

第一章
CHAPTER ONE

时代使命与机遇

定方向：掌握规律与确立理想追求



本章导读

什么是“创业”？从广义的概念来讲，创业是指不拘泥于当前的资源约束，寻求机会进行价值创造的行为过程。^①

简言之，就是在条件有限的情况下，把一件有价值的事情从0到1，从1到多做起来，并且这件事还能够可持续发展。本书讨论的“创业”就是这个广义的概念。

那么，这个过程中关键就是要解决好三大问题：干什么？谁来干？怎么干？而这三个问题正是蒂蒙斯创业三要素“机会”“人”“资源”的体现，如图1-1所示。

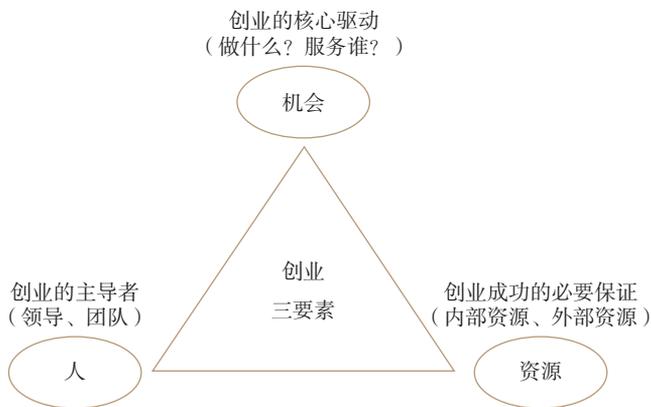


图 1-1 创业三要素

在这三个要素中，“机会”是创业的核心驱动力，“人”是创业的主导者，“资源”是创业成功的必要保证。“三要素”在创业的过程中，一切的缘起便是机会。没有好的机会，就很难走上正确的道路和方向，创业也就无从谈起。

在我们党的百年创业史中，客观上讲是把“三要素”运用和发挥到了极致。中国共产党从初创时的58人发展成如今9800多万人的伟大组织，一个重要原因就是在那个时代变革中，开辟了自己的方向道路，明确了奋斗的目标宗旨，在关键时刻把握住了一次次重大的历史机遇。

^① 李家华，张玉利，雷家骕：《创业基础》，北京，清华大学出版社，2015年，第2版，第2页。

第一节 从 0 到 1，创业火种在哪里



学习目标

1. 通过了解中国共产党成立初期的一些人物和故事，加深对“机会”的理解，并学会在动态事件中识别机会。
2. 通过学习中国共产党成立的时代环境，学会用科学的方法寻找、分析、把握创业机会。
3. 通过了解中国共产党早期开创者如何抓住机会的故事，了解机会与人之间存在的匹配关系。

一、万事开头难，把握大势找机会

创业知识小课堂 创业机会的特征

机会是创业的起点，识别出较好的创业机会对于每个创业者来讲非常重要。那么什么样的机会是好的机会呢？

一般认为，好的创业机会的特征是具有“吸引力、持久性和适时性，并可为使用者创造价值”。具体而言，它们是：

1. **吸引力**：指创业机会能吸引服务对象，抓住用户的注意力。
2. **持久性**：指创业机会必须在一个持续放大的“机会窗口”下，能在社会环境下行得通。
3. **适时性**：好的创业机会必须在“机会窗口”存在期间被实施，过早或过晚都不太行，“机会窗口”存在一个较短的有限时间。
4. **创造价值**：指创业机会带来的产品或服务是用户真正需要的，而不是被用户讨厌的。

中国共产党成立之前，中国人为了救亡图存这一目标，从上而下提出并实践了各种各样的解决方案，每个方案在提出之时，都是被看好的“机会”。然而，多则数年少则百日，绝大部分都宣告失败了。看来“创业机会”真没有那么容易找到呢！

时代是“出卷人”。1921年的中国纷繁复杂，给我们出了一道道看似无解的难题。鸦片战争以后，中国逐渐沦为半殖民地半封建社会，自此，国家蒙辱、人民蒙难、文明蒙尘，中华民族遭受了前所未有的劫难。无数仁人志士在各种主张和道路间上下求索，站在一个又一个“风口”上寻找救国机会，可是到底哪个主义可以救中国，哪条道路、哪个解决方案是真正的机会呢？答案没人知道，只能在实践中探寻。

洋务运动，失败了。19世纪60年代到90年代，晚清洋务派以“中学为体，西学为用”为指导思想，在“自强”“求富”的口号下，轰轰烈烈地办起了军工厂、生产起新武器、组建了新式军队，力图“师夷长技以制夷”……一时间洋务运动风生水起。可谁想，一个甲午海战，就让30余年的洋务运动破产了。看看洋务运动的发起人，恭亲王奕訢，重臣曾国藩、李鸿章、左宗棠、张之洞等，这些人哪个不是地位显赫、资源广博、号召力强大？然而，即使这样一群人去创业，机会也没有垂青他们。可见，机会对人们是相对公平的。

百日维新，失败了。日本的明治维新，让晚清维新派看到了希望。康有为、梁启超等人“公车上书”之后，光绪帝进行了一系列倡导学习西方、提倡科学文化、改革政治教育制度、发展农工商等资产阶级的改良运动。不曾想到，年过花甲的老佛爷，竟让光绪帝被囚，康有为、梁启超被迫逃离国外，谭嗣同等戊戌六君子被杀，变法仅维持103天就夭折了。这次创业犹如“昙花一现”，时间之短暂令人唏嘘，也印证了创业的一种常态：“理想很丰满，现实很骨感”。可见，他人发现的好的创业机会并不容易复制成功。

辛亥革命，失败了。1911年10月10日武昌起义爆发，辛亥革命从此打响。辛亥革命在政治上、思想上给中国人民带来了不可低估的解放作用，开创了完全意义上的近代民族民主革命，推翻了统治中国几千年的君主专制制度，倡导主权在民，建立起共和政体。辛亥革命传播了民主共和理念，极大地推动了中华民族思想解放，以巨

大的震撼力和影响力推动了中国社会变革。可谁想，一个袁世凯复辟，就让辛亥革命辛苦获得的成果被窃取了。可见，创业机会要成功不仅要碰上对的时间，还要碰上对的人。

为了救亡图存，20世纪初的中国大地上曾出现过300多个带有政党性质的组织，西方的各种思潮都曾被拿来尝试，君主立宪制、封建帝制、总统制、内阁制、议会制、多党制等各种政治体制轮番登场，却都无法解决中国人民寻求民族自由和独立解放问题，救国之路还需要继续探寻。

面对一次次的失败探索，面对纷繁多样的“新思潮”，人们犹如隔着纱窗看晓雾，陷入了迷茫……就在这时，俄国十月革命的胜利，为我们送来了马克思主义，又一个看似伟大的历史机遇出现了！但马克思主义在中国真的可行吗？这是一次真的救国机会吗？谁能抓住这个机会呢？一群青年踏上了探索之路……

陈独秀创办了《新青年》，高举“德先生”和“赛先生”两面旗帜，大力倡导民主和科学，反对封建伦理对人的束缚。李大钊在暗夜里第一个高举马克思主义火炬，一首《青春》唤醒了无数青年人为国家前途而积极求索的青春斗志。毛泽东开始致力于研究“改造世界诸方法”，从“教育救国”到建设“新村”，从局部着手“改良”到“洗涤国民之旧思想，开发其新思想”。^①周恩来面对国家危难和人民困苦，决心“为了中华之崛起”而读书，誓言“险夷不变应尝胆，道义争担敢息肩”，投身到五四爱国运动……^②

就这样，一群进步青年于混沌中开始了艰难的探索救国之路……他们会成功吗？没人会知道，正如1916年9月孙中山先生领悟到资产阶级救国之路行不通之后发出的感慨：“天下大势，浩浩汤汤，顺之者昌，逆之者亡。”可是哪个主义、哪条道路、哪个机会才代表了真正的“大势”？

① 张太原：毛泽东的初心之路，<http://dangshi.people.com.cn/n1/2018/0620/c85037-30067826.html>，访问日期：2023年1月1日。

② 习近平：在纪念周恩来同志诞辰120周年座谈会上的讲话，载《人民日报》，2018年3月2日，第2版。

创 业 启 迪

在今天这个飞速发展的时代，我们常常会遇到很多大家趋之若鹜的“风口”，如“互联网”“共享经济”“人工智能”等，但是风停之后呢？媒体的炒作、资本的追逐等泡沫被刺破的时候，很多看起来是“机会”“风口”，实则并不是真正的机会。“机会”是有不可预测性的，是难以用科学方法计算出来的。近代早期诸多爱国志士每一次探索都看似是“机会”，实则昙花一现，并没有成为真正救亡图存的机会，它们是否都满足了“创业机会”的四个特征呢？

1. **没解决痛点，很难有“持久性”和“适时性”。**洋务运动失败的原因主要在于没有改变传统封建制度的弊端，企图用西方先进的科学技术来维护封建专制统治，这种手段和目的已然出现了矛盾，当然也就难以为继，不具备“持久性”。辛亥革命虽然推翻了清王朝统治，建立了中华民国，结束了统治中国两千多年的君主专制制度，但从当时中国经济发展程度看，资产阶级力量其实是非常薄弱的，在强大的帝国主义和封建主义势力面前暴露出了软弱性与妥协性，因此，资产阶级领导的革命不具备“持久性”，他们提出的资产阶级社会制度方案也不具备“适时性”，当时的外部势力不允许国内资产阶级发展壮大，错过了发展窗口。

2. **脱离了人民，很难“创造价值”和“有吸引力”。**创业机会很必要的一个特征是“吸引用户”和“为用户创造价值”，而救亡图存最大的用户就是“人民”。只有唤醒广大人民的意识、获得广大人民的支持、汇聚广大人民的力量，才能真正实现救国，而脱离人民群众的需求是不可能站上时代的风口的。戊戌变法、辛亥革命后面并未发动广大人民群众，就是只寄希望于没有实权的皇帝、袁世凯甚至外国侵略者，而独独忽略了人民群众，所以仅仅维持 103 天就以失败告终。

可见，真正的机会都是与所处的国情环境相匹配的，唯有识别大势，不断地往前探索，才有可能找到真正的“机会”。当然，这些探索虽然失败了，但是让早期的共产党人对当时政治环境有了更清晰、深刻的理解，

催生了早期中国共产党领导人的思想体系。从某种程度上也可以说，如果没有中国早期各阶级的失败探索，也不会有无产阶级救国之路的诞生，从这个角度看创业是没有“失败”的。因此，作为新时代的青年学子，我们想要抓住时代机遇，不仅要对我们所处的时代有深入的了解，也要在机遇面前勇于尝试、敢于试错。

二、他，如何成为发现机会第一人

创业知识小课堂 创业机会的识别过程

发现好的创业机会需要进行不断的识别，机会识别过程并不是一蹴而就的。创业机会识别过程是指创业者与外部环境互动的过程。在这个过程中，创业者利用各种渠道和多种方式获取环境变化的一手或二手信息，并且利用掌握的事物发展规律，进行推断。机会识别过程一般分为：

1. **机会的搜寻**，创业者会对整个环境中的各种方案、创意进行搜索、寻找，直到意识到某几个可能是潜在创业机会，就可以进入下一阶段。
2. **机会的识别**，相对于第一步着眼于整体，这一步是对于某几个创业机会的筛选，会更进一步研判选择什么样的机会。
3. **机会的评价**，在商业里，这里带有“尽职调查”的含义，也就是对某个企业进行非常详细的财务和背景调查，进行客观的评价。在这里，我们将它的含义扩展，引申为对某一机会的综合评价。
4. **机会的测试**，指创业机会必须通过社会上潜在的用户等相关人员的检验，方知道机会是否真的存在。

那么，中国共产党的早期开创者们，尤其是被称为“马克思主义在中国传播的第一人”李大钊同志，是如何发现马克思主义道路的？这个机会识别经历了什么样的过程？

时代是“出卷人”，我们是“答卷人”。1907年夏天，怀揣着努力于民族解放事业理想的李大钊考入天津北洋法政学堂。李大钊刻苦学习、积极实践，除了规定课程外，他还如饥似渴地研读《社会契约论》等西方资本主义民主法治方面的书籍，从此民主政治的种子在一个爱国青年的心中生根发芽。随着学问见识越发充实卓拔，李大钊开始发挥自身优势，以犀利的笔锋开辟舆论阵地，力求唤起民众力量。

一开始，他和许多先进分子一样，走的是向西方资本主义国家学习之路，因为他早年受康有为、梁启超、孙中山的影响较深，对他们探索的道路也有过研究。后来，李大钊又对达尔文的进化论、资产阶级人道主义、空想社会主义、资本主义社会制度等都进行过研究探讨甚至尝试。但他对国情进行深入理性的分析后，认为上述途径均解决不了中国的根本问题，可什么样的主义是救国良策，一时间也找不到合适的答案。

1913年夏，从北洋法政学堂毕业的李大钊，收到同学从日本寄来的邀请自己去日本留学的信函。此时的李大钊“仍感学识之不足”，于是便有了东渡留学日本的念头。1913年冬，李大钊辞别妻儿前往日本留学，在日本度过了三年的求学生涯。

在日本留学期间，李大钊找到了转机。李大钊遇到了献身社会主义研究的安部矶雄。安部矶雄是日本著名社会主义学者，是最早把社会主义引入日本的前驱，他翻译了《共产党宣言》。虽然李大钊没有直接选修安部矶雄的课程，但他对于其所讲授的社会主义观点和都市问题很感兴趣，常在课后到教授的住处询问相关问题。与安部矶雄教授的交流是李大钊能够形成社会主义意识的原因之一。

对李大钊产生重要影响的另一位学者是京都帝国大学经济学教授河上肇。马克思的《资本论》已经被翻译成日文，这使李大钊能够接触到马克思的原著、学习马克思主义。通过河上肇，李大钊较早地了解到了马克思主义，也对在社会主义理论基础之上发展而来的马克思主义理论体系有了一定的了解。

留学期间，发生了一件大事。1915年1月，日本政府提出了旨在灭亡中国的“二十一条”不平等条约。消息一出，天下哗然。在日本的中国留学生纷纷抗议，李大钊积极投入留日学生自发组织的反抗斗争之中，并撰写了短时间内被中国、日本传播开的《警告全国父老书》，呼吁：“凡有血气，莫不痛心，忠义之民，愿为国死。”^①《警告全国父老书》字字泣血，振聋发聩，传遍祖国的大江南北。爱国心拳拳，报国志殷殷。

^① 中国李大钊研究会：《李大钊全集》（第一卷），北京，人民出版社，2006年，第111页。

1917年，俄国十月革命的胜利震撼了全世界，使已经初步掌握马克思主义理论的李大钊意识到，在俄国取得胜利的社会主义，可以拯救中国。1917年12月，李大钊任职北京大学，担任图书馆主任兼经济学教授，并参加了《新青年》杂志编辑部的工作。

1918年，接受了马克思主义基本观点的李大钊先后发表了《法俄革命之比较观》《庶民的胜利》《布尔什维克的胜利》《新纪元》等文章，热情讴歌十月革命，宣传马克思主义，并运用马克思主义立场、观点和方法分析中国的革命问题。1919年5月，李大钊在《新青年》上发表了《我的马克思主义观》一文，第一次较系统地分析了马克思主义的三个组成部分——唯物史观、政治经济学和科学社会主义，指出“阶级竞争说恰如一条金线，把这三大原理从根本上联络起来”^①。

从此，他开始由革命民主主义者转向共产主义者，从一个爱国的民主主义者转变为一个马克思主义者，成为我国最早的马克思主义传播者。他抛弃了进化论，接受了阶级论；否定了唯心史观，接受了唯物史观；批判了资产阶级民主主义，接受了无产阶级社会主义。他开始运用马克思主义的宇宙观来观察中国的命运。他深刻认识到帝国主义国家不允许中国走资本主义道路，中国封建势力不甘心退出历史舞台，中国民族资产阶级软弱，没有能力领导民主革命彻底取得胜利。基于此，他认为要把中国从半封建半殖民地的国运中解救出来，创建青春中华，只有依靠马克思主义真理，走十月革命指引的路，在无产阶级领导下，来一次彻底的大变革，才是唯一的出路。“社会主义之来临，乃如夜之继日，地球绕日之一样确实。”^②对于这个人类社会发展的客观规律，我们“只能拥抱，不能抗拒”。就这样，一个伟大的历史机遇被发现了。一个人发现机会通常是不容易的，李大钊信仰马克思主义同样不是一蹴而就的，而是经过这一系列深入研究与实践，才提出了中国必须走社会主义道路的科学论断。

李大钊不仅信仰马克思主义，更是用行动传播马克思主义，成为在中国传播马克思主义的第一人。五四运动后，李大钊以《新青年》为阵地，以卓越前瞻的眼光掀起了马克思主义理论传播的新浪潮。尽管在北洋军阀反动统治环境下传播马克思主义非常艰难，但在以李大钊为代表的一大批革命家没有退缩，通过艰辛的努力，他们成功地吸引了一大批进步青年接受马克思主义并走上革命道路。

^① 中国李大钊研究会：《李大钊全集》（第三卷），北京，人民出版社，2013年，第14页。

^② 中国李大钊研究会：《李大钊全集》（第四卷），北京，人民出版社，2013年，第316页。

1919年5月4日，五四运动爆发。工人阶级第一次作为独立的政治力量，登上历史舞台，李大钊敏锐地感受到了一股时代新的潮流脉动，那就是应该积极推动马克思主义与中国工人运动相结合——这是中国未来应该走的道路和方向。于是，李大钊开始了更多的实践活动。

1920年1月，在李大钊号召和组织下，北京一些先进知识分子到人力车工人居住区进行实地调查。工人悲惨的生活状况使他们大为震惊。调查回来，大家相顾失色，极为伤心，心中不平。

同年，李大钊等人在北京大学图书馆成立“共产主义小组”。在李大钊的帮助和指导下，邓中夏等人成立了北京共产主义青年团。青年团的成员到长辛店办工人补习学校，把《工人周刊》等杂志带到学校，帮助工人识字，认清社会现实，建立工人组织。5月1日这天，李大钊做了三件事：一是在《新青年》发表了文章《“五一”MayDay运动史》，详细介绍了五一劳动节的斗争史，号召中国的工人阶级要为自身解放而斗争，希望中国工人把它看成觉醒的日子。二是担任北大工友和学生500多人在北京大学二院礼堂举行的纪念大会主席，并在会上发表讲话。他撰写的《五月一日北京劳工宣言》被广泛散发。三是派人专程赶到唐山在开滦矿区发动组织五一纪念活动，以扩大影响。在活动中，工人高呼劳工神圣等口号，提出实行八小时工作制的要求。1922年，长辛店铁路工人举行大罢工，并得到唐山等地工人的支持。工人作为一种重要的力量登上了中国的历史舞台，改变了中国革命的面貌。

“要想把现代的新文明，从根底输入社会里面。”^①为此，知识阶级必须与劳工阶级打成一气。这是李大钊积极引导共产主义知识分子将马克思主义和工人运动结合起来的表述。正是他的坚持与努力，推动马克思主义与工人运动密切结合，为中国共产党的诞生奠定了坚实的思想基础。

创 业 启 迪

机会的识别和把握，通常需要在实践中不断地学习与发现，并且要以先进的、科学的理论作为指引。现在有一种说法是创业不需要懂专业，其实恰恰相反，创业是最需要专业性的。创业机会的识别，专业是前提基础，青年学子想在某个领域有所成就，前提就是要对这个领域有深入的研究和了解。

^① 中国李大钊研究会：《李大钊全集》（第二卷），北京，人民出版社，2013年，第304页。

李大钊等无产阶级革命者不断思考探索，从稚嫩到成熟，抓住马克思主义的机遇，大致经历了创业机会的搜寻—学习、创业机会的识别—比较、创业机会的评价和测试—实践等阶段。

也就是说，创业机会的识别过程就是与时俱进，学习、比较、实践的过程如图 1-2 所示。

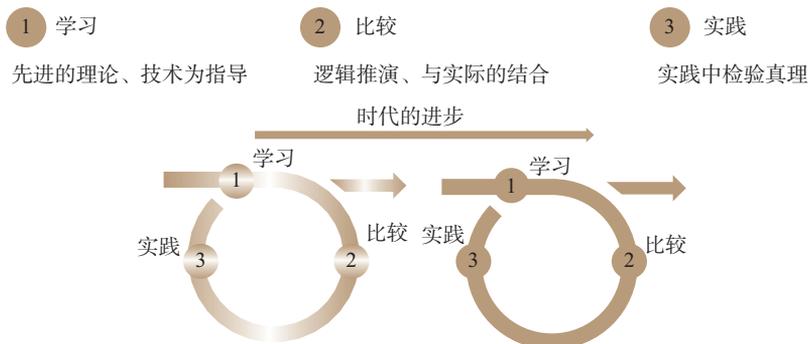


图 1-2 “学习—比较—实践”创业机会识别飞轮模型

1. 学习：要对所从事的领域有深入的研究。李大钊为什么能成为在中国传播马克思主义的“第一人”呢？其实，马克思主义理论的哲学是非常复杂的，如真理和价值的辩证统一等内容，只有具备广泛专业知识背景的人才能读懂，李大钊就是其中一员，而当时中国这样的人并不多。李大钊在北洋法政学堂读的是政治经济学，在日本早稻田大学读的是政治学，同时还学了法律、社会学等，知识面非常广，对于马克思主义的理解是非常深刻和准确的。同时要了解各种各样的主义、道路，才能具备对各种主义的一些感性认识和理性认识。所以，机遇把握的起点是深入学习，对所从事的领域有深刻理解。

2. 比较：要带着批判性思维去思考。当时中国人对资本主义道路是非常推崇的，但是早期马克思主义者们对资产阶级民主政治和文化采取保留态度。十月革命的胜利，使他们看到了民族解放的新希望……当时各种观点在各种报刊上纷然杂陈，中国先进分子经过反复比较、推求，才选择了马克思主义的科学社会主义。因此，青年人要想发现创业机会，更需要具有批判性思维，这样才可以拓宽思路，避免盲从，探求真知，透过

问题的表象看到本质，才能更好地洞悉机会。

3. **实践：在实践中测试、选择真理。**李大钊积极指导学运和工运，并且创造性地提出和执行了党的统一战线理论，促成了首次国共合作的实现，一系列的实践，让他找到了依靠工人阶级变革社会，将马克思主义和工人运动相结合的道路与方向。通过一系列调研与实践，李大钊越来越坚定信仰马克思主义。机会只有通过行动落地后才能成为真正的机会，否则只能是空想。青年人要想把握创业机会，一定要多实践多尝试，在不断的试错中找到正确的方向。

“国人无爱国心者，其国恒亡。”^①李大钊对机会的追寻过程，除了让我们看到扎扎实实的每一步外，还告诉我们要发自内心的爱国精神。爱国之心，给了他追求真理的不竭动力；爱国之心，也让他得以在追求真理的路上去伪存真；爱国之心，也让他在中华大地的实践中、在与工人朋友的交往中，全身心地付出，和工人们打成一片。爱国精神，也是我们创新创业、企业家精神必不可少的、首要的要求。

三、人选择机会，机会也在匹配人

创业知识小课堂 “机会”与“人”的动态互相匹配

新的机会每天都会出现，为什么有人能借此成就一番伟业，有人却只能碌碌无为呢？

我们有时会说：某人特别幸运，机会总是垂青于他。这是因为人在选择机会的同时，机会也在匹配人。机会在一些人眼里是机会，在其他人的眼里却不是。反过来，有的人发现了机会，并由此成就自己，而有的人短暂地被机会青睐之后，却又因为自身局限而在下一个关口被机会抛弃。由此可见，机会与人的关系是不断变动和发展的。

^① 中国李大钊研究会：《李大钊全集》（第一卷），北京，人民出版社，2006年，第136页。

那么，创业者身上哪些特质会影响自己对机会的把握呢？创业者特征包括创业警觉性、认知学习能力、创业动机、资源禀赋、先验知识、自信、个人特质、社会网络等八个方面。

优秀的创业者不仅能够发现别人没有发现的机会，还能够认清机会发展的趋势和走向，顺应潮流，不断提升和完善自己，从而符合抓牢机会的要求。

机遇是不断发展变化的，在时间的洗礼和沉淀下，一些不适合的人就会被慢慢淘汰出局。正如党的发展过程中，也有一些创始人没能坚持走到最后，如党的早期创始人陈独秀。

陈独秀 1879 年出生，成长于清王朝统治的末期，那时候中国风雨飘摇、动荡不安，再加上幼年丧父，小时候的陈独秀表现得比同龄的孩子更加坚强，在学习这一方面更是下了不少的苦功，对社会的感同身受让他有了拯救百姓于水火、挽救民族于危难的理想抱负，也使他有了超出常人的追求和见识。

为了探寻中国衰弱的原因，他决定前往日本留学，之后更打算前往欧洲，去亲眼看一看那时在清王朝面前咄咄逼人的欧洲列强。在出发前，他给自己刻了一个小印章，上面写着“女婴小弟”。女婴是我国古代著名爱国诗人屈原的姐姐，陈独秀自嘲爱国热忱不输屈原，足可见其忧国忧民的情怀之深。

十月革命之后，陈独秀看到了民族独立和人民解放的希望。为了改造人民的思想，他创办了《新青年》，通过宣扬“德先生”（英文“民主”之意）和“赛先生”（英文“科学”之意）来宣扬新的革命理论与思潮。1919 年，一战结束后，巴黎和会召开，中国以战胜国身份出席和会，政府代表在谈判中的态度表现及中国的劣势地位通过报纸报道传入中国后，陈独秀与李大钊一道带领青年学生发起五四运动，想要借此宣扬无产阶级革命的理论，进一步加快推动无产阶级革命的步伐。但是很快学生运动就遭到了北洋军阀的无情镇压，而他也因宣传“不正当言论”这一荒谬理由被逮捕。虽然最后在社会各界有识之士的奔走相助下，被北洋军阀政府释放，但陈独秀充分认识到一个事实——要开展革命，只靠手无寸铁的学生是远远不够的，还要团结那些力量更为巨大的无产阶级群众。

基于这样的思考，陈独秀决定效仿苏俄，创立一个领导无产阶级革命运动的组

织来实现中国无产阶级革命的目标，于是他找到了好友李大钊，相约建党。在陈独秀、李大钊等一批先进分子的努力下，1921年中国共产党成立了，从此中国的革命事业有了一支全新的、不同于软弱的资产阶级的强大革命力量。而极富威望的陈独秀自然而然地当选为党的总书记。作为党的早期领导者，他积极为国家和民族找出路，先后促成了国共两党合作、推进了北伐战争、领导了五卅运动和上海工人武装起义等新民主主义革命中影响深远的运动，为民族的独立和人民的解放做出了巨大贡献。



让我们一起穿越时空：

陈独秀在大会上建议把枪交出去
(来源：电影《建军大业》)



在全国的革命形势一片大好，在革命浪潮不断涌起的大势之下，陈独秀被这些短暂的胜利冲昏了头脑，在面对以蒋介石为首的国民党反动派的压力之下，陈独秀犯了“右倾”机会主义的错误。在1926年12月的中共中央特别会议上，陈独秀在政治报告中指责湖南工农运动“过火”“幼稚”“动摇北伐军心”“妨碍统一战线”等。他认为当前最主要的危险是“一方面民众运动勃起之日渐向‘左’，另一方面军事政权对于民众运动之勃起而恐怖而日渐向‘右’。这种‘左’‘右’倾倘继续发展下去而距离日远，会至破裂联合战线，而危及整个的国民革命运动”^①。为此，会议规定的党的主要策略是：限制工农运动发展，反对“耕地农有”；同时扶持汪精卫取得国民党中央、国民政府和民众运动的领导地位，用以制约蒋介石的军事势力，完全放弃了无产阶级的领导地位。

陈独秀这段大起大落的历史反映出“创业艰难百战多”。创业需要的不只是抓住一次机会，而是在一次又一次的机会面前持续性地做出正确的选择。经历千淘万漉筛选出的创业者才是机会真正的宠儿。然而，陈独秀没能在革命风暴中持续抓住机会，犯了“右倾”机会主义错误，葬送了第一次国内革命战争的胜利，使我党损失惨重。在革命失败之后，陈独秀被迫辞去了总书记这一职务。同时也由于各种原因不得不退出我党。

后来陈独秀也曾写信希望回到党中央。党中央基于对我党发展历史负责的态度，对陈独秀的请求进行了认真研判，认为应该再给陈独秀一个机会，但也提出了条件。由毛泽东和张闻天给陈独秀写了一封信，信中表示了对他来延安的欢迎，但是首先要承认错误，写书面检讨，并保证服从党中央的决定与领导。

^① 中央档案馆编：《中共中央文件选集》（第二册），北京，中共中央党校出版社，1989年，第569页。

在收到党中央的回信之后，陈独秀陷入了深深的沉思，虽然他也认识到了自己之前的一些错误，但公开承认自己的错误，对他来说是十分困难的。因为他性格倔强，又有身为文人知识分子的所谓“傲骨”，再加上他在一些理念上与党中央的路线不符。种种原因都使得他不愿意公开承认自己的错误，最终拒绝了党中央的好意，没有去陕北，放弃了回党参加工作，选择了和妻子潘兰珍前往四川江津度过余生。

在陈独秀晚年之时，周恩来前去拜访再度劝他放弃自己的错误成见，写一份检讨，然后回到延安去参加工作。但陈独秀仍拒绝了周恩来的好意。

1942年5月的一天，在四川江津的一座小院内，曾经的中国共产党缔造者、党的首任总书记陈独秀在贫病交加中与世长辞。

创 业 启 迪

一个人找到创业目标非常难，能够为实现创业目标找到正确的路径同样很难。所以我们常说创业是创业者的想象，而要让“想象”落地，机会是“敲门砖”。陈独秀作为党的早期创始人之一，曾经满怀希望，做出过很多成绩，但是随着时间的推移，党的事业的发展，他的局限性也逐渐显露出来。在党选择路线的关键节点，陈独秀作为领导者领导路线的错误，使得我党接连遭受了惨痛的损失，不得不离开党中央。从陈独秀的身上，我们可以看出机会会选择怎样的人呢？

1. **有经验的人**。机会总是留给有准备的人。当我们深耕一个领域之后，才更容易发现常人难以察觉的机会。陈独秀、李大钊等人在举起中国共产党的伟大旗帜之前，便长期学习和研究各种革命理论、参加各种社会活动，有着相当丰富的社会革命理论底子和政治运动经验。因此，在十月革命成功的消息传入中国后，两人才能迅速地捕捉马克思主义这个机会信息，并以此为基础在恰当的时间组建了无产阶级政党，在阴云密布的中华大地上竖起一面赤红的旗帜。可见，作为一个合格的创业者，一定是少不了要深入一个领域广泛调研，充分把握这一行业的历史和现状。只有在这两个方面做足了功课，才有望在这一领域有所开创，成就一番事业。反过

来，由于当时中国共产党处在年幼时期，理论储备和革命经验均不足，陈独秀在重大决策上也犯了“右倾”机会主义错误。

2. **强认知力的人。**认知也就是我们通常说的创业嗅觉。认知力强的人，往往不需要系统性搜索，可以见一叶而知秋，仅仅从某件偶发事件上便感知到机会的来临。十月革命胜利的消息传入中国后，很多人都对此进行了思考，但唯独陈独秀、李大钊等人察觉到了其中潜藏的属于中国的机遇——共产主义道路。正是沿着这条路线，陈独秀将广大无产阶级团结起来，适时借助国民党的力量发起北伐战争，极大打击了国内盘踞的落后势力。不过遗憾的是，在大革命后期，在国内形势和政治局势已经深刻变动的情况下，客观的形势已经超出了彼时陈独秀的认知，他没能察觉资产阶级与无产阶级的矛盾已经日益凸显从而尽早做出准备，使得我党蒙受了成立以来空前惨痛的损失。自此，陈独秀离开了党中央领导核心。这一前一后的成功与失败告诉我们提升认知能力的重要性。而想要提高认知能力，创业者应该在长期的学习和思考中不断提高知识的广度与深度，并随着局势的变化努力学习和思考，在成败的经验中提升自己对变化的敏锐度。

3. **创造力强的人。**创造力就是在现有路线的基础上产生能够适应新形势、新变化的理念和知识的能力。创业机会的识别在很大程度上是一个重新创造、提炼的过程。马克思主义在中国早期实践中有过不少因领导人思想僵化、对苏联成功经验照搬照用导致我们党在发展过程中遭受重大失败的例子。而我们党之所以能够再续星火，并绵延至今，正是因为毛泽东、邓小平等极具创造力的伟大人物成为我们党的领袖。他们在理解和实践马克思主义的过程中，不拘泥守旧，坚持守正创新，将马克思主义与中国的实际相结合，常变常新，带领我们结束了列强胁迫下近百年的屈辱和分裂，建立起了属于人民的国家，并带领人民群众过上了和平、幸福的生活。对于创业者来说，创造性是保持企业生命力的关键。而培养创造力的关键是保持一颗年轻的、不断接纳新事物的心。

四、谋篇布局定纲领，一大、二大开新篇

创业知识小课堂 机会的实现需要科学计划

前面我们讲到要想抓住机会，还得为机会找到可行的落地方案，否则就只是空想。那什么是可行的落地方案呢？简单地说，就是弄明白第一步要做什么事。陈独秀、李大钊等人在明确了马克思主义信仰之后，积极探索无产阶级革命的具体救国举措，第一步就是要成立一个政党，于是就有了“南陈北李，相约建党”之说。建立组织通常是创业路上的第一步，但建立组织不是简单地敲锣打鼓、宣布成立就行，还需要制定目标、明确计划、完成具体任务。

1921年3月以前，中国还没有一个统一的共产主义组织，最早的党员们在北京、广州等地，不得不同无政府主义者一起共事。为了阐明共产党人的宗旨、原则和策略，把无政府主义分子从组织中清除出去，在俄共远东局和共产国际的建议与支持下，1921年3月召开了各地共产主义组织的代表会议。这次会议发表了关于共产主义组织的宗旨和原则的《宣言》，并制定了临时性的《纲领》。《纲领》确定了共产主义组织的工作机构和工作计划，表明了共产主义组织对社会主义青年团、同业公会、行会、文化教育团体和军队的态度，也表明了共产党对工会的态度。这次会议为党的成立做了必要准备。

1921年7月23日，中国共产党第一次全国代表大会于上海法租界望志路106号开幕。当时参加大会的代表有13名，来自7个地方，代表50多名党员。一大的召开并不顺利，其间由于会场受到暗探注意和法租界巡捕房搜查，最后一天的会议改在浙江嘉兴南湖的游船上举行，这条船后来象征党梦想起航的地方，被称为“红船”。

中国共产党第一次全国代表大会的召开，标志着中国共产党正式成立。自此，在古老落后的中国出现了新式的、以马克思列宁主义为行动指南的、以实现社会主义和共产主义为奋斗目标的统一的无产阶级政党，这在中国历史上是开天辟地的大事变。会上代表们一致通过了中国共产党第一个纲领和中国共产党第一个决议。此外，党的

一大确定党的名称为“中国共产党”，明确“革命军队必须与无产阶级一起推翻资本家阶级的政权”“承认无产阶级专政，直到阶级斗争结束”“消灭资本家私有制”以及“联合第三国际”。中国共产党一经成立，就旗帜鲜明地把社会主义和共产主义确定为自己的奋斗目标，坚持用革命的手段实现这个目标。^①

中国共产党是为了共同的理想信念走到一起的，它不是因为利益结成的政治团体。我们党之所以叫共产党，是因为从成立之日起就把共产主义写在自己的旗帜上，作为矢志不渝追求的远大理想。

创业从来就不是一件容易的事，中国共产党自成立之日起就面临重重困难。刚刚成立的中国共产党，最重要的任务是学习运用科学理论来观察和分析中国面对的实际问题。当时中国最突出的问题就是帝国主义势力操纵下愈演愈烈的军阀混战。如果不先推倒祸国殃民的大小军阀及帝国主义，一切美好理想的实现都无从谈起。

次年7月，中共二大在上海公共租界南成都路辅德里625号召开，出席大会的代表共12人，代表全国195名党员（其中工人党员21人）。尽管危机四伏，但中共二大还是对中国经济政治状况深入分析，创造了党史上的多个“第一”：第一次提出了明确的反帝反封建的民主革命纲领；第一次提出了组成民主主义的联合战线的主张；第一次以全国代表大会名义公开发表了党的第一个宣言《中国共产党宣言》；通过了党的历史上第一部正式的《中国共产党章程》；第一次明确了中国共产党与共产国际的组织关系；第一次明确阐释了党的民主集中制原则的基本思想；第一次喊出了“中国共产党万岁”的口号。

党成立不过一年，就明确提出了反帝反封建的民主革命纲领，采取了民族资产阶级、小资产阶级的政党和政治派别没有采取过，也不可能采取的革命方法——群众路线的方法，充分地发动群众，开始了轰轰烈烈的革命斗争。

好的开始是创业成功的推动力，好的行动指南是把握机会的重要保证。中共一大之后，中国出现了一个完全崭新的、以马克思列宁主义为其行动指南的、统一的无产阶级政党，中国的革命从此焕然一新。中共二大规定了中国革命的最高纲领和最低纲领，指明了中国人民革命斗争的方向，表明了共产党已经接受了列宁关于殖民地革命的理论，并将这一理论与中国的革命实际初步结合起来，为党确立新民主主义革命的基本思想奠定了基础。

^① 中央党史和文献研究院：《中国共产党简史》，北京，人民出版社、中共党史出版社，2021年，第14页。

创 业 启 迪

创业不仅要发现机会，更要为实现机会制订计划，制定发展线路图。中国共产党在成立之初就明确了中国革命的目标和任务，从中共一大开始，就坚持用革命的手段走社会主义和共产主义道路，同时在中共二大提出反帝反封建的民主革命纲领，确立了群众路线。可见，创业机会的把握不能只靠热情，还需要为目标制订可执行的具体方案。

1. **明确目标。** 脑海要有大格局。所谓大格局就是对所处行业有深入的、清晰的认知。比如，哪里已经开始了激烈的竞争，哪里发展机会刚兴起却没有人觉察等。要花足够的时间去开展调研并搜索大量信息，不断在脑海里做推演判断，进行深入的、挖掘式的自我思考和集体讨论，最终确定创业目标。在历次党代会中，党员代表们充分地交流思想、碰撞火花、总结过去、规划未来，明确不同阶段的奋斗目标。

2. **构思路径。** 构思路径的最佳方法是层层剥笋。根据目标去剖析路径，像庖丁解牛那样，对实现目标的路径一刀一刀地层层解剖，把握关键环节找到解决方法，把“目标-路径-方法”这三个概念有效组合在一起，一步步画好路线图。如中共二大在明确反帝反军阀的革命目标的基础上，提出了必须联合全国一切革命党派，联合资产阶级民主派，组成民主主义的联合战线的路线和主张。

3. **盘点资源。** 资源就是路径中所需要的各种要素，因此资源和路径要统一。如果资源是小米加步枪，路径则是游击战、持久战；如果资源是原子弹，路径或许可“不战而屈人之兵”。拥有什么样的资源，某种程度上也反作用于实现目标的路径制定。如中共二大明确了中国共产党与共产国际的组织关系，承认中国共产党为国际共产党之中国支部，这一路线的制定也是受当时中国共产党的资源条件所限。

第二节 洞见未来，寻找逆袭之路

学习目标

1. 了解建立井冈山革命根据地、西安事变、工业化和加入世界贸易组织等事件的背景与意义。
2. 了解“创业机会窗口”的概念和意义。
3. 学习在动态事件中识别机会。

五、井冈山里抢抓创业“机会窗口”

创业知识小课堂 把握机会“窗口期”

机会是有“窗口期”的，即创业机会会有开始时间和持续时长的要求。机会窗口往往指机会的起飞点。例如一个产品，如果进入市场太早，“机会窗口”还没打开，市场还不成熟，创业者花费大量的人力、物力以培育市场，最终很可能“为他人做嫁衣”；如果进入太晚，先进入者的体量已经基本满足需求，后期竞争环境会非常恶劣，抢夺市场的机会就变得很少，意味着“机会窗口”已经关闭。

如果把“大城市”看作革命的市场，那么面对力量悬殊的国民党，中共在国共第一次合作破裂后的“机会窗口”就在于“敌人力量薄弱之地区”。1927年的中国，国民党已经在很多中心城市占据主导地位，这时候“攻占大城市”这一“机会窗口”显然已经关闭。那么面对此种困境，中国共产党是怎样破局，找到新的“机会”的呢？

1927年，由蒋介石和汪精卫控制的国民党右派不顾以宋庆龄为代表的国民党左派的坚决反对，宣布与共产党决裂，发动了“四一二”“七一五”反革命政变，公开叛变革命，直接导致第一次国共合作破裂。

反观当时的中国共产党——创业之初经验不足，面对国民党的镇压只能向苏联老大哥学习，坚持把主要战略方向指向中心城市，这不可避免地遭遇了巨大挫折。共产党在大城市的根基遭到严重破坏，眼前的“创业机会”越来越渺茫，眼看红旗就要被打倒，革命又将如何继续呢？



让我们一起穿越时空：

1927年，毛泽东率队即将上井冈山，却收到中央来信，他将如何处理？

（来源：电影《秋收起义》）



以毛泽东领导的秋收起义为例，攻打长沙遭遇挫折，战损四分之三兵力。在这万分紧急的当口，毛泽东一下子冷静了下来，命令各部放弃攻打长沙，兵退浏阳文家市，再作计议。

9月19日夜晚，这部人马残部先后抵达文家市，毛泽东立即在里仁小学主持召开了前委会议，讨论下一步的行动。现场的讨论非常激烈，头脑发热的指挥员仍在高喊“进攻长沙！”。但毛泽东对于当前严峻的局势和敌我悬殊的实力对比的认识已经很清晰，认为目前至关重要的是保存自己的实力，面对强大的敌军，更应尽快避其锋芒。

首先，毛泽东以古代兵法中的《百战奇略·退战》中的一席话来开导大家：“凡与敌战，若敌众我寡，地形不利，力不可争，当急退以避之，可以全军，是为知难而退。古往今来，许多兵法名家不正是采取了以退求进的军事策略，才创造出光荣的战绩吗？”毛泽东不禁脱口而出：“如果要使我们强大起来，就应避开强敌，到敌人最少的地方去，发展、壮大我们的队伍，这就叫‘打得赢就打，打不赢就走’。”

当大家质疑难道要到深山老林去当山大王的时候，毛泽东接着说：“当‘山大王’有什么不好？我看历史上就从来没有消灭过‘山大王’。我倒是很认真地想过，要到崇山峻岭中去当武装割据的‘山大王’，红色‘山大王’！”此话一出，会场的议论更加沸沸扬扬了。

然而毛泽东气定神闲，从容不迫地站了起来，环顾周遭，款款道来：“走，不是逃跑主义，不是临阵退缩，今天我们处在劣势的时候实行战略退却，正是为了明天更好地进攻敌人。长沙不是不要，而是现在不能要。中心城市，敌强我弱，广大乡村，敌弱我强。如果死抱着昨天的决定不放，主张拿弱小的力量到大城市去与强敌硬拼，搞中心城市暴动，势必葬送我们这支队伍。”

接着毛泽东又从理论的高度解释道：“半殖民地半封建的社会特点，决定了中国革命的实质是农民革命。我们工农革命应当深入广大农村，一边

游击敌人，一边发动群众，成立革命政权，创建革命根据地，点燃革命的星星之火，使之形成燎原之势，这样，就有可能把旧社会烧个精光。这就是我们‘走’字的真正意义。”

毛泽东越说越开了，还打了一个形象而有深刻的比方：“参天大树之所以枝繁叶茂，就是因为它的根扎土很深；水上浮萍之所以随风飘动，就是因为它的根没有扎进土地、敌人在农村控制的力量薄弱，就有利于我们去找个落脚点，深深扎下根来，发展壮大我们的队伍，以农村包围城市，用武装夺取政权。至于那些大城市，只要我们力量强大了，命令一声，所有的大城市都会归我们所有。我们有马列主义武装，又有广大群众拥护，军队与群众如鱼之于水，在群众中生了根，这就是胜利。”

毛泽东这一长篇发言立论精当，句句在理，把中国革命的战争及战略问题说得头头是道，同时又分析得透彻无比。使得在场的各路指挥员们心服口服，一下子就心明眼亮了，大家众口一词地同意了毛泽东有关实行战略退却的用兵策略。^①

部队决定放弃中央原定的“取浏阳直攻长沙”的作战部署，改为从文家市出发，向罗霄山脉南段进军，最终根据实际情况选择了新的目的地——井冈山。从自然条件上来说，井冈山属于罗霄山脉的中段，此山脉北段比较靠近敌人的大城市，贸然把我军主力放在那边不合适；南段群众基础不太好，而恰巧在井冈山这一带有村庄、有水田，另外还有一定的群众基础，地形也相对有利。最主要的一个条件是敌人力量相对薄弱！井冈山位于湘赣边界，“接合部、两不管”的特点使得对于两省军阀来说，此地并非他们的利益关切点，所以就出现了真空地带，这恰恰为我们党保存革命力量、点燃革命火种提供了重大机会。

毛泽东专门到最贫穷的人家走访了几户。从他们那里了解到：罗霄山脉的井冈山已驻有袁文才、王佐两支绿林武装。其中，袁文才有200人，60多条枪。王佐有120多人，40多条枪。

毛泽东选定的部队落脚之地已有人占领，这是他始料未及的。如今，部队迂回转战近千里，眼看井冈山已近在咫尺而不能落脚。这向指战员们怎么解释？如果再漫无目的地重新寻找落脚之地，未免会使部队产生厌烦情绪，此外，部队还带着很多伤员急需医治。于是，他决定先派人



让我们一起穿越时空：
面对袁文才的婉拒，毛泽东如何应对？
(来源：电视剧《大浪淘沙》)



① 柏桦：《毛泽东兵法》，海口，海南出版社，1996年，第20-22页。

到井冈山附近打探情况。

毛泽东会见了袁文才派来的代表陈慕平。会面后，毛泽东赠送了100支枪给袁文才，作为“敲门砖”。面对难得的“机会窗口”，毛泽东用三湾改编“人走枪留下”的缩编政策节省下重要军事资源打消了袁文才的顾虑。袁文才深受感动，表示一定为革命“掌握好枪杆子”，并慷慨地回赠600元大洋给毛泽东用于工农革命军的给养。毛袁二人可谓相见恨晚，会面后袁文才当即表示愿意联合起来建立根据地，与反动派开展斗争。面对毛泽东“打土豪分田地”等扎实的根据地建设思路，同是穷苦出身的袁文才表示他接受整编，愿竭尽全力参与创建井冈山革命根据地。

创 业 启 迪

如果说李大钊等人选择并传播马克思主义是一次重大历史机会的选择的话，那么毛泽东打破思想禁锢和教条主义束缚选择井冈山建立革命根据地则是一次具体的、生死存亡关头的机会把握。在上山前，毛泽东对形势的应对、机会的识别、意见的统一，都是对创业“机会窗口”捕捉的经典案例。那么，他是怎么发现并且抓住这个机会窗口，给创业的启示有哪些呢？

1. 实事求是，直面机会窗口关闭，避免“与龙王爷比宝”。创业者要实事求是、认清形势，处于弱势地位的竞争者如果跟远高于自己的强势对手进行不自量力、以卵击石的对抗，结果就是覆灭。对当时的红军来说合适的大城市“机会窗口”已经关闭，毛泽东形象地称之为“叫花子与龙王爷比宝”。他把自己从常规思维中解放出来，保持开放的心态，不沉迷于红海市场的内卷竞争，转而去研究新事物、新行业、新的痛点。毛泽东在攻打大城市失败后，没有陷入下一次的都市战，而是打破思维局限，选择在敌人薄弱的地区寻找新的发展机会。

2. 保持有生力量，生存为先，快速行动。既然无法继续攻打大城市，或者说短期内无法继续攻打大城市，那么就需要解决队伍的生存问题。常言道“留得青山在，不怕没柴烧”，只要团队在，创业就还有希望。尽管某一个机会窗口关闭了，但是只要葆有创业团队的有生力量，就还能找到下一个机会窗口，扭转乾坤。毛泽东明智地把生存作为当务之急，不盲目去“抄袭”他人成功经验，在明知不可取胜的情况下保住队伍生存，在绝

境之处寻找希望，勇于开辟新路，鼓舞了士气，获得了重生。

3. **变与不变之中，咬定机会窗口不放松。**对于大城市的暂时放弃是一种“变”，当来到井冈山附近发现已被占领却坚持上山是一种“不变”。之所以“变”，是因为认清了短期内的敌我态势对比悬殊无法改变；之所以“不变”，是因为井冈山的地形优势与绿林武装存在革命化的可能性。这就体现了创业者对大势的判断和对现状的灵活应对，体现了创业者对敌人、朋友的性质判断。创业机会窗口有大有小，需要我们清晰地认清形势，进而采取正确的策略和行动。

六、西安事变“化危为机”的创业智慧

创业知识小课堂 “危机”特点与处理原则

“危机”一词，由“危险”和“机遇”构成，“危”中有“机”。变局中，通常危与机同生并存，每一个看似“危”的变化往往孕育着新的机遇。根据危机理论，危机具有突发性、聚焦性、破坏性、信息资源紧缺性和不确定性五大特点。创业者据此准确判定现实情形，遵循危机处理原则，正确把握机遇，才是关键所在。危机处理应该遵循的原则：道德原则，勇于承担责任原则，真诚沟通原则，快速反应、迅速行动原则，权威证实原则。

一个创业组织在发展过程中，必然会遇到各种各样的危机，每次危机都充满巨大的未知数，创业者只要遇事不怕事，迎难而上，就能打开局面，让事业再上升一个台阶。党在百年艰苦创业中，不乏“转危为机”的优秀事例。面对西安事变，中国共产党沉着冷静，有大格局、大胸怀、大智慧，力挽狂澜，化危为机。这是一次完美化解政治危机事件的典范，不仅标志着国内和平的基本实现，为抗日民族统一战线的建立提供了基础，也成为国内战争走向抗日战争的重要转折点。

1936年12月12日，张学良、杨虎城两位将军在苦苦劝谏蒋介石停止内战、一致抗日无效后，发动兵谏扣押了蒋介石等人，并通电全国要求停止内战、联共抗日。这就是震惊中外的“西安事变”，又称“双十二事变”。后应张、杨邀请，中共中央派遣周恩来、叶剑英、林伯渠等前往西安，同张、杨二人一起与蒋介石及南京方面的代表谈判。后来，蒋介石终于承诺“停止剿共，联红（军）抗日”，十年内战基本结束，西安事变得以和平解决。在此博弈过程中，充分体现了危机处理的五项原则：道德原则，勇于承担责任原则，真诚沟通原则，快速反应、迅速行动原则和权威证实原则。毛泽东同志在中共七大做《论联合政府》的报告时曾指出：“西安事变的和平解决了时局转换的枢纽：在新形势下的国内的合作形成了，全国的抗日战争发动了。”^①

细细翻看历史，我们不难发现，这一“机会”的把握其实并不是一气呵成的，而是几经波折，先后经历了“审蒋罪行”“保蒋安全”“释蒋抗日”三个阶段，共产党和张、杨二人对蒋的态度也在不断发生着变化。

西安事变发生的第二天，中央政治局召开会议对西安事变进行讨论。有人提出，要“罢免蒋介石，交人民公审”“除蒋废蒋”“以西安为中心领导全国、控制南京”等要求。蒋介石对共产党犯下的罪行罄竹难书，通常人们在情感上都对其恨之入骨，巴不得除之而后快。然而，中国共产党作为真正的创业者，站在了更高的道德价值立场上，即超越两党之争、站在了民族大义上，表现了卓越的大局观。以周恩来同志为代表的共产党人首先提出“不宜推翻南京政府另起炉灶”“不在西安成立任何形式与南京对立的政权”^②的观点。毛泽东对时局进行分析后，总结道：“我们不是正面反蒋，而是具体指出蒋介石个人的错误，不把反蒋抗日并列。应该把抗日援绥的旗帜突出起来。”^③

随后，中共中央派周恩来为代表，于12月17日前往西安与张学良展开会谈。周恩来为张学良分析了对蒋介石的不同处置方法可以导致西安事变有两种截然不同的前途：如果能说服蒋介石停止内战，一致抗日，就会使中国免于被日寇灭亡，争取一个好的前途；如果宣布他的罪状，交付人民审判，最后把他杀掉，不仅不能停止内战，还会给日本帝国主义造成进一步灭亡中国的便利条件，这就使中国的前途更坏。历史的要求我们为中国争取一个更好的前途，即力争说服蒋介石，只要他答应停止内战、一致抗日的条件，就释放他回去。蒋介石实际统治着中国的大部分地区，迫使他

① 毛泽东：《毛泽东选集》第三卷，北京，人民出版社，1991年，第1037页。

② 张培森：《张闻天研究文集》，北京，中共党史出版社，1990年，第220页。

③ 中共中央党史研究室著：《中国共产党历史》第一卷上册，北京，中共党史出版社，2002年，第269页。

走上抗日的道路，还拥护他做全国抗日的领袖，有利于发动全面的抗日民族解放战争。周恩来提出这样明确的意见，加强了张学良和平解决西安事变的决心。

然而，南京政府中以何应钦为首的亲日派，打着营救蒋介石的幌子，企图派兵讨伐张、杨，轰炸西安，乘机蒋于死地然后取而代之；社会各界人士出于激愤，也纷纷要求杀掉蒋介石。此外，东北军、西北军内部也有一些人投靠南京政府。面对如此错综复杂的紧张局势，如何处置蒋介石才是对中国共产党一个巨大问题考验。

这种情况，是大多中共领导人始料不及的。面临严重的内战威胁，亟须调整战略决策，灵活应对危机。12月19日，中共中央再次召开政治局会议，毛泽东在会上首先发言指出：“西安事变后南京一切注意力集中在捉蒋问题上，把张、杨一切抗日的主张都置而不问，更动员所有部队讨伐张、杨。”党内“负总责”的张闻天在会上提出：我们应把抗日为中心，对于要求把蒋介石交人民公审的口号是不妥的。^①这次会议统一了对党内外决策，明确表示承认南京政府为全国性的中央政权，从而否定了在西安另立政府的设想，同时也承认对蒋介石生命安全的威胁只会造成严重的内战前途，否定了审蒋杀蒋等的可能。这事实上也成了中共对西安事变决策的转折点，确立了和平解决西安事变的方针。毛泽东在会上就指出，“现在发表的通电与前次的通电是有区别的，更站在第三者的立场说公道话”“在抗日派和亲日派之间，我们应争取中间的一派”争取“变国内战争为抗日战争”。^②

12月21日，中共中央致电周恩来，第一次明确提出释放蒋介石的主张，并围绕“停止内战、联合抗日”这一根本问题列出了具体的谈判条件。至此，中共完成了由“审蒋罪行”到“保蒋安全”，最终向“释蒋抗日”的根本转变，使得中共和平解决西安事变的决策最终成熟并得以确定。这一决策的重大转变，直接保证了此后谈判的顺利进行，并有力地促进了西安事变“化危为机”。

中共在西安事变中，把握“机会窗口”期使其和平解决，表现出中国共产党在应对突发事件、化危为机时的英明决断和杰出智慧，以及时刻把民族利益和国家存亡放在首位的博大胸怀。在全面抗战的八年，中国共产党深入群众，赢得了人民的支持与信任，把握了发展的重要机遇，使得自身越来越成熟、越来越壮大，发展为能为中华民族谋复兴、为中国人民谋幸福的伟大创业政党。

^① 郭洪涛：我党和平解决西安事变的前前后后——纪念西安事变60周年，载《人民日报》，1996年12月9日，第11版。

^② 张培森、程中原、曾彦修：张闻天与西安事变，载《党的文献》，1998年，第3期，第7-8页。

创 业 启 迪

危中有机，机与危并存。优秀的创业团队善于在危机中育先机、于变局中开新局，抓住机遇，应对挑战，趋利避害，奋勇前进。中国共产党解决西安事件的过程，就可以给我们很多有效处理突发事件的启发。

1. **观大局，勿囿于“零和博弈”。**运筹学有个概念叫“零和博弈”，也常常被用在创业竞争中，即一方的收益必然意味着另一方的损失，博弈各方的收益和损失相加总和永远为“零”，故双方不存在合作的可能。但是，当面对实际危机和冲突时，如果总抱着这样的想法，往往不能化解矛盾，而会升级矛盾，因此创业者往往要有更大的格局、更高的道德和更长远的目标，以免受囿于“零和博弈”，从而获取更加长远的效益。中国共产党在西安事变中，不单纯以情感、意识形态、利益得失来决策，而是跳出了“零和博弈”的非此即彼思想，从全国人民和中华民族的利益出发寻求“国共合作”的可能。对于创业者来讲，若只计算自身的利益得失，只关注自身与竞争者之间的博弈关系，而忽略真正的核心要素——“用户需求”，往往会错失良机，甚至受阻于此。

2. **定原则，协调各方力量。**面对冲突或危机，优秀的创业者往往不依照自己单方主张来决策，而是在坚持基本原则的前提下充分协调各方主张，从而加深决策的可行性、稳定性、适用性等，达到提高决策成功率的效果。例如，张学良想早日和平解决西安事变的决心和行动、杨虎城对蒋介石不能抗日和日后报复的顾虑、蒋方对须在释放蒋介石后执行谈判条件的坚持、南京国民政府讨伐派的内战威胁等，都对西安事变的和平解决产生了极大影响。中共决策的成功之处就是协调各方的力量，审时度势地在协调中灵活地贯彻自身的基本原则，即推动抗日统一战线的形成。作为创业者，在面对涉及多方利益的冲突时，要学习党的解决方式，以灵活的态度、坚持原则的底线来协调多方主张，方能找到问题的最佳解决方案。

3. **重反馈，及时调整策略。**面对冲突或危机，我们不能拍脑袋或僵

化地制定决策，而是要密切关注事态的发展情况，掌握一线的具体信息并依据实情不断调整决策。在西安事变中，周恩来等人作为中共中央代表，直抵事变现场，不断反馈西安及各界人士最新思想变化，及时提出决策意见及建议，促进了中央决策的不断转变。同时，他们还在西安与各方的接触、谈判中，很好地掌握了各方力量的顾虑和需求，根据实际情况及时调整对话策略，最后促成西安事变的和平解决。如今在创业中亦如此，创业者需要对当下社会发展状况、国家最新政策调整以及国际经济走向等不断观察，思考是否需要相应地做出调整，以置身于历史大势所趋之洪流。

七、工业革命的大船必须上

创业知识小课堂 科技发展带来的“机会”

纵观人类历史，无论政治文化环境如何发展变化，科技发展所推动的人类社会进步从未受过阻挡，这种变革摧枯拉朽，从不以人的意志为转移。同时，科技革命的更迭也会带来世界格局的变化。谁能抓住工业革命的机会，谁就能走在世界的前列。创业机会可分为以下三类。

1. **趋势型机会**：洞悉事物发展的动向规律，客观分析并掌握时代背景机遇。
2. **问题型机会**：深入探究现实中尚未被解决的问题而产生的创业机会。
3. **组合型机会**：将现有的两项以上的技术、产品、服务等因素有机整合于一起的机会。

抓住创新创业的机会，要尊重时代发展大势，尊重科技发展大势。

第一次工业革命是18世纪60年代到19世纪中期，起源于英国的蒸汽机革命，是人类技术发展史上的一次巨大革命，它开创了以机器代替手工劳动的时代。第一次工业革命极大地提高了生产力，巩固了以英国为代表的资本主义国家的统治地位。

第二次工业革命发生于19世纪60年代到20世纪初人类社会进入了“电气时代”。德国、美国、日本等资本主义国家快速发展，推动生产社会化。企业间竞争加剧，生产和资本进一步集中，少数采用新技术的企业挤垮大量技术落后的企业，出现了跨国垄断性企业。

第三次工业革命发生于20世纪40—50年代，是人类文明史上继蒸汽技术革命和电力技术革命之后科技领域又一次重大飞跃。以原子能、电子计算机、空间技术和生物工程的发明与应用为主要标志，是一场由美国等国家主导的涉及信息技术、新能源技术、新材料技术、生物技术、空间技术和海洋技术等诸多领域的信息控制技术革命。

这三次工业革命有一个共同的特点——全部是西方率先产生的，其结果就是让西方国家一直保持生产力的领先地位。先进的生产力带来了经济、军事等领域的领先，也使其在全球市场的争夺中占据先机，至今美、日、德等国家的工业产品都受到人们的青睐。这种现象不仅源于其自身技术先进，也与每次工业革命中所带来的影响有关。反观中国，没有完整地抓住人类社会的前两次工业革命，所以生产力落后，经过多年努力仍然是发展中国家。由此可以看出一个巨大的趋势——谁抓住了新一次工业革命的机遇，谁就掌握了几十甚至上百年的国运，谁就能走在世界的前列。

中国共产党一直认识到科技是发展趋势所在，要把科学技术掌握在自己的手中。早期也是艰难起步。这里想分享两个故事：一个是原子弹，另一个是高铁。

1956年和1958年，毛泽东就研制原子武器的战略意义发表讲话，他说：“在今天的世界上，我们要不受人家欺负，就不能没有这个东西。”^①在1959年10月1日新中国成立十周年阅兵庆典上，赫鲁晓夫在天安门城楼上对毛泽东说准备撤回在华的核武器专家，不再提供相关的技术帮助，主席听到淡淡回复“那也好”。此时他已下定决心，中国要自力更生造原子弹。5年后，我国的第一颗原子弹在罗布泊爆炸，霎时举国欢腾。中国共产党正是以国家富强为出发点，以洞察时代背景和顺应历史潮流为原动力，抓住“核技术”这个趋势型“创业机会”，才能打破列强核垄断，跻身成为世界第五个拥有核武器的国家。

截至2020年年底，全国铁路营业里程14.6万公里，我国高速铁路运营里程达3.79万公里，稳居世界第一位。当今中国高铁已然成为一张亮丽的国际名片，在世界之林

^① 中国核工业40年的光辉历程，载《人民日报》，1995年1月27日，第11版。

中脱颖而出，为中国树立了全新的大国形象。那么中国是如何完成如此华丽的逆袭的呢？转折点还得从1978年邓小平访问日本说起。10月26日，访问团要由东京前往京都，距离是370公里，日方当即邀请小平同志一行乘坐日本的“新干线”前往。当时日本是世界上唯一拥有高速铁路的国家。当时的日本，是全世界唯一拥有两条高速铁路线的国家。这趟旅程，对国家领导人的冲击和震撼无疑是巨大的。新干线高速、便捷、轻盈，小平同志感慨万千地说：“就感觉到快，有催人跑的意思。”^①回国后他坚定信念，要造出属于我们的高铁，经过几代人的不懈努力，“中国速度”已成为高铁领域的代名词。

由于历史的原因，中国错过了第一次工业革命和第二次工业革命。改革开放前的30年，我们艰苦奋斗、筚路蓝缕，为中国崛起奠定了基础。改革开放以来，中国开始腾飞，我们几乎是以每十来年来完成一场工业革命的速度，一路追赶过来。从20世纪80年代到90年代初的10多年，我们通过大力发展乡镇企业，完成了以纺织业等轻工业为主的第一次工业革命。从20世纪90年代初到21世纪初的10多年，我们大致完成了以电力、内燃机、家用电器、石化工业和中高端基础设施等为主的第二次工业革命，并与西方几乎同步地进入了以信息化和通信产业为代表的第三次工业革命，起初是追赶，然后是逆袭，现在已经成为第三次工业革命的佼佼者。今天世界正处于从第三次工业革命转入第四次工业革命的转折期，以大数据、人工智能、量子通信等为代表的第四次工业革命将极大地改变人类生活和运作的方式。应该说，中国已经进入这场新工业革命的“第一方阵”。^②

在全体中国人民的努力下，中国终于在第四次工业革命中走向了世界舞台中央。这与中国共产党洞悉社会发展规律，从民族振兴、国家富强与人民幸福的现实诉求出发做出的科学谋划密不可分。我党在不断创新、修正、再创新、再修正的实践循环中走出一条具有中国特色的工业化发展道路。

2019年是新中国成立70周年，工业和信息化部发布了我国的工业化发展数据，“我国已成为全世界唯一拥有联合国产业分类中所列全部工业门类的国家，工业增加值从1952年的120亿元增加到2018年的30多万亿元，按不变价计算增长约971倍，年均增长11%。”^③中国有三个工业指标在世界没有争议：第一，中国的工业规模特别大，制造业总产值于2010年超过美国，2016年超过美国和日本之和，2018年超过美

① 历史转折——文献纪录片《旗帜》解说词（第五集），载《人民日报》，2011年6月24日，第8版。

② 张维为：这就是中国（第14期），东方卫视，2019年4月15日。

③ 成就举世瞩目，发展永不止步，载《人民日报》，2019年9月21日，第4版。

国、日本、德国三国之和。有专家预测，2030年，中国制造业占全世界的比例一定会超过50%。第二，中国的工业体系特别完整。第三，中国人学习能力超强。

70年来，我国成功走出了一条中国特色的新型工业化发展道路，走过了发达国家几百年的工业化历程，创造了人类发展史上的奇迹。

创 业 启 迪

我们都很熟悉《中国共产党章程》中的一句话“中国共产党代表先进生产力的发展要求”，先进生产力存在的意义，就是要取代落后生产力，这是趋势带来的发展机会。中国共产党正是尊重历史发展规律，尊重科技发展力量，才能提前布局谋划，抓住新工业革命的历史机遇，成就今天中国完善的工业体系。工业革命带来的社会发展是不可逆的，科技创新的星辰大海更是令人心潮澎湃，青年学子要善于发现并把握科技革命和产业变革带来的巨大机遇，洞悉事物发展的动向规律，客观分析并掌握时代背景机遇，做创新创业的先锋。那么，我们怎样发现科技创新的机会呢？

1. 要有接受高新科技的开放心态。很多人并非不接受新鲜事物，只是不太愿意迈向陌生的领域，尤其善于商业模式创新的人往往有意无意地忽略了科技。中国共产党人就是因为看到了世界发展大势，看到了西方国家工业革命的巨大力量，才能走出有中国特色的工业化道路。作为新时代青年学生，要以更开放的心态、更广阔的视野，面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，不断向科学技术广度和深度进军。

2. 要有坚持独立自主的不懈韧性。想要抓住科技创新的机遇，仅仅有开放的视野是不够的，更要坚持独立自主，有钻研的耐心。从中国工业化发展的起点来看，国弱民贫的中国在西方资本主义工业化的世界体系中处于极端边缘的位置，想要依靠西方支持来独立发展自身工业犹如天方夜谭。于是，新中国成立初期，我们就吹响向科学进军的号角，初步建立了由政府主导和布局的科技体系。改革开放后，我国先后实施了“863计划”“火炬计划”等一系列高科技研发计划，为我国综合国力的提升提供了重要支撑。党的二十大报告提出，必须坚持创新是第一动力，深入实施

创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。因此广大青年学子要在创新创业过程中坚持独立自主，发展属于自己的技术，不能抱有依赖的思想，要敢为人先，将个人理想结合于时代机遇中。

3. **立足人民、立足本土。**改革开放后，党和国家的工作中心转移到经济建设上来，通过采取一系列政策措施，极大地增强了经济活力，工业发展规划目标基本实现。但是在工业化进程中，我们出现了工业单方面推进，但生态环境保护、科技创新相对滞后等问题。经过党的十八大以来在理论和实践上的创新突破，党成功推进和拓展了中国式现代化。党的二十大报告指出，中国式现代化是中国共产党领导的社会主义现代化，既有各国现代化的共同特征，更有基于自己国情的中国特色。中国式现代化的五大特征：人口规模巨大的现代化，全体人民共同富裕的现代化，物质文明和精神文明相协调的现代化，人与自然和谐共生的现代化，走和平发展道路的现代化。每个阶段，我们党都结合中国实际情况一步步探索，走出有别于西方国家的一条崭新的现代化发展道路。

八、黑发人谈成白发人，只为登上世界舞台

创业知识小课堂 趋势型机会

洞悉事物发展的动向规律，客观分析并掌握时代背景机遇，趋势型机会会带来巨大的发展机会。不仅仅先进的科技里蕴藏了趋势型机会，全球化里面也有非常大的趋势型机会。趋势型机会意味着更大的价值、更大的前景、更大的市场。创业者只有走上大舞台，才能抓住机遇走到舞台中央。

那么，处于改革开放时期的中国，更大的机会是什么呢？如何才能抓住更大的创业机会呢？

改革开放以后，中国共产党再一次研判世界大势，抓住了经济全球化的机遇。

自冷战结束后，经济、科技全球化进程加快，逐渐成为世界经济发展的主流。而邓小平同志很早就提出“关起门来搞建设是不能成功的，中国的发展离不开世界”^①。后来，随着改革开放的深入，越来越多的跨国企业来中国投资办厂，也有越来越多的中国产品出口世界各地，中国的跨国贸易日益频繁。要想更好地开展全球贸易，复关入世就成为必经之路。就像一个体育运动员，在其运动生涯中，不仅要争取参加全运会、亚运会，还要争取参加奥运会，即使搏不到奥运奖牌，也有助于提高自己的规则意识与竞技能力。

然而复关入世谈何容易，加入WTO（世界贸易组织）是一条荆棘遍布、充满坎坷的漫漫长征路。中国讲了很多年“计划经济”，但WTO的游戏规则是以“市场经济”为基础的，怎么在市场经济与计划经济之间找到平衡是一个大难题。有一种观点认为，市场经济将意味着大量外国产品长驱直入，直接冲击中国经济；也有一种观点认为，市场经济可以享受全球多边贸易投资利益，出口、就业、GDP（国内生产总值）都会提高。紧紧围绕“要搞市场经济还是计划经济”这一个问题，中国就花了整整6年时间。直到小平同志提出社会主义条件下也可以搞有计划的市场经济体制，才有打开新大门的机会，迈出了入世谈判的关键一步。

当时，中国总体上国内产业素质和竞争力与国外差距甚大，因此谈判的核心就是市场开放的速度和力度，而底线是前者必须与我国的经济水平相一致。江泽民同志亲自定了三条原则：WTO没有中国参与是不完整的；中国必须作为发展中国家加入；坚持权利与义务的平衡。最终在多边谈判中，中方通过不懈努力，最大限度地做到了在不违背国际惯例的前提下对我国有利，如在农业扶持政策上，中方据理力争，直至2001年6月才与WTO成员达成共识，同意我国补贴允许水平为8.5%，这一结果为我国政府今后加大扶持农业发展保留了较大的政策空间。

入世谈判是一场拉锯战，谈了15年，坚持了15年，山重水复，几代人相继接棒，终于在2001年12月实现目标。时任总理朱镕基曾感慨地说：“我们已经谈了15年……黑发人谈成了白发人。”^②

习近平总书记曾讲过“中国的发展离不开世界，世界的繁荣也需要中国”。^③抓住入世机遇，我们实现了经济总量位居世界第二：从世界第九大经济体快速成长为第

① 邓小平：《邓小平文选》（第三卷），北京，人民出版社，1993年，第78页。

② 商务部外贸发展事务局：20年前的今天发生的里程碑事件，这个展览这样展示！，<https://www.tdb.org.cn/jchg/6690.jhtml>，访问日期：2024年4月3日。

③ 习近平：中国的发展离不开世界，世界的繁荣也需要中国，载《人民日报》，2000年5月9日，第1版。

二大经济体。中国制造热销全球：因加入 WTO 带来的大量订单，令中国制造繁荣起来，中国企业走向世界。百姓物质需求提高：如奇瑞、吉利得到了合法的“准生证”，政府不再对汽车限价，令汽车越来越快地“飞入”寻常百姓家，中国一跃成为全球汽车第一产销国。学会按国际规则办事：客观上倒逼政府管理部门加快改革进程，逐步与国际接轨，建立开放公平的竞争环境。企业处理国际纠纷更加成熟。悄然更新的发展观念：保护知识产权、环保意识等，令当年谈判很害怕的条款，现在已经深入人心，不再是荆棘。

创 业 启 迪

创业者要想抓住机会，一定要融入趋势型机会、一个大舞台。大多数优秀的创业者或团队，都不是一天两天就能发展起来的，都是 10 年或 20 年前选择了一个对的赛道、一个大的舞台。

1. 要抓住趋势型机会，最难的是先过自己认知这一关。“在社会主义条件下搞有计划的市场经济体制”便是对自身观念的一个大突破。从多年的传统的计划经济思维里面解放出来，去接受一个新鲜事物，打破固有观念的束缚。但是当我们意识到未来的全球化是一个趋势型机会的时候，便要打破各种思想的障碍去选择尝试。

2. 要抓住趋势型机会，还要实事求是、坚持原则。在我们要开放接轨的时候，不能因为想要加入 WTO 就全盘接受对方的规则，这样反而会对自己产生过大的冲击，必要时还需要根据我国的实际情况来采取一些保护措施。

3. 要抓住趋势型机会，还要有咬定青山不放松的坚韧意志和持续不断的努力。作为青年学子，未来干事创业，要把眼光放得更远，要站得更高，要融入世界，看到更多机遇和挑战。习近平总书记在国际重要会议多次提到“构建人类命运共同体”，就是要让全世界共享中国发展机遇，推动全世界一道共同创造美好幸福生活，而这也为青年创业者提供了更多机遇。



思考训练

请完成以下思考训练题目：

1. 百年前的中国处于怎样的政治格局？中国共产党如何抓住了时代的机会？
2. 第四次工业革命给中国带来了什么？中国共产党抓住了哪些新的机会？
3. 如果你发现了创业机会，如何识别其是否有前景？如何判定其是否适合自己？
4. 结合实例，归纳创业过程中会遇到怎样的突发事件，应当如何处理这些事件？
5. 结合新时代科技浪潮，分析并规划自己职业生涯的方向。