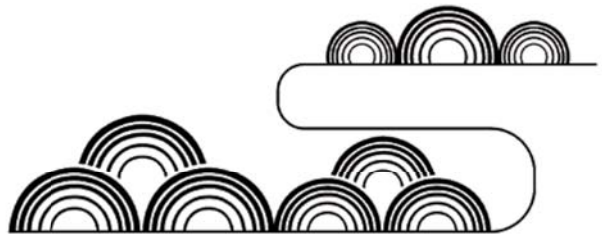


第 1 章 战略运筹

《孙子兵法》的战略运筹部分包括以下三篇：第一篇《始计》篇，讲的是庙算，即出兵前在庙堂上比较敌我双方的各种条件，估算战事胜负的可能性，并制订作战计划；第二篇《作战》篇，讲的是庙算后的战争动员及取用于敌，胜敌益强；第三篇《谋攻》篇，讲的是以智谋攻城，即不专用武力，而是采用各种手段使守敌投降。



《始计》篇

【原文】

孙子曰：兵^[1]者，国之大事，死生之地^[2]，存亡之道^[3]，不可不察^[4]也。

故经^[5]之以五事，校^[6]之以计而索其情：一曰道^[7]，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳^[8]、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^[9]、官道^[10]、主用^[11]也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。

故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强^[12]？士卒孰练^[13]？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将^[14]听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听^[15]，乃为之势^[16]，以佐其外^[17]。势者，因利而制权也。兵者，诡道也^[18]。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。利而诱之，乱而取之，实而备之^[19]，强而避之，怒而挠之^[20]，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙^[21]算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎！吾以此观之，胜负见矣。

【注释】

[1] 兵：兵士、兵器、军队、军事，此指军事。

[2] 地：引申为领域。

[3] 道：道理，这里指的是根本道理。

[4] 察：观察、了解、考察，这里指考察。

[5] 经：经度，引申为分析、研究。

[6] 校：作动词，较量、比较。

[7] 道：道理，道路。这里可引申为治国的路线或方针政策。

[8] 阴阳：我国古代对概括宇宙万象万物内在基本矛盾的范畴。这里是从气

象和天象上讲，指天气晴雨，天象昼夜的变化。

[9] 曲制：曲，指古代军队编制较小的单位，曲制即军队的编制。

[10] 官道：官，指军队中的各级指挥员，官道即指对军队各级将领的职责划分和管理形式、管理制度。

[11] 主用：主，主持，这里可解释为掌管。用，费用，这里指军队的物资费用。主用，就是指对军队后勤军需的管理。

[12] 强：强壮，这里指士兵体质强壮。

[13] 练：训练，这里指军士训练有素。

[14] 将：这里作时间副词，可引申为衡量。

[15] 计利以听：计，计较，这里引申为衡量。计利，就是指权衡利益。听，听从。

[16] 乃为之势：势，这里指形势、情势。

[17] 以佐其外：佐，辅佐，引申为有助于。其，指示代词，这里指实现战略或战役目标的计划。外，指外部环境或客观环境。

[18] 诡道也：诡，欺诈。道，这里作途径解，引申为方法、计谋。诡道，指欺诈的方法和计谋。

[19] 实而备之：实，实力。这里指敌军充实雄厚。备，准备。

[20] 怒而挠之：挠，挑逗。

[21] 庙，庙算，指庙堂上的计划与谋划。

【译 文】

孙子说：战争是一个国家的头等大事，关系到军民的生死，国家的存亡，不能不慎重周密地观察、分析、研究。

因此，必须通过敌我双方五个方面的分析，七种情况的比较，得到详情，预测战争胜负的可能性。

一是道，二是天，三是地，四是将，五是法。道，指君主和民众目标相同，意志统一，可以同生共死，而不会惧怕危险。天，指昼夜、阴晴、寒暑、四季更替。地，指地势的高低，路程的远近，地势的险要、平坦与否，战场的广阔、狭窄，是生地还是死地等地理条件。将，指将领足智多谋，赏罚有信，对部下真心关爱，勇敢果断，军纪严明。法，指组织结构，责

权划分，人员编制，管理制度，资源保障，物资调配。对这五个方面，将领都不能不作深刻了解。了解就能胜利，否则就不能胜利。所以，要通过对我双方各种情况的考察分析，并据此加以比较，从而来预测战争胜负。哪一方的君主是有道明君，能得民心？哪一方的将领更有能力？哪一方占有天时地利？哪一方的法规、法令更能严格执行？哪一方资源更充足，装备更精良，兵员更广大？哪一方的士兵训练更有素，更有战斗力？哪一方的赏罚更公正严明？通过这些比较，我就知道了胜负。将领听从我的计策，任用他必胜，我就留下他；将领不听从我的计策，任用他必败，我就辞退他。

听从了有利于克敌制胜的计策，还要创造一种势态，作为有助于我方军事行动的外部条件。势，就是按照我方建立优势、掌握战争主动权的需要，根据具体情况采取不同的措施。用兵作战，就是诡诈。因此，有能力而装作没有能力，实际上要攻打而装作不攻打，欲攻打近处却装作攻打远处，攻打远处却装作攻打近处。对方贪利就用利益诱惑他，对方混乱就趁机攻取他，对方强大就要防备他，对方暴躁易怒就可以撩拨他，使其怒而失去理智，对方自卑而谨慎就使他骄傲自大，对方体力充沛就使其劳累，对方内部亲密团结就挑拨离间，要攻打对方没有防备的地方，在对方没有料到的时机发动进攻。这些都是军事家克敌制胜的诀窍，不可先传泄于人也。

在未战之前，经过周密的分析、比较、谋划，如果结论是我方占据的有利条件多，有八九成的胜利把握；或者如果结论是我方占据的有利条件少，只有六七成的胜利把握，则只有前一种情况在实战时才可能取胜。如果在战前干脆就不作周密的分析、比较，或分析、比较的结论是我方只有五成以下的胜利把握，那在实战中就不可能获胜。仅根据庙算的结果，不用实战，胜负就显而易见了。

编者解读

《孙子兵法》是我国现存最早的一本军事名著，共十三篇，总结了我国春秋末期及以前的战争经验，揭示出许多有普遍意义的军事规律、军事思想和军事原则。该书千百年来一直广泛流传，影响深远，至今依然魅力不减，深受国内外军事学家、哲学家、管理学家的重视和人民群众的喜爱。

《始计》篇主要从战略角度论述了研究和谋划战争的重要性，探讨了决定战争胜负的基本条件，并提出了“攻其无备，出其不意”的军事名言和一些战术层面上的用兵方法。全文言简意赅，内容深刻，条理分明，笔触洗练，分析精辟入里，体现出高瞻远瞩的军事谋略眼光和成熟的政治智慧。

文章开宗明义指出，战争是涉及一个国家生死存亡的大事，因此必须认真地加以研究和考察。首先要分析五个方面的情况，即经之以“五事”，一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。所谓“道”，是指要使百姓的想法与国君的意愿一致，也就是说只有争取到民众的支持，才能赢得战争；“天”，是指昼夜、晴雨、寒暑和四季变化等各种气象条件；“地”，是指路程远近，地势的平坦或险阻，作战区域的宽广或狭窄，地形是否有利于攻守进退等；“将”，是指将帅们必须具备智、信、仁、勇、严五项基本素质，具体表现在他们要有智谋才能，要做到赏罚有信，爱抚士卒，勇敢果断，并使军队纪律严明；“法”，是指军队的组织编制是否整齐，各级将吏的权责是否分明，统辖指挥是否迅速有力，军用物资供应调动是否有充分的保障等。孙子认为，这是决定战争胜负的五个基本条件，统率军队领兵打仗的将帅对此必须有全面深刻的了解，“知之者胜，不知者不胜”。

在此基础上，还要更深入细致地校之以“七计”，即具体分析交战双方哪一个国家的国君更贤明，哪一方军队的将帅们更有才能，哪一方军队占据着较为有利的天时地利条件，哪一方军队的号令更能迅速有效地执行下去，哪一方军队的战斗力更强、士卒的训练更有素、赏罚更严明，经过分析比较，就可知道双方的胜算各有多少，“吾以此知胜负矣”。

一旦战争的基本决策、基本谋划确定下来，指挥战争的将帅们便要“因利而制权”，设法造“势”，以佐其外，因为用兵打仗完全是一种诡诈的行为，“兵者，诡道也”，它包括十二条具体的用兵策略，即能进攻装作不能进攻；要打装作不想打；要在近处行动却装作在远处行动；要在远处行动却装作在近处行动；对于贪利的敌人，要用小利去引诱他；对处于混乱状态的敌人，要抓住机会去攻取他；对力量充实的敌人，要加倍防备他；对强大的敌人，要暂时避其锋芒；对易怒的敌人，要想办法激怒他；对轻视我方的敌人，要使其更加骄傲轻敌；对休整充分的敌人，要想办法使之疲劳；对内部团结的敌人，则要想办法离间。总之，要在敌人最缺少准备、最意想不到的

情况下采取突然的行动，“攻其无备，出其不意”，这是制胜的根本法宝。

在篇末，孙子总结说：“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎。”这是说，在战争尚未开始之前，就要进行周密的筹划。对战争双方各自有利或不利的情况了解得越充分，就越能掌握战争的主动权并最终赢得胜利；计算不周，胜利的可能性就小。至于不加分析，盲目地乱碰乱撞，那是不可能取得胜利的。

战争的胜负，其实在进行战争之前，就已经在“庙算”中对双方“五事”“七计”等基本情况的分析中判明了。如果临阵用兵时，又能审时度势灵活巧妙地运用“攻其无备，出其不意”的策略，那取得战争的胜利也就在情理之中。孙子所总结的经验，对于指导现代战争仍然是有积极作用的。



⊙ “无敌舰队”的覆灭

16 世纪的西班牙无疑是最强大的海洋霸主。它在欧洲控制了整个伊比利亚半岛，在美洲也占有大片殖民地。一时之间，西班牙的财政、军事力量无人能及。怎奈树大招风，伴随着国力的鼎盛，西班牙也在世界各地招引了大批对头。作为天主教国家中的顶梁柱，它既要镇压尼德兰的新教徒起义，又要协助抵抗奥斯曼土耳其帝国的入侵，可谓焦头烂额。与此同时，英国的海上力量也在悄然崛起。在女王伊丽莎白一世的统治下，英国人一方面偷偷支持尼德兰革命，一方面利用私掠船破坏西班牙的海上贸易。从 1577 年起，英国海盗船多次劫掠从美洲返航的西班牙船只，令西班牙国王腓力二世愤恨不已。



伊丽莎白一世



腓力二世

1588年，腓力二世组织起134艘战舰开赴英伦——这就是世界历史上著名的“无敌舰队”。西班牙的计划是利用“无敌舰队”穿越英吉利海峡，与西班牙陆军统帅帕马率领的部队（正在尼德兰镇压反叛）会合，之后运送这批陆军登陆英国本土。

面对来势汹涌的“无敌舰队”，英国当然不会坐以待毙。为了对抗实力强大的“无敌舰队”，英国海军总司令查尔斯·霍华德灵活地调整了战术，英国舰船在速度和性能方面做了很大的改进，不仅改小了船体（以提高船速），还增加了火炮数量，调远了火炮射程。此外，英国人还用大口径前膛铁弹火炮代替原来的小口径杀人石弹大炮，把重炮安置在主甲板上，在舰船的两舷设置了炮孔进行射击。如此一来，英国舰船不仅可以躲开西班牙射程不远的重型炮弹的轰击，又可以远距离对敌舰开炮。以火炮优势取胜。

1588年7月，双方于英吉利海峡的多佛海域展开了第一次海战。西英双方在此次交战中都毫发无损，虽然英国大量装备了射程较远的轻型火炮并拥有极佳的机动性，但在当时的海战中并没发挥出什么优势（“无敌舰队”

中的“圣胡安”号遭受了 200 多次炮击仍屹立不倒）。真正使“无敌舰队”受损的，是多佛海战结束后船员自身的操作失误。虽然“代尔·罗萨里奥”号和“圣萨尔多瓦”号分别以桅杆被撞断和船上火药爆炸的方式退出战场，不过总体来说，此时的“无敌舰队”并没有伤筋动骨。

在接下来的几次海战中，“无敌舰队”都处在被动地位。1588 年 8 月 6 日，“无敌舰队”驶向加莱海域，等待着与尼德兰大军会师，随后一举荡平英国。但是，西班牙海军总司令西顿尼亚一直没有接到帕马大军准备就绪的消息，“无敌舰队”只能在危机四伏的加莱海域（法国地带）抛锚等待。



查尔斯·霍华德



英国舰队攻击加莱海域的无敌舰队

原来，腓力二世在 6 月 21 日给帕马下的命令，直到 8 月 4 日帕马才收到。此时的他甚至拿不出 10 艘平底船或驳船来运送士兵（“无敌舰队”吃水太深，

无法驶入正常的港口)。

在“无敌舰队”漫长的等待中，英国海军主动发起了进攻。8月7日深夜，8艘扬着满帆、装载易燃物的火船借助南风突袭了“无敌舰队”。虽然并未对“无敌舰队”造成伤害，但许多船只为了避开火船割断了锚索，“无敌舰队”的月牙形阵势被破坏。紧接着，150多艘英国船舰对“无敌舰队”展开猛攻，“无敌舰队”仓促逃出加莱海域。

到1588年10月，“无敌舰队”只有40余艘舰船返回西班牙，几乎全军覆没。

为什么强大的“无敌舰队”竟然在寡弱对手面前不堪一击、一战而负呢？大致有三种意见。

一是基础说。西班牙的强盛，只是表面上的暂时的虚假繁荣。西班牙国王腓力二世加强专制统治，搜刮民财，连年征战，专横残忍，挥霍无度，激起了广大人民的愤恨，国内危机四伏。这次战争根本是不得民心的。

二是指挥失当说。另有学者认为，“无敌舰队”的惨败是由于西班牙国王用人不当造成的。1588年4月25日，腓力二世在里斯本大教堂举行授旗仪式，任命大贵族西顿尼亚公爵为舰队总司令，率领舰队远征。西顿尼亚出身于名门望族，在贵族中有较高威望，深得国王信赖，所以被任命为舰队统帅。但是他本来是一名陆将，根本不懂海战，对指挥庞大的舰队在海上作战毫无经验，而且晕船。他对这项任命始料不及，根本没有任何思想准备和信心指挥这场战争。他也曾要求腓力二世另请高明，但未获准。试想，这样的将领指挥海战，焉有不败之理？

三是天灾说。这种说法认为“无敌舰队”遇上了天灾，而不是人祸。它首先遇到的对手，是非常可怕而又无法战胜的大西洋的狂风巨浪，这是进军时机选择不当造成的。在“无敌舰队”起航不久即遇到大西洋风暴的袭击，许多船只被毁坏，淡水从仓促制成的木桶中漏出，食物大量腐烂变质，水手们疲惫不堪，大多数步兵也因为晕船而失去战斗力。“无敌舰队”还没有与英国交战就已先折兵，战斗力大大受到削弱。不得已，西顿尼亚带着这样一支失去战斗力的舰队与英军开战，从而导致厄运的发生。回国时，“无敌舰队”再次遇到大风暴，有多艘舰船损毁或失踪。有些舰船虽然没有失事，但船员们因瘟疫、饥饿和干渴，死亡者也数以千计。

显然，无论“无敌舰队”惨败的原因是什么，都与西班牙战前准备不充分脱不了干系。反观英国，在开战之前筹划缜密，知己知彼，通过对敌我双方情况的分析，根据西班牙“无敌舰队”的作战形式和已有实力来调整自己的作战方针，攻其不备，出其不意，取得最终的胜利也就在意料之中了。



描绘英西舰队交战的绘画作品

⊕ 贻误战机的南云忠一

二战结束后，美军审讯一个日本海军将军时问道：“偷袭珍珠港时，你们为何没炸一个最重要的地方？炸毁瓦胡岛燃油库的话，岂不是等于消灭了美军在太平洋的所有舰队吗？从大陆运输回燃油之前，美军起码有几个月的时间无力反击。”日本将军当时脸色苍白，没有吭声。

为什么不炸燃油库？这个问题需要当事人来回答：南云忠一，日本海

军中将（死后晋升大将），日本联合舰队第一航空舰队司令官。堪称二战时期日本的第一庸将。他指挥的机动舰队，是日本海军的主力精锐，参与了偷袭珍珠港和中途岛海战——决定日本胜败走向的两次大海战。二战日本将领中，没有第二个人像他这样系日本命运于一身。但是，南云忠一显然没有与之匹配的军事才能。

南云忠一的海军生涯顺利至极，毕业成绩优异：海军兵学校第36期191人中的第五名，海军大学甲种18期的次席。服役期间，先后担任舰长、海军大学校长、战队司令、第一航空舰队司令长官等要职。战前的南云被称为“水雷（鱼雷）战术的第一人”，有“猛将”之称，在海军内有很多武勇的传闻。年轻时，他的性格很豪爽，有欧洲和美国考察的经历，喜欢抽烟喝酒，曾有一次喝醉后当着300多外国武官和家属，公然往水池撒尿。

从南云忠一的经历和资质来看，担任第二舰队等水上舰艇的指挥官是最适当的，但是日本海军是个按资排辈的地方，硬是把他抬到了第一航空舰队司令长官的位置，担任日本海军主力的最高指挥官。

事实证明，南云忠一是个扶不起的阿斗。从坐上这个位置起，南云忠一的性格就变得胆小谨慎，不敢越雷池一步。



南云忠一



南云忠一（左）在美国考察时与朋友合影

1941年年底日本偷袭珍珠港成功，最大功劳在于胆大包天的山本五十六和一批兢兢业业的参谋。南云忠一率领的第一航空舰队出击，日军航空兵在不到两小时的袭击中两次出击，给美军太平洋舰队以重创，自己的损失则微不足道。但是，就在山口多闻少将和航空兵指挥官渊田美津雄中佐强烈要求派出第三波攻击，给美军以更大打击时，南云忠一却固执地下达命令：返航。

南云忠一的理由有两点：第一，他认为偷袭作战的任务已经基本完成，见好就收；第二，美军的防御力量在增强，尤其是担心美军的航空母舰突然出现。日本最珍贵的舰队在我手里，一定要原封不动地带回去。说到底，南云忠一的心理是：宁可功小，不可有过。

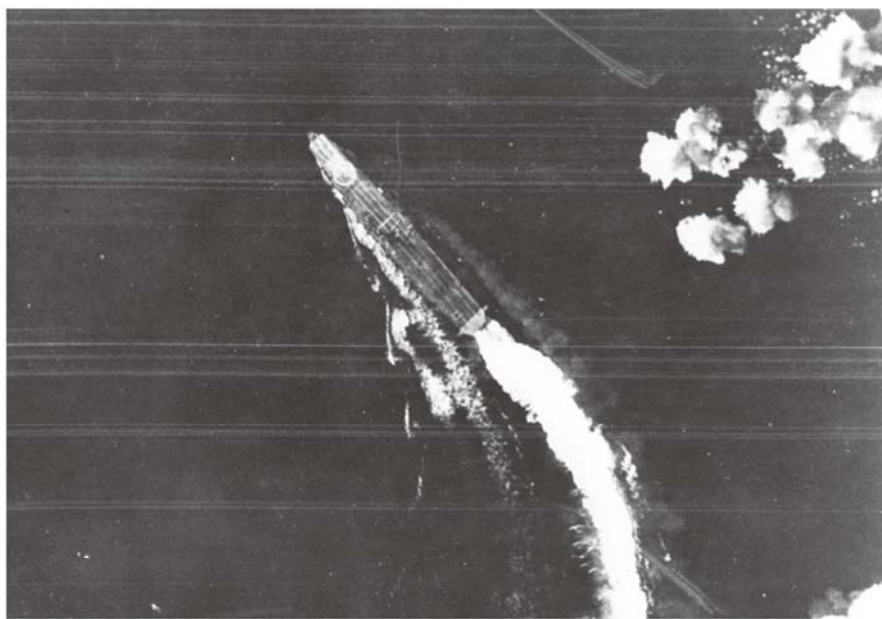
偷袭珍珠港，日本看似大胜，却没有打残美军。南云忠一保守的决定，使美军得以保全珍珠港的船坞，更重要的是存储的450万吨燃油毫发无伤。美国太平洋舰队就此获得宝贵的喘息机会，并在第二年的中途岛海战中让南云忠一吃不了兜着走。



珍珠港内停泊的美国军舰遭到攻击

1942年6月在中途岛海战中，南云忠一又犯了同样的错误。先是航空侦察不到位，错失了先机；接着对攻击目标判断失误，对轰炸中途岛还是攻击美军舰队犹豫不决，导致贻误战机，制造了著名的两次换弹的笑话。

当时，为了夺取中途岛，南云忠一命令日本航空母舰舰载机对中途岛美国空军基地实施轰炸，使用的是对地炸弹。第一波攻击结束后返航的日本战机在空中盘旋，等待降落在航空母舰上加油填弹。就在这时，有人报告一群美国军舰正扑向日本航空母舰，美军飞机3分钟就将抵达战场。南云忠一蒙了，到底是继续攻击中途岛，还是迎击美国军舰，也就是究竟对地攻击，还是对舰攻击，他拿不定主意。而此时日本联合舰队4艘航空母舰的甲板上，摆满了加油车、对地炸弹、鱼雷，一个小火星就能让航空母舰陷入火海。而且舰上的战机也没地方起飞投入迎击美军的战斗。仅仅3分钟，南云忠一数次调整命令，一会儿装鱼雷，一会儿装炸弹，地勤人员忙得焦头烂额。此时天上还有一批日本战机等着降落，日本联合舰队已经乱作一团。



日本“飞龙”号航空母舰正在回避美军轰炸机的攻击

就在这紧要关头，决定日本海军命运的时刻到了。美国舰载机排山倒海般地飞临日本联合舰队上空，投下了珍珠港复仇的炸弹。空中的日本战机已经无油无弹，眼睁睁地看着自己的舰队葬身火海，而又束手无策。4艘日本航空母舰仿佛4个装满鸡蛋的篮子，任人宰割。

在这场海战中，日本4艘航空母舰“赤城”号、“苍龙”号、“加贺”号、“飞龙”号先后沉没在太平洋，日本海军主力不复存在。以当时日本的工业水平，短时间内不可能恢复元气。自此，日本失去了制海权，门户被打开。后来，美军长驱直入，占领了太平洋各个岛屿。

可以这么说，珍珠港和中途岛两次决定日本命运的海战，最高指挥官南云忠一都表现出同样的优柔寡断和指挥失误，是一个标准的庸才。作为海军将领，他没有死在军舰上，而是死在塞班岛潮湿的洞穴中。1944年，南云忠一被任命为中太平洋方面舰队司令，驻扎在塞班岛。当美军发动塞班岛登陆战役时，南云忠一的手下没有一艘军舰，防御全靠岛上的陆军。经过3周苦战，日本守军全部阵亡，南云忠一在最后关头躲在指挥所的洞穴中切腹自杀，时年57岁。

南云忠一的上级、同僚和下级，对他的评价都趋于负面。日本联合舰队司令长官山本五十六，在偷袭珍珠港后失望地说：“南云就像入室的小偷，一旦得手就心惊胆战，撒腿就逃。”第一航空舰队第三舰队参谋长草鹿龙之介中将则委婉地说：“南云是个好上司，对部队运用也很出色，但是对航空战不习惯。”最强烈的指责来自渊田美津雄：“从大佐时代开始到第一水雷战队司令官时代，他是可以打满分的人物。但在开战后，他就失去了飒爽的作风和昔日的斗志，是一位毫无办法的长官，指挥作战的态度也很保守退缩。”

《孙子兵法》非常重视军事指挥官在战争中的作用，提出将领应该具备的5种素质：“将者，智、信、仁、勇、严也。”显然，从南云忠一在战争中的表现来看，他并不具备“智”和“勇”这两种重要素质。

④ 伊拉克入侵科威特

20世纪80年代末，随着两伊战争的结束和世界两极体系的瓦解，伊拉

克和科威特的争端又尖锐起来。伊拉克希望在新的国际形势下，迅速实现国家的发展，具体说就是解决长期困扰伊拉克的出海口问题，免除两伊战争中欠下的巨额债务，成为海湾的地区性强国。1990年7月，伊拉克在向科威特提出一系列要求遭到拒绝后，定下了以武力吞并科威特的决心。

1990年8月2日凌晨1时（科威特时间），在经过周密准备之后，伊拉克共和国卫队3个师越过伊科边界，向科威特发起突然进攻。与此同时，一支特种作战部队从海上对科威特市实施直升机突击。拂晓时分，东西对进的两支部队开始攻打市内目标。科威特埃米尔（阿拉伯语，意为“受命的人”“掌权者”，伊斯兰教国家对上层统治者、王公、军事长官的称号）贾比尔·萨巴赫仓促中携部分王室成员逃到附近美国军舰上。埃米尔的胞弟法赫德亲王在保卫王宫的战斗中阵亡。上午9时，伊军基本控制科威特市。下午4时，伊军占领了科威特全境。

伊拉克吞并科威特后，即开始了对科威特有组织、有计划的掠夺。未及时开走的大部分科威特的坦克和装甲车早已落入伊军之手；科威特航空公司全部25架客机中，有18架豪华飞机被伊拉克掠到了巴格达，科威特



科威特军队的 M—84 主战坦克

中央银行等8家金融机构，在伊拉克没收科威特埃米尔家族财产的幌子下遭到洗劫，科威特金库里约254万盎司的黄金和20多亿美元的流动资金成为伊拉克侵略军的囊中之物；科威特库存的500万桶高级燃料被扫荡一空；科威特的石油设施、工厂机械设备、农技灌溉工具、各种零配件成为伊拉克有组织拆卸、掠夺的重点对象。数以千计的进口汽车也成为伊拉克人的战利品。而科威特人的私人珠宝、金银首饰和交通工具也难逃被席卷的厄运。科威特的伊斯兰博物馆7000幅名画和其他艺术珍品也被抢个精光。据新闻媒介报道，就连科威特城动物园中的珍禽异兽也成了伊军盘中的佳肴。昔日繁荣的科威特一片狼藉，几乎成了一座“空城”。据统计，伊拉克入侵给科威特带来的直接经济损失达数百亿美元。



战争中被点燃的油井

就在伊军侵入科威特的第一天，美国总统布什就发表讲话，谴责伊拉克的行动是“赤裸裸的侵略”，对美国的国家利益“构成了真正的威胁”，并宣布冻结伊拉克和科威特在美国的所有资产。同时作出了强烈的军事反应，两个航空母舰战斗群在伊拉克入侵科威特后不到1小时即受命驶向海湾。

虽然伊拉克是苏联在中东经营多年的为数不多的亲密盟国之一，但为了避免与美国和其他西方国家在对伊立场上的对立，苏联宁愿牺牲伊拉克这个昔日的盟国。于是，苏联一改战后40年在世界地区性冲突上与美国对立的立场。8月3日，美苏达成共识，并发表《联合声明》，要求伊拉克“无条件地从科威特撤军”“充分恢复科威特的主权、合法政权和领土完整”。这与美国对伊拉克的政策目标完全一致。同一天，苏联政府就停止了对伊拉克的武器供应与军事援助。

联合国安理会和各成员国对海湾危机作出了前所未有的异常迅速且几乎完全一致的反应。联合国安理会就以14票赞成、0票反对、1票弃权，通过了谴责伊拉克违反《联合国宪章》，要求其撤军的第660号决议。从8月2日至11月29日，联合国安理会先后通过了12个谴责和制裁伊拉克的决议。这些决议，使伊拉克在政治、经济、军事和外交等方面处于极端孤立的地位。其中的第678号决议，规定了伊拉克必须撤军的最后期限为1991年1月15日，在最后期限到来之前伊拉克如不撤军，决议授权联合国会员国可以使用“一切必要手段”来执行联合国通过的各项决议，这就为以美国为首的38国组成联军出兵海湾，用武力解决这场危机提供了法律依据。

在“最后期限”到来之前，国际社会为化解这场危机作了极大的努力。许多国家的领导人从中斡旋，设计出多种调解方案，联合国秘书长也亲抵巴格达做伊拉克的工作，希望伊拉克从科威特撤军。但所有这些努力都不能使伊拉克改变立场。战争已经不可避免。

以美国为首的多国部队在取得联合国授权后，于1991年1月16日开始对科威特和伊拉克境内的伊拉克军队发动军事进攻，主要战斗包括历时42天的空袭以及在伊拉克、科威特和沙特阿拉伯边境地带展开的历时100小时的陆战。多国部队以较小的代价取得决定性胜利，重创伊拉克军队。2月27日，伊拉克宣布无条件接受安理会关于海湾危机的12项决议。伊拉克不但被迫放弃了科威特，本国各项发展也遭到巨大破坏。

伊拉克总统萨达姆·侯赛因贸然发动战争，又错误地估计了自身实力和国际形势，所以不仅没有让伊拉克成为地区强国，反而大伤元气，至今也没能完全恢复。



萨达姆·侯赛因

《作战》篇

【原文】

孙子曰：凡用兵之法，驰车^[1]千驷^[2]，革车^[3]千乘，带甲^[4]十万，千里馈粮^[5]，则内外^[6]之费，宾客^[7]之用，胶漆^[8]之材，车甲^[9]之奉，日费千金^[10]，然后十万之师举矣。

其用战^[11]也胜，久则钝兵挫锐^[12]，攻城则力屈，久暴师^[13]则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货^[14]，则诸侯乘其弊而起，虽有智者，不能善其后^[15]矣。故兵闻拙速^[16]，未睹巧之久^[17]也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。

善用兵者，役不再籍^[18]，粮不三载^[19]；取用于国^[20]，因粮于敌^[21]，故军食可足也。

国之贫于师者远输，远输则百姓贫；近师者贵卖^[22]，贵卖则百姓财竭，财竭则急于丘役^[23]。力屈财殫，中原内虚于家。百姓之费，十去其七；公

家之费，破车罢马，甲冑矢弩，戟楯蔽橦^[24]，丘牛大车，十去其六。

故智将务食于敌，食敌一钟^[25]，当吾二十钟；薏秆^[26]一石，当吾二十石^[27]。故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也。故车战，得车十乘以上，赏其先得者，而更其旌旗，车杂而乘之^[28]，卒善而养之，是谓胜敌而益强。

故兵贵胜，不贵久。

故知兵之将，生民之司命，国家安危之主也。

【注 释】

[1] 驰车：轻型战车，即轻车，驾以四马。

[2] 千驷：千辆。四马拉车称驷。

[3] 革车：重型战车，即重车。

[4] 带甲：身披甲冑的战士。

[5] 馈粮：输送粮食。

[6] 内外：国内国外，指后方与前线。

[7] 宾客：外交使臣。

[8] 胶漆：胶与漆，指粘结修理军事装备的材料。

[9] 车甲：战车和铠甲。

[10] 千金：泛指开支大。

[11] 用战：进行战争。

[12] 钝兵挫锐：指兵力消耗，锐气挫伤。

[13] 暴师：陈兵于外，遭受风霜雨露。

[14] 殫货：耗尽钱财。

[15] 善其后：收拾残局。

[16] 兵闻拙速：战争中只听说有笨拙的速决。

[17] 巧之久：巧妙地持久。

[18] 役不再籍：兵役不征发两次。役，兵役；籍，按名籍征役。

[19] 三载：运载多次。三并非实指。

[20] 取用于国：在国内征用粮食。

[21] 因粮于敌：从敌国取粮。

[22] 近师者贵卖：近，靠近；师，军队；贵卖，物价高涨。

[23] 丘役：赋役。

[24] 櫓：大盾。

[25] 钟：容量单位。

[26] 秆：豆秸；秆为禾秆。秆皆为牛马的草料。

[27] 石：重量单位，古代以 120 斤为 1 石，约合今 30 公斤。

[28] 车杂而乘之：即将缴获的战车混杂在自己车阵中乘用。

【译 文】

孙子说：要兴兵作战，需做的物资准备有轻车千辆、重车千辆、全副武装的士兵十万，并向千里之外运送粮食。那么前后方的军内外开支，招待使节、策士的用度，用于武器维修的胶漆等材料费用，保养战车、甲冑的支出等，每天要消耗千金。按照这样的标准准备之后，十万大军才可出发上战场。

因此，军队作战就要求速胜，如果拖得很久则军队必然疲惫，挫伤锐气。一旦攻城，则兵力将耗尽，长期在外作战还必然导致国家财用不足。如果军队因久战疲惫不堪，锐气受挫，军事实力耗尽，国内物资枯竭，其他诸侯必定趁火打劫。这样，即使足智多谋之士也无良策来挽救危亡了。所以，在实际作战中，只听说将领缺少高招难以速胜，却没有见过指挥高明巧于持久作战的。战争旷日持久而有利于国家的事，从来没有过。所以，不能详尽地了解用兵的害处，就不能全面地了解用兵的益处。

善于用兵的人，不用再次征集兵员，不用多次运送军粮。武器装备由国内供应，从敌人那里设法夺取粮食，这样军队的粮草就可以充足了。国家之所以因作战而贫困，是由于军队远征，不得不进行长途运输。长途运输必然导致百姓贫穷。驻军附近处物价必然飞涨，物价飞涨，必然导致物资枯竭，物财枯竭，赋税和劳役必然加重。在战场上，军力耗尽，在国内财源枯竭，百姓私家财产损耗十分之七。公家的财产，由于车辆破损，马匹疲惫，盔甲、弓箭、矛戟、盾牌、牛车的损失，而耗去十分之六。

所以明智的将军，一定要在敌国解决粮草，从敌国搞到一钟的粮食，就相当于从本国启运时的二十钟，在当地取得饲料一石，相当于从本国启运时的二十石。所以，要使士兵拼死杀敌，就必须怒之，激励之。要使士

兵勇于夺取敌方的军需物资，就必须以缴获的财物作奖赏。所以，在车战中，抢夺十辆车以上的，就奖赏最先抢得战车的。而夺得的战车，要立即换上我方的旗帜，把抢得的战车编入我方车队。要善待俘虏，使他们有归顺之心。这就是战胜敌人而使自己越发强大的方法。

所以，作战最重要、最有利的是速胜，最不宜的是旷日持久。真正懂得用兵之道、深知用兵利害的将帅，掌握着民众的生死，主宰着国家的安危。

编者解读

春秋时期，诸侯蜂起，相互间攻伐砍杀，连年征战不断。每发动一场战争，从招募士兵、操练军队、调集物资、组织运输，到行军布阵、攻城略地、血肉相搏，直至尸横遍野，战争结束。对交战双方来说，无论胜负，还是媾和，都要耗大量人力物力，以致社会的稳定和经济的发展需要很长的时间才能恢复。因此，如何以最小的投入换取最大的胜利，成了军事家们必须考虑的问题。

《作战》篇从战争对人力、财力和物力的依赖关系出发，着重论述了“兵贵胜，不贵久”的速胜思想，并提出“因粮于敌”等原则，充满了朴素唯物论和辩证法的观点。孙子指出，凡兴兵打仗，除出动战车千辆、辎重车千辆，千里运粮之外，还要部署各种武器装备、器材物资的供给，伤亡人员的补充，提供外交使节的往来费用，以及前方后方各项与战争有关的开支等。所有这一切，靡费巨大，以“日费千金”来形容并不为过。这样，才能保证十万大军顺利远征。

用这样庞大的军队去作战，当然要求速战速决，尽早取得胜利。旷日持久地拖延战争，只能带来一连串的弊端，军队疲惫，锐气挫伤，战斗力削弱，国家财政府库空虚。一旦有其他诸侯趁此鹬蚌相争之机出兵，后果将不堪设想。即使有高明才智之人，也难挽回危局。故只听说用兵打仗宁可笨拙也要迅速获胜的道理，而从未闻有光顾显示技巧久拖下去的。拖延战争决不会使一个国家获得利益。所以，若不深知其中害处之人，肯定不懂得打仗务求速胜的种种好处。

善于用兵的将帅无不坚持速胜论的军事指导思想，同时在具体的军事

行动中遵守这样一条军事原则，亦即不是一味地从本国征调军队，也不能过多地从国内千里迢迢地调运粮草，而是要想方设法地在敌国解决粮草和兵员补充问题，“因粮于敌”“务食于敌”，善待和使用俘虏。从敌人那里获取一钟粮食，其利相当于从国内运送二十钟粮食；获取一石饲草，其利相当于从国内运送二十石饲草。对俘虏“卒善而养之”。然后编入自己的队伍充实军力。再加上赏罚分明、激励士气等手段，这支军队就会愈战愈勇，愈战愈强。

导致国家贫困的一个重要原因是远道运输，百姓因运送军备而疲于奔命。靠近军队的地方则物价飞涨，结果弄得军中生活困难，国家为支撑长期的战争和远道运输，别无选择，只有不断地加重赋税。如此一来，举国上下是一片“力屈、财殫”的局面。生民涂炭，国步维艰，也就在所难免。

说到底，善于用兵打仗的将帅一定要贯彻速胜的思想，也要尽可能地避免远道运输。这关系到国家的安危。

孙子总结长期以来的战争经验，提出速胜的军事思想在许多场合下是合理的。一方面可以减少战争中人、财、物的消耗，另一方面又可防止“诸侯乘其弊而起”。但今天的人们在阅读《作战》篇时，如果将这作为普遍的永恒不变的军事思想或原则来看待，是会遇到一些麻烦的。如弱小民族在反对强敌入侵时就不适用，还须仔细把握速胜与持久的辩证关系。



德军“闪电战”席卷欧洲

德国作为一战和二战的发起国和元凶，给世界人民带来了深重灾难，