”说着起身上前伸手抓老板的衣领，老板本能地向后一躲，李大蛟站立不稳，整个人就扑倒在桌子角上。桌子哪里能承受住李大蛟的身体压力，随着李大蛟扑倒在地，桌子也翻了，整个桌面扣在李大蛟身上，桌上的酒菜也都一点没浪费，全部扣在李大蛟身上。

欧阳俊杰本想起身拉李大蛟起来，结果自己反而也趴在李大蛟身上，两个人就这样趴在那里一醉不醒了。小吃店老板也不敢动他们，又担心他们出事，就打电话报了警，警察来了把他们拉到派出所醒酒室，直到晚上八点，两人才酒醒。

警察看到他们酒醒了，让他们洗了把脸，对他俩说：“你们两个真行呀，24小时之内进了三次派出所，从抓疑犯的英雄，变成喝酒闹事的无赖，你们转变得够快的。”

恢复记忆的欧阳俊杰说：“弄坏小饭店的东西，我们赔钱。”

警察说：“行了，店老板念你们是英雄，不让你们赔钱，同时也把他女儿叫来取了笔录。”

欧阳俊杰一听，马上问：“情况怎样？”

警察理解欧阳俊杰问话后面的意思，是看有无可能申请见义勇为称号及奖金。警察说：“一个工厂妹，包里能有多少钱，还不够立案标准的，疑犯最多关半个月就放了。”

听警察这样一说，欧阳俊杰顿时泄了气，问道：“我们可以走了吗？”

得到警察肯定的回答后，欧阳俊杰扶着尚未醒过来的李大蛟走出派出所大门。

第四节 催收

欧阳俊杰与李大蛟在小吃店发生的事情很快就在工厂传开了，但故事情节却被严重歪曲了，说俩人想拿见义勇为称号与奖金，到被害人开的小吃店里，白吃白喝不说，还把小吃店给砸了，被派出所抓去罚了六千块钱。

欧阳俊杰经多方打听，发现这个变态的故事版本是出自保安队长嘴里，李大蛟要找保安队长理论。欧阳俊杰劝阻说：“找队长说理，没有必要。队长是赶我们走的意思，看来我们在这里是干不下去了，我们不如在发工资那天收拾他一顿就走人。”俩人商量好了后，提前做好了离开的准备。

发工资当天，俩人把行李提前打包好，领到工资后，他们打听到保安队长也领了工资，正在他的单人宿舍里。工厂里条件差，保安队长的单人宿舍也是他的办公室。

俩人来到保安队长办公室前，看看四下无人，就上前敲门，保安队长粗大的嗓门说了声：“进来！”俩人推门进去了。

保安队长见欧阳俊杰与李大蛟进来了，这两个人平时与自己走得不近，很少到自己办公室来，他马上警觉起来，但还是稳坐在办公桌前的椅子上没有起身，用不太欢迎的口气问：“你们来有什么事儿？”

“我们来向你道个别。”欧阳俊杰客气地说。

“道别？原来是想辞职呀，你们填好辞工单我就批。”保安队长显得求之不得。

“谢谢队长高抬贵手，放我们走。但我们还有一个事儿想跟你请示下。”欧阳俊杰开始卖关子。

保安队长根本没好心情看他们，随口说：“说，不见得能帮上你们。”

欧阳俊杰听保安队长这语气，就笑了，说：“这事你能帮上，就是前几天我们抓飞车抢包犯，被你扣了三天工资的事儿，这钱得还给我们。”

保安队长一听感觉不对头，忙说：“钱是厂里扣的，又没装进我腰包，你们想要钱，找厂里去要。”

李大蛟早就气不打一处来，身体一纵，跳到保安队长身后，不等保安队长起身，就伸出手臂死死卡住保安队长的脖子，使他一时间无法喘息，整个脸陡然变红。

欧阳俊杰对着保安队长咧了咧嘴，假意地劝李大蛟：“小点劲儿，别勒死他。”说着掏出一张纸举到保安队长面前，让他签字，保安队长看到纸上写着：

借 条

兹于2005年6月18日向欧阳俊杰借款738元，下月发工资返还。

借款人：

保安队长双手把李大蛟卡在自己脖子上的手臂往外推，艰难地说：“我又没向你借钱，凭什么让我签名。”

欧阳俊杰俯下身，凑近保安队长的脸，微笑着轻声地说：“就算没有借条，我从你钱包里拿出这笔钱，你也没办法告我，因为不够立案标准。”立案标准这个法律术语，是在欧阳俊杰“打击抢包贼，保护工厂妹”事件中最大的也是唯一的收获。

欧阳俊杰话锋一转：“不过，我喜欢完善手续，你不签名，我让你按手指印。”说话间，欧阳俊杰一手摸起办公桌上的印泥盒，一手去拉保安队长的手。尽管保安队长费尽力气挣扎，最终还是被欧阳俊杰把他的右手食指按进印泥盒里。

保安队长见自己的反抗无效，索性放弃，说：“我签字，钱也给你们，你们先放开我。”

李大蛟听了松开手臂，说：“你早这么说，何必老子动手。”

保安队长扭了扭脖子，调顺了下呼吸，拿起笔在借条签了字，从钱包里拿出738元现金交给欧阳俊杰，问欧阳俊杰：“这回可以了吧？”

李大蛟恶狠狠地说：“不可以，你给老子趴地上。”

保安队长为了免受皮肉之苦，乖乖趴到地上，嘴上还不忘了求饶：“你们就放过我吧！我知道自己对不起你们。”

“我们放过你，我怕你不放过我们。”李大蛟在说话间，用绳

子把保安队长的手脚都绑起来，欧阳俊杰摸起保安队长挂在床头的袜子，塞到保安队长嘴里。俩人开始你一脚、我一脚地把保安队长连蹬带踹踢进床底下。

俩人返回宿舍，拿起行李与宿舍里其他保安兄弟告了别，就离开了工厂。

离开工厂后，到底去哪儿？他们也没想好，反正他们是不想在静远区混了，他们想到南华的城市中心去闯荡。

欧阳俊杰和李大蛟在南华市中心的天河区茅岗村找了间出租屋住下来。这里离人才市场近，也是南华的商业中心。俩人一边跑人才市场看工作招聘机会，一边买报纸看上面的招工信息。人才市场上的招聘多是普工与保安，俩人不想再干保安工作，重点关注报纸上的招聘信息，同时，也进网吧，浏览各大人才网站的招聘信息。

历时两个多月，俩人也没有找到令自己满意的工作。就在他们决定实在不行，还去当保安时，突然有一天，欧阳俊杰在报纸上看到一家名叫新融基资产管理有限公司的招聘信息，里面有个“催收员”的岗位，上面的要求与俩人的条件基本吻合。招聘信息下注明，只能通过电子邮箱发送简历，不接受直接登门。但是俩人都不太会操作电脑。针对这条招聘信息，欧阳俊杰与李大蛟开始商量，雇人写简历需要花钱，等回复需要时间，马上就没钱花了，他们也等不起，干脆直接去面试。公司在南华区CBD中心区内，坐车也就一站路。

第二天，两个人穿戴整齐，带上证件，直奔新融基公司。

来到新融基公司，前台有礼貌地问：“两位先生有什么事情需要帮助？”

欧阳俊杰恭敬地说：“我们是来面试的。”

前台又问：“是哪位约的你们？”

欧阳俊杰实话实说：“没人约我们，我们是自己来的，想应聘催收员的岗位。”

前台听了，面露难色地说：“我们这里只接受预约面试。”马上又说：“既然你们来了，我打电话帮你们问问，看能不能帮你们安排面试，免得白跑一趟。”

欧阳俊杰与李大蛟连声说：“谢谢！谢谢！”

在前台的指引下，俩人走到旁边的沙发上坐下，看着前台打电话。前台打了三个电话后，走到饮水机前接了两杯水，送到欧阳俊杰与李大蛟面前，说：“联系好了，你们先在这里等一下，会有负责人来给你们面试。”

俩人一听十分高兴，又是连声说感谢的话。前台说：“不用谢，我们都是异乡人，出门在外都不容易。”

李大蛟喝了口前台递过来的水说：“滴水之恩，定当涌泉相报。”

前台听了笑了笑说：“涌泉相报，太夸张了吧。”

李大蛟坚定地说：“就是要涌泉相报。”李大蛟说得没错，他不仅对这位漂亮的前台涌泉相报，而且还抱上了床，在五年后，成为了李大蛟的妻子。

接下来的面试，十分顺利，两个人被安排同时面试，面试官只是问了些基本问题，就让他们自由发挥。当俩人讲到“打击抢包贼，保护工厂妹”的精彩故事时，面试官说了一位派出所警官的名字，此人正是办理他们案件的警察，俩人如实回答了。面试官就让他们回去等

消息。

第二天，他们就收到新融基打来的电话，通知他们通过了面试，工资是每月6000元另加5%提成，要求下周报到。俩人放下电话后，高兴得跳了起来。

报到的当天，欧阳俊杰看到同时来报到的有10个人，相互间一沟通，发现都是催收员的岗位，归属风控部管理。

接下来的催收员培训让他们大开了眼界。

催收的方法与技巧分为：电话催收、信函催收、地面催收。

电话催收就是针对个人消费的小微贷款逾期业务，一天至少要打100个电话，最多可以打250个，直到对方还款为止，学名叫“呼死你”。

信函催收就是律师写催收函给对方，对于是正人君子的人有效，催收成本最低。

地面催收的方法就多得不胜枚举了。

欧阳俊杰他们主要从事的是地面催收工作。

通过培训，他们知道：公开示威法（就是到借贷人家楼道写某某欠债不还，或到借贷人公司楼下打个讨债横幅，让借贷人脸面上过不去，就会想办法还钱）；全天候跟踪法（就是全天跟踪借贷人，你上厕所我在门外守着，你吃饭我在身边站着，对不要脸但心里素质不过硬的借贷人有效）；场地封锁法（就是派一堆人到借贷人的办公室站队形，让你无法开展工作，没办法只好还钱）；株连九族法（就是让你的亲戚朋友和单位都知道你欠钱不还的行为，怕影响自己事业的人，就只好还钱）；限制行动法（就是把借贷人带到指定地点不让离

开，是种变相的软禁与绑架行为）；死伤威逼法（就是使用暴力手段，逼迫对方还钱）。多种方法其核心目的只有一个，那就是：只要钱，不要命。

欧阳俊杰认为在网站看到的催收方法与技巧都是说给外行人听的花架子。培训过后，欧阳俊杰总结地面催收就是：一吼，二吓，三绑架；要钱，不要命。

刚培训完没几天，欧阳俊杰他们就接到第一个催收任务，是东莞一家名叫实达外贸服装加工厂借贷500万元逾期，电话催收无效，需要地面催收前往。大家都十分兴奋，原因有二：一是催收有提成；二是所学的催收技巧可以实践了。

公司配发的服装也到了，是清一色的黑西装、黑衬衣，大家穿上一看，感觉自己特像香港电视剧里的黑社会。

风险控制部派了武警出身的张经理带队，临走前，风控总监特别交代，一切行动听张经理指挥。

来到实达厂，张经理带着他们十个人浩浩荡荡地进了老板办公室。老板一见进来这么多人，有点神色紧张。张经理径直走到老板办公桌前，一屁股坐在会客椅上。欧阳俊杰他们走到老板办公桌前的三米处，站在张经理的背后。所有人双脚分开与肩同宽，双手背到身后，仰首挺胸齐刷刷地一字排开。老板一见这阵势，没等张经理开口，马上说：“我正准备安排财务给你们新融基划账呢。看！还害得你们亲自跑一趟，真过意不去。”说着就拿出一包中华烟，抽出一根递给张经理。张经理用手挡开说：“我不抽烟，既然如此，你现在就给财务打个电话，把款汇了。我接到公司确认收款的电话马上走人。”老

板尴尬地收起烟，回身拿起电话，给财务打电话，安排汇款。半小时后，张经理接到公司财务确认收到实达厂的汇款短信，张经理带着大家大摇大摆地离开了。

在回来的路上，大家都意犹未尽，培训课上讲的惊险刺激的催收技巧根本没有用上。张经理仿佛读懂大家的内心，对大家说：“如果催收工作都这么简单，公司也根本不用请你们，遇事直接找保安公司派人来站个队形就完了，可以节约很多人工。”

听张经理这么一说，大家一想，也是这个理儿。老板不会平白无故地每月花六七万雇一群人白养着，一定会让这群人替他创造更多的价值。

第五节 掌心中的刀疤

接下来近一年的日子里，欧阳俊杰他们这群催收员虽偶尔也出去跑催收，但基本上吼一吼、吓一吓，就把款追回来。更多的工作是被公司安排四处拍照。公司给他们每人发一个数码相机，交给他们一系列名单，让他们按名单上指定的公司名称，对指定的货物、设备进行拍照，回来将照片通过电子邮件发给对应的项目风控人员。

虽然没有人交代过为什么让他们拍这些照片，不过，欧阳俊杰很快就知道了，他们拍的是抵押物。公司是担心这些借贷企业私下转移抵押物，或移动抵押物后重复抵押。

欧阳俊杰也间或听说了老板起家就是靠以年化10%的利率（社会所说的1分利）向亲戚朋友借贷或通过银行拿到低息贷款，再转手以年化36%~60%的高利率放贷给急需用钱的企业。欧阳俊杰彻底明白了为什么社会上管民间贷款公司叫高利贷。

李大蛟与公司前台相处投缘，感情也快速升温，李大蛟开始偶尔夜不归宿。在欧阳俊杰的追问下，李大蛟交代了自己在前台那里过夜了。欧阳俊杰听了笑着说：“这就是你说的滴水之恩，涌泉相报，你都把人家抱到床上了。”

李大蛟说：“我不但抱她上床，还要抱她一辈子。”

欧阳俊杰问：“你拿什么养人家，就凭你这一个月六七千块钱？”

一提到钱字，两人立马都感觉到英雄气短了。

欧阳俊杰此时向李大蛟说出了心底的想法：“我们一起开个公司如何？”

李大蛟一听，立刻瞪大了眼睛，仔细端详着欧阳俊杰，仿佛不认识眼前这个已经相识近两年且同吃同住的朋友了。李大蛟内心很想与欧阳俊杰一起开一家公司，一起打拼出一片属于自己的天地，但他的家庭条件不允许，他也不想因此拖累欧阳俊杰，影响欧阳俊杰的事业发展。李大蛟想到这儿，低下头说：“大哥，开公司我没钱。你也知道，我母亲身体不好，我每月都要寄钱回家给她买药。再说，我也不懂开公司，我只喜欢跟着人干事。如果你开公司，我就跟你干。”

欧阳俊杰听李大蛟这么一说，知道与李大蛟合伙开公司是不可能的。他也知道，李大蛟是怕影响自己事业的发展，但有李大蛟跟着自己、帮助自己，将来开公司就会顺利很多。不过自己也没有什么钱，在新融基公司干了一年，也只是攒下了三万块钱。欧阳俊杰开始暗暗寻找赚钱的机会。

事有凑巧，公司刚给清水市英朗家具厂放了2000万元贷款。老板在一次饭局听说英朗家具厂是个典型的老赖，当地的社会关系网强

大，辖区银行的贷款都无法收回来，告到法院也执行不了，银行行长要封他账户，英朗的老板就亲自跑到行长家，坐在行长家的客厅里拿个西瓜刀削梨皮，吓得行长根本拿他没办法。

听到这消息后，新融基老板就急忙派人想提前收回贷款。先是派风控部总监去，结果连大门都没进去。之后派武警出身的张经理带一队人马前往，在英朗家具厂门口奋战了近两个小时，也没冲进去，张经理头上还被对方保安用橡胶棒给打了个大包。

张经理带队去英朗家具厂催收，欧阳俊杰也参加了，但他没有积极参战，他认为这是一次难得的翻身机会。

连连失利的新融基老板为无法追回英朗家具厂的2000万元贷款急得像热锅上的蚂蚁，大会小会上痛骂催收人员无能，对公司这笔巨款的损失痛心疾首。欧阳俊杰自己跑到清水市调查英朗家具厂老板的情况，得知英朗家具厂老板就是个假横（蛮横）。以前欠供应商的钱，被供应商打得满厂区跑，自从他一个北京当高官的亲戚随国家领导南方视察，抽空回老家，被他死皮赖脸、生拉硬拽地拖到工厂转了一圈后，就开始逢人就说他在北京有高官亲戚。久而久之，大家都让他三分，他就借机开始在当地作威作福了。还有，这个老板特别怕血，每次见到血就狂叫不止，身上伤一点点就得马上去医院。

欧阳俊杰采集到这些信息后，回来先找李大蛟，俩人就如何对英朗家具厂催款的事情商量了一番，认为有一定把握可以追回这笔贷款。欧阳俊杰找到老板主动请缨，说能帮助公司要回英朗家具厂2000万元贷款，条件是要回来，他要10%佣金。面对欧阳俊杰的请缨，老板根本不相信欧阳俊杰有能力要回钱来，惊奇中带着怀疑：“你能要回

来，怎么要？”

欧阳俊杰看出老板根本不相信自己，但他也不可能为证明自己的实力，就在老板面前抡开膀子来个单手劈砖，抬起腿来个飞脚碎木板之类的表演，如果自己真的一脚踢碎老板办公室的实木门，老板不让自己赔才怪呢。他只能暗自不开心，很不爽地说：“我怎么要你别管，你答应我提出的条件就成。”

阅人无数的老板自然看出了欧阳俊杰的小偏脾气，为了要回那看上去已经毫无希望的2000万债款，本着死马当活马医的态度说：“行，你能要回来，别说10%，就是20%也行。但你若被他们打死打残，公司概不负责。”

欧阳俊杰知道老板不了解自己的身手，认为也没必要非得在老板面前露两手证明自己，他认为那样做太俗，因为真正的实力是通过实战检验出来的，不是通过表演展现出来的。就顺着老板的话说：“残伤不用你管，拿到钱你只需给我10%就成了。但有一个条件，你要通过关系了解，在英朗厂账户有钱时，告诉我一声。”

老板说：“这好办，你等消息吧。”

在接到老板通知英朗厂刚有一大笔结汇款到账的信息后，欧阳俊杰和李大蛟打辆出租车直奔英朗厂。当两人穿着前胸与后背都写着两个鲜红色“讨债”大字的白色T恤出现在英朗家具厂门前时，厂里十几个保安一下就冲了出来。欧阳俊杰与李大蛟要往厂区里冲，保安就拼命拦着不让进，双方身体接触到一起时，不知是哪个保安喊了声：“打死他们！”李大蛟头上就挨了棍子，挨了一闷棍的李大蛟马上被激怒了，俩人开始对保安施展开拳脚，左突右冲，三下五除二，把一

群保安打得倒的倒、退的退，十多个保安被两人联手打得不敢再上前了。

欧阳俊杰与李大蛟往厂区里走着，这群保安就在后面远远地跟着，生怕靠得太近了再挨打。看着这群保安狼狈不堪的样子，李大蛟打趣地说：“你们跟电影里演的狗腿子似的，有种上来呀！”但是保安也不傻，知道靠近他们只有挨打的份，被损被骂两句也不疼，总比挨打强多了。人类就是这样，一旦被对方震慑住，面对对方只有恐惧，很难再激发斗志。

欧阳俊杰与李大蛟边用语言戏谑保安，边走进工厂里的办公楼，依照门牌指示，欧阳俊杰推开英朗家具厂老板办公室的门。老板看见他们进来，先是一怔，看清欧阳俊杰与李大蛟身上醒目的“讨债”两个令人恶心的大字时，顿时大发雷霆、不可一世地大声责问：“谁让你们进来的？！”

欧阳俊杰斜了那老板一眼，指了指站在门口处的保安说：“是他们让我们进来的。”

老板气急败坏地骂道：“废物，一群废物，我养你们是干什么吃的，连两个人都拦不住。”

欧阳俊杰一听忍不住笑了，调侃地说：“他们只是你的保安战士！”说着用手一指自己：“我是野战部队战士！”转手指向李大蛟：“他是少林寺出来的武士！”又接着说：“我今天不是来听你骂保安废物的，也不用当着我面教训他们，等我们走了，你爱怎么教训怎么教训！”说完这番话，欧阳俊杰看英朗厂老板好像僵尸似的硬在那里，就用大拇指指了指自己前胸上“讨债”两字说：“知道我们是来干啥的吧？”

英朗厂老板说：“我管你来干啥，要钱没有，要命一条！”

一直面向着门口防备保安偷袭的李大蛟，听到英朗厂老板耍无赖，转过头说：“老子今天就是来要你命的。”

英朗厂老板看到李大蛟的脸，大叫起来：“啊！啊！”接着怒不可遏地把桌上文件摔在地上，连声骂道：“滚！滚！都给我滚！”

欧阳俊杰回头看了一眼李大蛟，李大蛟脸上不知什么时候布满了血迹，欧阳俊杰说：“你的脸上怎么有血，我没见到你的脸受伤？”

李大蛟说：“没事，手刚才擦破点皮，脸上汗太多，我擦了把脸！”

欧阳俊杰知道了英朗厂老板刚才为什么叫了，看到保安已经被他们的老板骂得撤离了办公室门口，就对李大蛟说：“你也先出去一下。”李大蛟说：“我就在门口守着，有事叫我。”

李大蛟出去随手关上了门，办公室里就剩下欧阳俊杰与英朗厂老板。欧阳俊杰说：“刚才你叫我滚，我跟你讲，我现在还真不能滚，老板叫我们把钱带回去，拿不到钱，我没法滚。”

英朗厂老板见欧阳俊杰跟自己耍无赖，就气不打一处来，厉声说：“你知道我是谁吗？我中央有亲戚！”

欧阳俊杰最烦别人拿当官的压自己，用调戏的口吻说：“你可以打电话给你亲戚，问他们欠债是不是得还钱？”

英朗厂老板一时间接不上话，气恼地盯着欧阳俊杰看，欧阳俊杰也坦然与他对视。英朗厂老板先败下阵来，把目光移开说：“我有枪，信不信我用枪打死你！”说着就动手翻办公桌抽屉。

欧阳俊杰从腰间掏出弹簧刀，手腕一转，打开刀锋，说：“别翻了，我相信你有枪，但你认为你能开得了枪吗？你的身手有你养的那

群保安好吗？”看着欧阳俊杰掏出了刀，英朗厂老板当即停下了手，又开始死死瞪着欧阳俊杰，像是要把欧阳俊杰瞪死似的。

欧阳俊杰淡淡地说：“我先给自己一刀，五分钟之后，如果你还不还钱，我就给你一刀。”说完他伸出左手把刀身握在手里，用右手慢慢地把刀抽了出来，血从欧阳俊杰的左手拳眼下方一滴一滴地溅落在地上。

英朗厂老板看见欧阳俊杰敢用刀割伤自己，立刻乱了阵脚，又“啊！啊！”大叫两声，低头思考了一下说：“你别伤我，我马上还你们钱，你说，你要现金还是转账？”

欧阳俊杰慢悠悠地说：“转账，我接到公司财务确认钱到账的消息，就立马走人。”

英朗厂老板伸手去摸座机，拿起听筒，一听没声音，原来电话线不知怎么搞断了，又开始手忙脚乱地四处找手机。他刚才又摔东西，又翻抽屉的，也不知道手机丢到哪里去了，找着找着就走向办公室门口。欧阳俊杰提醒道：“我没收到钱之前，你最好别试图走出这个门。”

英朗厂老板很听话，靠在办公室门口喊来秘书说：“你通知医务室，来给这位先生包扎一下伤口，再通知财务经理来我办公室。”

在厂医进来给欧阳俊杰处置手伤过程中，财务经理也过来了，英朗厂老板向财务经理耳语了几句，财务经理就出去了。

厂医走后，英朗厂老板开始跟欧阳俊杰讲自己的故事。原来，他靠批发家具起家，后来办厂赚了一个多亿，被人忽悠去广西北海投资做房地产生意，结果被骗了近三个亿。讲完自己的经历后说，他也不想欠钱不还，现在只能靠自己的家具厂将就赚点钱，每年就一千多

万，但面对一个多亿的欠款，不知道该先还谁后还谁。他向新融基贷款，就是被一个东北的木材供应商给逼得实在没法了。

听完了英朗厂老板的故事，欧阳俊杰也收到财务确认款项到账的信息，欧阳俊杰起身告辞。

欧阳俊杰从英朗厂要回贷款的消息在清水市金融界快速传开，很多公司、银行找到他，要他帮助收回英朗厂借款，最多的许以40%的佣金。欧阳俊杰都拒绝了，他不想把英朗厂老板逼上绝路。

欧阳俊杰虽然为公司要回了2000万元欠款，但左手掌心上也留下一道永远的伤疤。

第六节 艰难起步

欧阳俊杰想着通过英朗厂催收可以拿到200万元提成，领到工资条时，欧阳俊杰彻底失望了。公司只支付给他10万元的提成工资，他找财务部问是不是发错了，财务说没错，是按提成制度计算的。欧阳俊杰去找老板理论，老板的回答却是：对英朗厂的那笔款，是答应过10%的提成，但公司没有先例，怕一旦开了口子，以后大家都要高提成，坏了规矩。欧阳俊杰一气之下辞职走人。不过，这次他还真在老板面前露了一手，一脚把老板办公室的实木门踹了个大洞。老板怔在那里看了半天，惊愕地张着嘴没敢说话。

欧阳俊杰踹门辞职的动静太大了，整个公司很快就传开了。但大家都奇怪爱财如命的老板为什么不让欧阳俊杰赔钱，大家哪里知道老板在欧阳俊杰面前理亏，欧阳俊杰这脚值190万元。见欧阳俊杰辞职，李大蛟想也不想也跟着辞职不干了。俩人正筹划着用这10万元块钱干

点什么的时候，李大蛟的家里传来消息，李大蛟的父亲在路上被一个无牌照的摩托车撞断了腿，肇事者逃逸。欧阳俊杰拿出5万给李大蛟，让李大蛟回家照顾父亲。

送走李大蛟后，欧阳俊杰看着自己银行卡里仅有的8万，他想用这笔钱起家，干一番属于自己的事业；但也知道，想用区区8万干一番事业，确实有点杯水车薪、捉襟见肘。

欧阳俊杰把自己关在房间里思考了三天，决定从自己最擅长的催收业务干起。催收业务可以说是个投入最少的无本生意，只要能解决订单问题，自然就有钱赚。但去哪里能接到订单呢？他翻开手机通讯录，一个个地查看里面的联系人。其实，欧阳俊杰通讯录里的联系人80%是见面存个电话，以后再无任何联系。现在翻看起来，竟然有许多连对方是做什么都想不起来，没有半点印象。直到此时，他才意识到自己在人脉上的欠缺。最后，他在通讯录里找到了一个与自己有过交往的同乡——某商业银行支行的李行长。他试着打电话约李行长出来吃饭，因为是同乡，李行长竟然还记得他，答应了邀约。俩人在餐厅包间里见面后，三杯酒下肚，欧阳俊杰把自己想创业的意愿向李行长讨教，李行长对欧阳俊杰的催债事迹有所耳闻，便为欧阳俊杰指点迷津。李行长说：“银行发行信用卡，自从为了提高开卡率，街上走的人拿出个身份证就可以办理信用卡后，逾期还款的比例就居高不下，高达13%。只不过单笔金额较小，银行也对这些小额逾期的客户头痛，自己做催收，根本忙不过来，就委托第三方服务机构帮助催收，可以给到30%的佣金。再有就是数额比较小的贷款，坏账率也高达近10%，多数是靠律师利用法律手段催收，效果也不明显；只好启用第

三方服务机构催收，或做成劣后资产出售，只是劣后资产需要的基金量较大，没有资金实力根本拿不到。”

欧阳俊杰听着李行长的介绍，感觉眼界大开，猛劝李行长喝酒。李行长也因他乡遇故知，更看好欧阳俊杰未来的发展，对欧阳俊杰说：“银行有银行的行规，各行有各行的行规，只有遵守行规，才能在行业里立足，拥有一片属于自己的天下。”

欧阳俊杰理解李行长所说的行规，马上接着说：“我听说香港首富李嘉诚先生做生意的法则是能赚一块的生意，他只赚九毛钱。我不可能成为李嘉诚先生那样的风云人物，但我愿意学习他老人家做生意的理念及做人的品质，我会把能赚一块钱的生意，两毛钱让利给与我做生意的人，两毛钱给为我介绍生意的人，我只赚六毛钱。”

李行长听了欧阳俊杰的这段话，开心地说：“老乡你有这等领悟，我相信你的前途无量。不过，我这个支行行长的能力有限，过几天我把分行行长给你约出来见面，保你有生意可做。”

李行长果然守信，没几天，就帮欧阳俊杰约到分行的黄行长，欧阳俊杰专门找了一家特色私厨。

对于私厨欧阳俊杰只吃过普通的，高档的私厨欧阳俊杰从来没有真正见识过。为能赢得黄行长的好感，达成与银行的合作，欧阳俊杰也做了充分的准备，在预订酒菜时欧阳俊杰想都没想只点最贵的酒菜。他知道，想让客人满意的最好办法就是一切都按最高标准执行，花最多的钱买最好的服务。

席间，军人出身的黄行长，听说欧阳俊杰是野战部队的，并且曾真枪实弹地与跨境毒犯交过火，军人的情怀使两人越聊越投机。各自

讲述着自己的军旅生涯，回忆部队出操、站岗、执行任务及战友间的点点滴滴，军人间的那种豪情万丈不由使俩人有种相见恨晚的感觉。两人全然忘却李行长的存在，聊着喝着，尽兴之处还唱起了军歌。

李行长见自己的顶头上司与欧阳俊杰聊得热火朝天，认为自己对欧阳俊杰没有看走眼，对欧阳俊杰也暗生欣赏之意。李行长知道，在这个人捧人的社会里，能交一个潜力股的朋友远比结交一个正当红的朋友要划算得多。

李行长见缝插针地、不着边际地把欧阳俊杰个人的能力和交际范围吹得天花乱坠。黄行长由于欧阳俊杰的军人身份，再加上李行长的力荐，很爽快就点头答应了把银行的部分催收业务交给欧阳俊杰去做。李行长忙恭维说：“黄行长为人就是爽快！”欧阳俊杰也在一边附和着，心里对李行长的帮助感激不尽。

此次私厨之约不仅帮助欧阳俊杰实现了生意转折，也帮助欧阳俊杰实现了命运转折。

欧阳俊杰开始马不停蹄地找场地，找代理公司帮助申请注册公司。吃了一餐高档私厨花掉了欧阳俊杰近3万块钱，口袋里只剩下5万多元，租个办公室花去10000元，找人垫资注册一个资本金为50万元的公司，又花去6000多元，装修及买办公设备花10000多元。一切准备就绪，欧阳俊杰站在自己公司的前台，看着“万利财务管理有限公司”的崭新招牌，心中对未来充满无限可能的幻想。

欧阳俊杰拿着申领到的公司营业执照，马上跑到银行找到黄行长，很快就签订了代理催收信用卡逾期还款的业务。拿到一批经过技术处理的刷卡消费逾期名单后，又跑到人才市场门口派传单，招了三个电话催

收员。为保证催收效果，欧阳俊杰亲自上阵，把自己在新融基时学到的电话催收技巧全部传授给了员工。第一个月的催收效果并不理想，欧阳俊杰给员工发完工资，口袋里只剩下点生活费，根本交不起房租了。

在这个有钱走遍天下、无钱寸步难行的时代，欧阳俊杰彻头彻尾领略了一回被驱赶的滋味，只认钱不认人的房东，无论欧阳俊杰如何解释，毫无情面地把他赶了出来。

欧阳俊杰把行李搬到自己的办公室里，生怕被员工发现对公司没有信心，白天把行李锁在柜子里，晚上员工都离开了才拿出来用。为保住自己辛苦创建的公司，欧阳俊杰请物业经理吃了顿饭，好话说尽，总算是同意租金延期一个月，随下月房租一起补交。为了公司的正常运营，欧阳俊杰开始不吸烟，每天只吃方便面，直到现在，欧阳俊杰闻到方便面的味道就想吐。

创业不容易，为不使自己苦心经营的公司刚成立就倒闭，欧阳俊杰把所有心思都集中到了提升催债的成功率上。为了解欠债人的心理，他亲自上阵拨打电话催债。一周过后，欧阳俊杰想出了一套三天三步法的催债方法，即第一天打电话，如不还款，第二天就拼命打，以直接影响到对方的工作与生活为目的。如还坚持不还款，第三天就向亲戚朋友同事打电话，要求大家帮其捐款还钱。欧阳俊杰总结出的这套电话催收办法让员工一试，催收成功率明显提升。欧阳俊杰这一个月的方便面没有白吃，他带领团队撑过艰苦的第二个月，催收业绩大有起色。自第三个月起，基本能保证公司每月有不低于5万元的纯收入了。欧阳俊杰在后来回忆自己初创公司的时光时，经常自嘲地说：“我的公司是吃方便面吃出来的。”

第七节 快速崛起

人的欲望大小，往往取决于看问题的高度及视野。欧阳俊杰知道自己创立公司的初衷，不仅仅为满足每月5万元的利润，他想在一个特定的时间段内，实现每月50万元甚至是500万元的纯收入。他决定加速占领电话催债业务的市场份额。欧阳俊杰开始加大投入，与各大银行接触，各种公关手段层出不穷，使自己公司的订单源源不断。欧阳俊杰的公司也在不断地招兵买马，办公室里一时间人满为患。每两个月就要扩展一次办公场地。半年后，欧阳俊杰在新融基公司的旁边租下一个一千平方米的办公场地，他要在这里让新融基公司的老板看着万利公司是如何崛起的。

新融基公司的旧同事，看到欧阳俊杰把自己的公司经营得风生水起，也都有意过来跟他一起干。欧阳俊杰正想拓展新业务，毕竟电话催收业务，人员多、用工成本高，相对收益低，未来业务提升空间有限。

有了老同事的加入，欧阳俊杰把地面催收业务又重拾了起来。为了让跟着自己干的兄弟有钱赚，欧阳俊杰采取先分钱再赚钱的办法，就是没有业务发底薪，有业务额的按10%提成计算，与新融基的5%相比其诱惑力是天壤之别。为快速拓展业务，欧阳俊杰开始安排人员不定期在报纸上投放小广告，还招聘一些兼职人员到写字楼里四处派发传单。万利催收很快在华南金融圈传播开了，地面催收的业务也开始节节攀升。

2007年年初，正在欧阳俊杰思考如何弄一笔资金，注册一个担保公司，把自己公司金融服务性质的身份再加上一个金融投资者的身份时，一个名叫金永旭的人找上门来，说自己有一大笔美金，需要快速结汇。欧阳俊杰看着金永旭，身高有一米七五，卡地亚眼镜后面一双眼睛透着精明与随性，一身阿玛尼名牌西装，十足都市金领形象。欧阳俊杰的心里多少有点提防：“想快速结汇，你可以找地下钱庄。”

金永旭直来直去地说：“我也是没办法，地下钱庄我找了也谈好了，境外刚协调好，还未来得及启动，那个地下钱庄就因办理内地向香港走私石油的结汇事情败露，被警方查办了。”

欧阳俊杰也听说，前段时间因内地汽油价格比香港低，有很多公司四处借贷，疯狂走私汽油。欧阳俊杰也如实相告：“我这里不是地下钱庄，也没操作过结汇业务。”

金永旭显得很焦急：“5000万美金结汇，如果你能办，我愿意支付1.5%的佣金。”

欧阳俊杰快速计算了下，这笔业务做成了将有400多万元的收入，这笔钱对欧阳俊杰来说，是决定他能否快速注册一家小贷公司的关

键，他太需要这笔送上门的生意了。欧阳俊杰马上给自己的老乡李行长打了个电话，询问结汇的事情。李行长告诉他：私人小额，可以凭身份证，每人可结汇5万美元，如数额比较大可以帮忙协调处理。

放下电话，欧阳俊杰对金永旭说：“我找到了结汇的办法，但过于零散，却可以实现，但境外的事务需要你自己解决，我只负责国内的部分。”金永旭说：“可以，境外我有办法，只要能让这笔钱进来，任何办法都行。”欧阳俊杰想进一步了解金永旭对这笔钱的用途，主要是担心自己别被哪个不知名的竞争对手给黑了。金永旭也是爽快人，也看出欧阳俊杰心中的疑虑，开始介绍自己的情况。他是会计师出身，对金融感兴趣，自己的姐姐一家人早期移民到国外，看到国内经济形势好，想把钱投资到国内，并且特别看中国内的股市，打算让他开一家金融公司，做股票场外配资业务。为彻底消除欧阳俊杰的疑虑，金永旭说：“我们如果现在签协议，我先支付你50万元订金。”面对金永旭的坦诚与急切，欧阳俊杰马上安排公司的律师起草了一份协议双方签字，金永旭果真当即刷卡支付了订金。

送走金永旭，欧阳俊杰开始给李大蛟和自己的弟弟欧阳俊卫打电话，说自己需要1000个身份证，让他们在家乡发动人员租借身份证，为期三个月，每个支付租借费为150元。李大蛟与欧阳俊卫快速行动，仅半个月1000个身份证就摆到欧阳俊杰面前，欧阳俊杰与银行打好招呼，让财务拿着这些身份证，以自己公司员工的名义到银行开了账户。

欧阳俊杰让金永旭把这批银行账户取走时，还为金永旭专门准备了一个U盘，里面收录1000个银行账户的电子信息，便于金永旭操作，看到欧阳俊杰想得如此的周到，金永旭对欧阳俊杰说：“你这个朋

友值得交。”在欧阳俊杰的背后协调下，金永旭很快完成1000个账户的结汇手续。

欧阳俊杰收到金永旭支付的后续400万元佣金，他完成了万利公司成立以来最大的一笔业务，同时也完成了有史以来第一次过百万元的行贿动作，他把一个装满现金的行李箱利用晚上送到李行长家里。

第八节 资金掮客

欧阳俊杰有了这笔可观收入，开始找代垫资公司花了50万元申请注册了实收资本为3000万元的南华万利融资投资担保有限公司，准备在担保领域一试身手。

此时的华南区以中科智、银达、华鼎三大担保体系为代表，欧阳俊杰想让自己的担保公司从中杀出一条血路来，并非是件容易的事儿。

拿到担保公司执照后，欧阳俊杰开始四处物色人选，从新融基金公司挖来了风控总监郑守义，又开始委托猎头公司从银行与中科智、银达、华鼎三大担保公司高薪挖专业人才。

但事情并不像欧阳俊杰想象的那么顺利，手头仅有几百万资金，加上自己的万利融资担保没有名气，没有人才愿意加入。好在郑守义熟悉担保业务及法律工作，欧阳俊杰便自己向郑守义边请教边亲身投

入担保业务市场。

此时的欧阳俊杰已经拥有一批以银行业为主的金融界铁杆朋友，也了解到要想拓展担保业务，需要银行授信。如何完成第一笔担保业务订单，实现零的突破是决定自己担保公司能否立足担保界的关键。

为完成第一单担保业务，欧阳俊杰几乎天天跟银行的人泡在一起，各类公关手段层出不穷。经过近一个月的公关，终于接到某村镇银行传来的消息，静远区某物流产业园在建工程，写字楼已经完工，正在建的公寓楼需要资金1300万元，尚有400万元资金缺口，需要贷款解决。但是产业园是村集体用地，证照不全，无法满足银行的信贷条件，需要担保公司提供担保才能发放贷款。欧阳俊杰心里暗暗较劲，一定要拿下这单业务。

第二天一大早，欧阳俊杰带着郑守义赶到物流产业园区。在物流园区老板的带领下，看到园区的物流区已经全面启动，许多知名物流公司都在里面设有档口。原计划五层的公寓楼已经建了三层，老板指着公寓楼说，就是这里需要资金。郑守义提出需要查看一下相关的审批文件及财务资料，物流园老板马上安排人员去找，在查看完所有资料后，郑守义说可以做担保。

欧阳俊杰就和郑守义回去出具担保函，向银行递交资料一周后，得到的回复是，需要全额担保，也就是说产业园的400万元贷款的本息都需要万利担保公司一次性交足给银行抵押。

欧阳俊杰找郑守义商量，郑守义分析说：“万事开头难，全额担保可以做，不做也很难再接到其他业务，只是后续我们没有资金开展业务了。”

欧阳俊杰知道做公司的永远都缺资金，但自己每次需要资金时，都能神奇地找到资金来源，自信地说：“我们先要业务，资金再想办法解决。”接下来，经过近半个月来回奔波，终于完成了万利担保公司成立以来的第一笔担保业务。

有了第一笔担保做背书，欧阳俊杰也有了底气，开始大张旗鼓地四处招兵买马，陆陆续续招来了一批市场和业务人员。

为了解决资金短缺问题，郑守义给欧阳俊杰讲了新融基老板私募资金的手法。新融基老板融资采取的是，拿伪造的房地产物业合同，基本以在建楼盘为主，回到家乡利用当地亲戚朋友关系大造声势，许诺高额回报率，大量吸收当地居民手头的闲散资金。回来后收购大量物业，之后通过关系做高物业估值，抵押给银行并拿到低息贷款。

欧阳俊杰思考良久，最后决定，不能为了自己的事业发展，把不被政府认可的事情弄到家乡去做。万一发生事情，家人会跟着受累，就否定了郑守义的建议。

郑守义见自己好心出的主意被否，十分不爽地说：“现在所有的担保公司、投资公司都是运用非法集资方法筹措资金，你不非法募集资金，没钱做担保也没钱放贷，那你叫我来做什么？”

欧阳俊杰听出郑守义说气话，劝慰郑守义道：“叫你来帮我，肯定有你的事业。公司的风控要你帮我把关，我们要一起干一番大事来。否则，我是不会叫你出来，我只是不想把集资活动搞到家乡去，万一项目搞砸了，我大不了进监狱蹲几年，可家里的父母怎么办？”

郑守义十分认可欧阳俊杰的说法：“我知道你为人仗义才过来跟你干的，你能这样想也非常难得。如果你不想回家乡募集资金，还有

一个办法或许可以募集到资金，就是找资金掮客通过当地的富人圈募集。新融基有个号称师奶杀手的阿亮，经常混富婆圈，给官太富婆们做资金掮客，只是公司没有用好他，现在整天花天酒地，业绩平平。”

欧阳俊杰听郑守义这么一说，也记起自己在新融基时有一个叫阿亮的人，只是平常没有什么接触，印象不深，让郑守义帮忙把阿亮约出来。

欧阳俊杰约见阿亮是中午十二点，在东江新城的三仁行法式西餐厅，阿亮迟到了半个小时，还是一副没太睡醒的样子。

阿亮见到欧阳俊杰没半点歉意地解释说：“我的早晨都是从中午开始的。”

欧阳俊杰调侃地说：“理解，听说你比较喜欢夜生活。”

阿亮坐下后，欧阳俊杰仔细打量了一番阿亮，欧阳俊杰此前从来没有仔细地看过任何一个男人，包括自己的父亲与弟弟。今天他认真看了阿亮后，才在心里暗暗吃惊，原来世上还真有貌似潘安的师奶杀手。

正在低头看菜单的阿亮感觉欧阳俊杰在看自己，抬起头来看了一眼欧阳俊杰说：“我不是你想象的那种人。”

欧阳俊杰听了笑了起来说：“我也不是你想象的那种人，你放心好了。”

接下来是一段时间的沉默，欧阳俊杰为打破尴尬的局面说：“听说你结交了许多达官显贵。”

阿亮说：“什么达官显贵？我们接触的圈层不同，就是一群官太富婆。她们手头有些闲余资金，放在银行利息低，炒股没内幕消息赚不

到钱，想理财交给不相熟的人不放心。而我就是那个她们相熟的人，能让她们的钱生钱。”

欧阳俊杰心想，阿亮闪烁其词，一定有他秘不可宣的秘密。欧阳俊杰决定放开心态跟阿亮谈，只有自己拿出足够的诚意来，阿亮才有可能跳槽过来帮自己，拿定主意，欧阳俊杰直接邀请阿亮过来帮自己。

“你能在三仁行这么高逼格的地方请我吃饭，说明你很有诚意，但我每天下午才上班，你能答应吗？”阿亮探询着问。

“你负责业务，时间可以绝对自由，没问题。”欧阳俊杰爽快地回应。

“我会花掉很多钱，做业务费，你能答应吗？”阿亮再次试探。

“不花钱如何赚钱，花钱不是问题。”欧阳俊杰不加思考立马回应。

“能给我个业务总监的头衔吗？”阿亮得寸进尺开始要头衔。

“为方便你谈业务，给你资金业务总经理的头衔，再给你配一个独立办公室。”欧阳俊杰来了个买一赠一。

“我不要工资，只要提成行吗？”阿亮想拿高额提成。

“工资照付，提成照你的要求给。如果公司做大了，我还想学习互联网上市企业，拿出一部分股份分给大家。”欧阳俊杰志在必得地回答。

这一问一答，阿亮看到欧阳俊杰对人才的渴求及欧阳俊杰的心胸与气量，当即表态说：“我跟你干了！”

阿亮来到万利公司后，果然没有让欧阳俊杰失望，不断带来一些衣着艳丽的官太富婆到公司参观品茶，并快速签订投资理财协议，划资金到账。欧阳俊杰从阿亮身上，看到一个真正资金掮客的威力。

面对阿亮用假项目私募资金，欧阳俊杰心里也有些隐隐的担忧。但是，现在市面的所有同行都这么公然操作，自己的公司不这么搞就没有生存空间，想想也就释怀了。

为了拓展担保业务市场，欧阳俊杰安排市场部的人员兵分两路，一部分人员跑银行，另一部分人员跑各类商会协会。跑银行的人员是陪吃陪喝陪唱歌，陪玩陪游陪按摩。跑商会协会的人员则充分利用商会协会的影响力组织召开酒会，进行会议营销，向参会的企业嘉宾推销公司业务，并与政府职能部门开展合作，为企业担保开展贴息贷款业务。一时间，万利融资担保公司在华南区融资担保界声名鹊起。随着2008年金融海啸的爆发，整个担保行业迎来了属于自己的黄金时代，欧阳俊杰的万利公司也利用这次机会博得了相应的市场份额。

第九节 染指高利贷

“人有多大胆，地有多大产”。闲暇时喜欢翻看毛主席语录的欧阳俊杰，通过担保业务终于尝到了民间金融的甜头，认准了民间金融领域是广阔天地、大有作为。

欧阳俊杰有预谋地通过中介机构，收购了一家空壳贸易公司，雇用第三方刷资金流水的公司，把这家贸易公司的银行流水账刷得非常漂亮。通过银行李行长，弄到一笔2000万元的一年期低息信用贷款，拿到这笔贷款时，欧阳俊杰更深刻地理解了利益链的重要性。

这笔银行贷款使欧阳俊杰有了更多的想法，除做担保业务外，欧阳俊杰安排人悄悄做起了小额借贷及过桥业务。

万利迎来了第一笔放贷业务，是迈维高科的工程材料贷款。迈维是一家为移动联通做户外机站安装的公司，迈维老板出现在欧阳俊杰面前时，开的是一辆三菱吉普车，脖子上戴着条分量十足的金项链，

手上还戴了块劳力士金表。称业务需要订购一大批机站材料设备，需要200万元资金周转半年，因为公司资质差，银行拒绝给他做信用贷款。急需用钱的迈维老板还提供了与某国有移动公司协定的采购合同。欧阳俊杰安排风控人员对迈维公司做了背景调查，还调取了迈维公司的银行流水。在对迈维公司放贷项目的风险评估会议上，风控总监郑守义提出：“迈维公司流水清晰，虽然账期长但业务比较稳定。不过，属于户外高空作业公司，用工方式多为临时雇用，没有交纳社会保险，为员工购买意外伤害及高空作业险的费用过低，存在一定安全隐患。”郑守义此话一出，马上有人提出：迈维具有连续四年安全施工的纪录，这次是对方接的订单额过大，资金周转不开才来借款的，应该问题不大，且对方愿意接受年化50%的利率。面对诱人的利率，急于体验小额借贷业务的欧阳俊杰，最终拍板决定发放贷款给迈维公司。

这是欧阳俊杰亲自拍板放出的第一笔贷款，也是他一生都难以忘怀的放贷决定。

放款没到三个月，欧阳俊杰得到消息，迈维公司在丹霞山施工中，造成工人一死三伤，并且有两个人因抢救无效死亡。欧阳俊杰听到这个消息后，一边在心里大骂风控总监郑守义乌鸦嘴，一边安排人员继续关注事态进展情况。当欧阳俊杰听到迈维公司的仓库货品卖掉的消息，正准备安排人员对迈维老板家里采取行动时，迈维老板亲自找上门来。他走进欧阳俊杰的办公室就说：“欧阳老板，我最近走霉运，工人在高空作业时发生意外事故，造成三死一伤。后悔当初没听你们郑总的建议多给员工购买点高空作业及意外伤害险，这次我损失

大了，弄得我倾家荡产，我老婆为这事急火攻心，也住进了医院。”

面对迈维老板不幸的遭遇及无奈的讲述，欧阳俊杰首先想到的是不能让自己的第一笔放贷血本无归。他耐着性子，同情地劝说道：“你也别着急，想想办法，总能熬过去的。”

迈维老板说：“死伤人数太多，根本熬不下去了。甲方要我私了，否则，一旦惊动了官方，我很可能被判入狱，同时对甲方也有很大影响。再说，我也不能见死不救呀。死的那个好说了，赔了130万元了事。那三个受伤的，光抢救费就花掉了近200万元，结果还是死了两个，一个躺在病床上，很可能是终生瘫痪。为了筹措费用，我把仓库的货半价卖给了同行。房、车也都卖了，父母又在老家给我借了近50万元高利贷，现在所有赔偿基本上告一段落。我来你这里是告诉你一声，我破产了，真的没钱还给你了。”

欧阳俊杰听他这么一说，马上拿出了态度：“你到我这里来耍赖皮，跟我玩死猪不怕开水烫是不是？你应该知道我是干什么出身的。”

迈维老板连忙诚恳地解释：“我真不是来耍赖皮，我也不是没想过这事儿。现在南华，我就欠你公司的钱，我是个堂堂正正的男人，没钱还，就过来告诉你一声。其实没到还款期限，我完全可以跑路，让你找不到我，但是我不想这样做，等我有钱了，我一定会还给你。”

欧阳俊杰在与迈维老板说话期间，给办证中心的朋友发信息，查迈维老板的房产情况，得到的消息是房产在七天前交易的。

欧阳俊杰看到手机里的信息后，对迈维老板的这笔贷款彻底死心了。心里暗想，就算是杀了眼前这个人也不解恨，但自己开公司是求财的，不是杀人解气的，还不如表现得大度一些，或许将来这小子还

能东山再起，还有个还钱机会。这些思绪在欧阳俊杰大脑飘过后，快速做出决定。欧阳俊杰十分大度地说：“你能这么说，我相信你也是个诚实的人。同时我也很同情你的处境，谁还没个败走麦城的时候。你先处理善后事宜，人生的路还长着，我相信你有东山再起之日。我的这笔款你也别太放在心上，啥时有啥时还。”迈维老板没想到欧阳俊杰如此豁达开明，肯放过自己，感恩戴德地离开了。

欧阳俊杰对自己第一次放贷就造成的巨额损失，痛心不已，思考过后，决定向郑守义道歉。

欧阳俊杰把郑守义叫到自己的办公室，关起门来，十分严肃地对郑守义说：“郑总，关于迈维公司的风险评估你是正确的，我的决定是错误的，我正式向你道歉！”

郑守义看到欧阳俊杰一本正经地向自己道歉，吓了一跳忙说：“欧阳总，你可别这样。老板向员工道歉，我还是第一次见到。”

欧阳俊杰诚恳地说：“老板也有错的时候，以后放贷的业务就全权交给你了。”

郑守义知道自己的定位及能力，对欧阳俊杰说：“感谢您对我的信任，但是我也担不起来。风控工作就是相对保守，您还需要找一个相对开拓型的人才来，做小贷业务负责人。”

为把小贷业务做上去，欧阳俊杰高薪从其他金融公司挖来一个名叫秦奋的职业经理人。在秦奋与郑守义的联手推动下，小额贷款业务终于有了起色。

秦奋是个很勤奋的人，手头握有一定的资源。为快速证明自己的能力，他把自己过去的业务全部带了过来，还派出大批业务员跑银行

蹲点抢业务。

秦奋突然住院了，欧阳俊杰听说，马上安排人去医院探望。秦奋是被人打伤住院的。原来秦奋遇到了需要过桥资金业务的湖北老板，但经过调查，该老板有一笔500万元的银行贷款到期，差200万元资金缺口，不能足额还款，银行不再续贷。秦奋要求湖北老板拿房产做抵押或能拿到银行行长承诺的续贷签字才给放款。湖北老板既不想拿房产做抵押，也无法拿到银行行长承诺续贷的签字。秦奋就将此事放到一边没有理会。过了一周，湖北老板突然找到秦奋，以耽误他还贷款为由，逼秦奋给他提供200万元过桥资金。秦奋仍旧不肯答应，结果被湖北老板带着人一顿暴打。秦奋报警，警察来之前，湖北老板带着人跑掉了，之后警察也没有追查到湖北老板。

欧阳俊杰得知自己的员工被打，只是一个小小治安案件，找不到当事人警察也没空管。他意识到：如果处理不好此事，跟着自己干的这帮兄弟会对自己失去信心。为给自己的员工出气，也为了保住自己企业的尊严，欧阳俊杰不想通过警察协调处理此事，他要亲自惩罚一下那个敢动手打自己员工的湖北老板。欧阳俊杰当即安排人员查找湖北老板下落，他让在家乡整天惹是生非的弟弟欧阳俊卫过来教训下对方。没想到，欧阳俊卫下手太重，把湖北老板头给打破了。对方及时报警，欧阳俊卫不熟悉环境，撤离路线也没选好，被及时赶来的警察抓了个正着。

本来欧阳俊卫打伤湖北老板也是一个小小的治安案件，但是头上缝了五针，满脑袋缠着纱布的湖北老板躺在医院病床上不肯出院，张口就要欧阳俊杰赔偿300万元医药费加误工费。赔偿的事谈不妥，警方