

第一章

为何关注中东财富



中东一直是世界上最受关注的地区之一，既为沟通两洋、三洲、五海的地理战略要冲，又拥有丰富的石油、天然气等重要自然资源，在国际地缘政治、全球经济能源和世界文明版图中殊为重要。

通常所指的中东涵盖地中海东部与南部地区，特别是亚洲西部一带，总人口约 4.9 亿。因石油资源而繁荣的沙特、阿联酋、卡塔尔、科威特、阿曼和巴林六个海湾阿拉伯国家合作委员会（以下简称“海合会”）成员国（亦称“海湾六国”）尤为亮眼，本书将聚焦探讨这些中东海湾国家的国家财富和国民财富。

中东各国主权财富基金与家族企业共同构建了庞大而稳固的财富基础。主权财富基金作为国家财富的守护者，致力于管理来源于自然资源的石油美元，追求长期且稳定的投资回报。与此同时，家族企业在经济增长和吸纳就业等方面扮演着重要角色。

尽管中东各国因丰富的石油资源而面临历史新机遇，但其长期发展前景依然面临诸多挑战，包括食利性经济结构导致的产业结构失衡、全球清洁能源转型升级、国家治理能力有待完善、文化宗教冲突及地缘政治动荡等，使其迫切需要通过深化制度改革和提升治理能力来实现经济多元化和可持续发展。

中东海湾国家层面的多项改革举措，包括从“石油大国”向“投资强国”和“科技强国”转型的战略等，共同使得中东资本获得越来越广泛的全球关注。在世界金融市场加剧动荡的挑战下，中东资本将目光转向中国及其他充满活力的新兴市场，旨在拓宽投资渠道，实现资产配置多元化，以有效规避潜在风险。

2023 年以来，我国各大搜索引擎中“中东”的搜索热度持续处于高位，中东亦成为各级政府招商、各类企业出海和投资基金募资的重要目的地。受宏观经济环境、地缘政治关系等因素影响，美元基金在我国正在显著退潮。国家外汇管理局数据显示，2023 年中国外来直接投资净流入 330 亿美元，继 2022 年同比下降 47.6% 后再降 81.7%，净流入规模降至 30 年来最低值。在此背景下，中东资本对于缓解我国企业的美元融资约束具有独特作用。“掘金”中东日益成为中国

各类机构的共识。上述多种因素共同推动了这一投资趋势，且自 2022 年来不断增强。中国和中海湾国家具有极强的互补性，一方谋“活水”，一方要“转型”，未来合作前景值得探索和期待。

第一节

“改革开放”之国运

一、海湾新时代

20 世纪 30 年代，海湾国家相继发现石油、天然气，引发了经济结构的根本性转变。原本以渔业、珍珠采集和小规模贸易为主的传统经济体，转变为以石油、天然气等化石能源出口为主。根据英国石油公司（BP）数据，海湾各国石油产量占全球 20%，占石油输出国组织（OPEC）总产量 60% 以上，海湾各国政府从油气相关产业中获得的财政收入大约是非油气产业的 8 倍。

2018 年以来，海湾国家 GDP 总体呈稳步上升趋势，如图 1-1 所示。沙特 GDP 位列六国之首，从 2018 年的 8 466 亿美元增长到 2023 年的 10 675 亿美元，

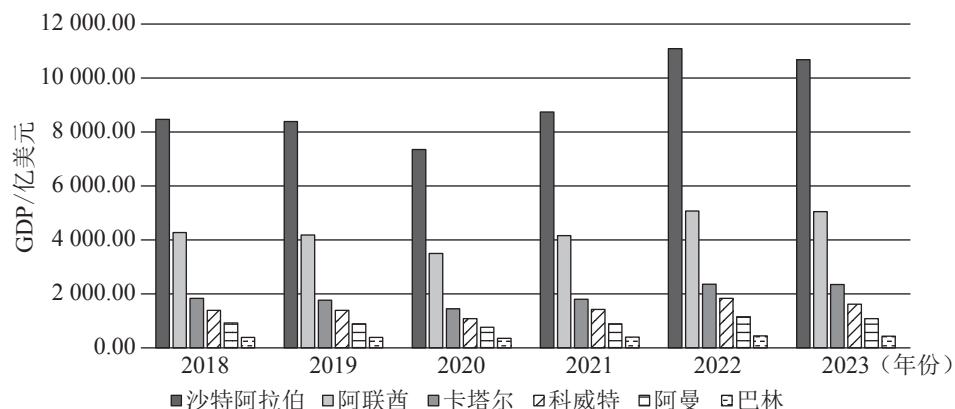


图 1-1 中东海湾国家 GDP（2018—2023 年）

资料来源：世界银行、各国统计局

人均 GDP 为 2.89 万美元。阿联酋紧随其后，GDP 从 2018 年 4 270 亿美元增至 2023 年 5 041 亿美元，人均 GDP 为 5.29 万美元。卡塔尔、科威特、阿曼和巴林在 2020 年后也呈明显上升趋势，人均 GDP 在 2023 年分别达到 8.19 万、3.75 万、2.32 万和 2.9 万美元，其中卡塔尔近年来多次登顶全球最高人均 GDP 国家之列。俄乌冲突爆发以来，全球油气价格高企，海湾各国在全球能源供应链中的影响力进一步凸显，经济发展迎来新的机遇。

中国与海湾各国互为重要合作伙伴，在政治、经济、文化等领域均保持着紧密且富有成效的联系与合作。自建交以来，双方关系不断深化，形成多维度、广覆盖的合作格局。2004 年，中国与阿拉伯国家联盟共同创立“中国—阿拉伯国家合作论坛”，成为推动务实合作、共筑“一带一路”高质量发展的重要平台。2013 年首届中国—阿拉伯国家博览会开幕以来，每两年举办一届，成为中阿合作的新高地。

中国已成为阿拉伯国家的最大贸易伙伴。2023 年，中国与阿拉伯国家贸易额达 3 981 亿美元，保持着较好的发展态势。中国致力于扩大贸易规模，深化与阿拉伯国家的政策沟通，共同构建“命运共同体”，推动双方关系迈向更深层次的发展。

2022 年 12 月，国家主席习近平对沙特进行国事访问，出席中阿、中海、中沙领导人“三环峰会”。这一高级别活动被视为中国外交的一项重大创举，体现了中阿双方在应对全球挑战方面加强团结协作的战略抉择。此次峰会明确了五大重点合作领域：一是构建能源立体合作新格局，中国将继续从海合会国家稳定、大量进口原油，扩大液化天然气进口，加强油气上游开发、工程服务、储运炼化合作以及清洁低碳能源技术等合作；二是推动金融投资合作新进展，双方将成立共同投资联合会，研究举办中海产业和投资合作论坛，开展本币互换合作；三是拓展创新科技合作新领域，双方将加强 5G 和 6G 技术合作，围绕跨境电商合作和通信网络建设等领域实施数字经济项目；四是实现航天航空合作新突破，在遥感和通信卫星、空间应用、航天基础设施等领域开展一系列合作项目，研究成立中海联合月球和深空探测中心等；五是打造语言文化合作新亮点，中国将同海合会国家 300 所大中小学合作开展中文教育，同海合会国家合作设立 300 个中文智慧教室，提供 3 000 个“汉语桥”夏（冬）令营名额，建立中文学习测试中心和网络中文课堂等。以上五个领域充分彰显了中国与海湾国家之间合作的广度和深度，将进一步促进双方全面合作，推动跨越式发展。

中东拥有全球约三分之二的石油储量，石油产业在海湾各国经济中扮演着关键角色，贡献了近 90% 的外汇收入，创造了约 40% 的 GDP，但非油产业的发展

则相对薄弱。全球经济格局的深刻调整、地缘政治风险的复杂性、气候和环境挑战的严峻性以及科技进步和创新的加速发展，共同推动了海湾各国积极谋求经济增长与社会发展的全面转型。

自 2016 年以来，海湾各国纷纷制定了全新的国家战略愿景，旨在摆脱对化石能源的依赖，通过金融投资来促进先进产业发展，推动尖端科技、顶级赛事、艺术文旅等新兴产业壮大，并大力推动能源转型，以实现经济多元化和可持续发展目标。各国转型愿景如表 1-1 所示。

表 1-1 海湾各国转型愿景

国 家	战 略 愿 景	提出时间	倡 导 者	主 要 内 容
沙特	2030 国家愿景	2016 年	王储兼首相 穆罕默德·本·萨勒曼	减少石油依赖，发展公共部门，促进教育和健康服务，提高女性的劳动参与度，促进私营部门发展
阿联酋	面向未来 50 年 国家发展战略	2021 年	总统 谢赫·穆罕默德·本·扎耶德·阿勒纳哈扬	巩固全球领先的地位，通过实施一系列创新和远见政策促进经济、社会和环境的可持续发展
卡塔尔	2030 国家愿景	2008 年	埃米尔 谢赫·哈马德·本·哈利法·阿勒萨尼	经济多元化，社会发展，提高教育和卫生标准，环境保护和可持续发展
科威特	2035 国家愿景	2017 年	埃米尔 谢赫·萨巴赫·阿尔艾哈迈德·阿尔贾比尔·阿尔萨巴赫	将科威特转变为金融和商业中心，改善公共服务和基础设施，促进私营部门发展
阿曼	2040 愿景	2013 年	苏丹 卡布斯·本·赛义德	经济多元化，社会和文化发展，提高生活质量，教育和卫生服务提升
巴林	2030 经济发展 愿景	2008 年	国王 谢赫·哈马德·本·伊萨·阿勒哈利法	经济多元化，成为区域金融中心，提高教育和健康标准，政府效率和透明度提升

来源：各国政府官网

俄乌冲突爆发导致全球石油价格上涨，一度达到 2014 年以来最高水平，刺激了海湾国家的财富增长。根据国际货币基金组织（IMF）2022 年的预测，中东国家有望在之后四年额外获得 1.3 万亿美元的石油收入，这笔“意外之财”将进一步增强中东主权财富基金的实力。海湾国家凭借巨额石油财富缓解了自身财政

紧张的压力，开始寻求更积极的全球资产配置。这种趋势将进一步加强其全球经济地位，并推动其在国际金融市场上的投资和影响力的增长。

沙特 2030 愿景——打造未来之城

2016 年沙特提出“2030 愿景”，彼时刚上任的穆罕默德王储（MBS）定义了该愿景的三大支柱：阿拉伯和伊斯兰世界的中心地位、全球投资强国的决心和实力、连接三大洲两大洋的战略位置。沙特利用丰富的光照、广袤的土地和丰沛的风能资源，积极发展可再生能源产业，希望投资 7 万亿美元建设 6 个“千兆项目”，包括未来新城（NEOM）和阿卜杜拉国王金融城（KAFC），聚焦能源与水、生物科技、食品、清洁制造业等九大行业，采用风能和太阳能等可再生能源来满足城市的能源需求。NEOM 新城将通过世界产能最大的制氢工厂，孵化和加快实施可再生能源解决方案，目标是超越“零碳”进入循环经济，以未来思维推动变革。

NEOM 新城是沙特一项宏大的造城计划，旨在打造一座集未来科技与可持续发展于一体的绿色城市。该项目总投资高达 5 000 亿美元，占地约 26 500 平方千米，预计 2040 年完工，到 2045 年将容纳约 900 万居民。NEOM 新城致力于打造可盈利、可持续和创新驱动的经济实体，包括线性城市 The Line、先进清洁产业中心 Oxagon、山区旅游目的地 Trojena、豪华岛屿度假胜地 Sindalah 和海滨社区 Norlana 等重要组成部分。为了寻求经济转型，这些项目希望使用零排放、能源再生、智能科技、生态和谐、清洁工业等绿色技术，保留超过 95% 的原有自然景观。其中，Trojena 的沙漠滑雪胜地项目将成为沙特 2029 年亚冬会场馆。据报道，NEOM 新城是目前全球最大的打桩工程，260 台挖掘机和 2 000 辆卡车昼夜 24 小时不间断地工作，每周完成超过 200 万立方米的土方。然而，受预算方案等多重因素影响，NEOM 新城的当前进展相较于原定计划有所减缓。

中国企业在 NEOM 新城建设中扮演着重要角色。中国建筑集团有限公司（简称“中建集团”）和沙特新未来城公司签署了交通隧道项目的施工总承包合同，项目金额 78.6 亿元；中国电力建设集团简称“中国电建”助力构建 The Line 摩天大楼；阳光电源股份有限公司为 NEOM 绿氢项目提供解决方案；中国铁建国际集团负责承建新未来城隧道支洞项目；中建集团负责承建新未来隧道项目；中国电建华东院负责施工综合供水管网项目；中土集团签署预制件供应项目，为铁路隧道建设提供材料；华为公司提供技术支持，协助新未来城建立 5G 网络、骨干传输网络、数据中心、云和人工智能平台；三一重工在 NEOM 新城项目中部

署了超过 1 672 台设备；远景能源以风电打造全球最大绿氢工厂……这些项目作为中沙两国的经济合作旗舰项目，将大力推动 NEOM 新城的建设。

二、持续优化营商环境和投资环境

根据世界银行《全球营商环境报告》，海湾各国在营商环境方面不断优化。阿联酋凭借开放的商业政策与卓越的基础设施，长期位居全球营商环境前列，世界银行数据显示，其 2020 年营商环境在 190 个国家 / 地区排名中位列第 16，连续多年领跑阿拉伯国家。沙特作为中东经济的重要支柱，全球竞争力排名从 2021 年第 32 位跃升至 2024 年第 16 位，展现了在吸引国内外投资、推动经济多元化发展方面的坚定决心与不懈努力。卡塔尔、科威特、阿曼和巴林等国亦积极推动营商环境改革，特别是巴林，在税收、施工许可和信用可得性等九大关键指标上均取得显著进步，整体营商环境得分快速提升，全球竞争力在 2024 年排名第 21 位，较 2022 年上升 9 位，成为海湾地区营商环境优化的典范。

中东拥有多个重要的国际金融中心，包括迪拜、阿布扎比、多哈等。以阿联酋为例，其不断加强作为国际贸易、物流、商业和金融中心的吸引力。通过提供先进的基础设施、税收友好型政策吸引全球人才和客户，依托地理优势成为通往中东、北非及欧洲市场的门户和“一带一路”的重要枢纽。低至 9% 的企业所得税率及迪拜国际金融中心 (DIFC) 长达 40 年的零税率保证，进一步增强了竞争力。迪拜的多元文化、年轻人口以及对外籍人才的吸引力，使其成了一个创新、活力与潜力并存的国际化大都市。随着世界各国越来越多的家族办公室选择在迪拜设立，阿联酋正在逐渐成为全球财富管理中心。2023 年 4 月，全球最大对冲基金之一的桥水基金的创始人瑞·达利欧计划在阿布扎比设立家族办公室。越来越多的全球高净值人士和投资者将目光投向这里，阿联酋的金融市场和商业环境有望进一步优化。

与此同时，中东在建设区域性证券交易所和完善资本市场方面取得了显著进展。2022 年，中东在全球最大 IPO 项目中表现卓越，占据了前十名中三个席位，分别是阿联酋的阿布扎比证券交易所 (ADX)、迪拜金融市场 (DFM) 和沙特证券交易所 (Tadawul)。这些交易所的出色表现不仅为中东金融行业带来了更多机遇，也为国际投资者提供了广阔的投资渠道，进一步推动了地区经济发展和国际化。

第二节

跨越两洋三洲之桥

中东地区得益于其独一无二的地理位置，自古以来便占据了举足轻重的地缘政治与经济战略地位。在历史上，该地区作为东西方文明交汇的关键通道，见证了无数文化的碰撞与融合；而今，它更是成为全球贸易往来与能源运输体系中不可或缺的关键节点。这一地区的区位优势与经济潜能相辅相成，为中东国家提供了良好的发展基础。

一、连接两洋、三洲、五海之地

中东横跨亚洲、非洲和欧洲三大洲，连接印度洋和大西洋两大洋，环绕五大海域，地理位置得天独厚，被誉为“世界的十字路口”，因其丰富的自然资源和重要的地理位置，长久以来一直是全球地缘政治的核心区域。海湾各国位于“海上丝绸之路”的关键节点，拥有绵长的海岸线、多个港口和主要运河，尤其拥有对于全球贸易和能源运输具有重要意义的关键航道。

中东的港口和运河也是国际运输的咽喉通道。霍尔木兹海峡位于阿拉伯半岛，是全球石油与天然气运输的重要枢纽。2022—2023 年，通过该海峡的石油运输量占全球海运石油交易总量的 1/4 以上。2022 年全球液化天然气（LNG）贸易中，约有 1/5 贸易量也是穿过霍尔木兹海峡运输的。

中东在全球贸易、物流、航运和金融等方面拥有重要地位。迪拜利用其得天独厚的地理位置，成了连接东西方的交通枢纽和中东金融经济中心，为来自亚洲、欧洲、非洲的企业提供了便捷的商务条件。迪拜国际机场连接 200 多个目的地，这种国际交通便利性，结合其豪华的会展、酒店和娱乐设施，使得迪拜成为全球顶级展会的热门选择，如迪拜世界博览会、迪拜国际汽车展和迪拜国际游戏展等。迪拜世界贸易中心（DWTC）和迪拜国际会展中心（DICEC）每年举办超过 100 场展览和贸易博览会，涵盖科技、医疗、房地产、酒店等多个行业，进一步巩固了其在全球会展业中的领先地位，也促使迪拜成为中东贸易中心。

沙特则以纵深腹地连接多个重要国际海运航道，凭借 10 个主要港口，每年约处理超过 1 000 万个集装箱，具有强大的海上物流能力。沙特于 2021 年宣布了一项 1 066 亿美元的运输和物流扩展计划，目标是占据海合会国家物流市场的

55%，作为国家运输和物流战略的一部分。据预测，到 2030 年，物流和运输行业对沙特 GDP 的贡献将提升至 10%，成为推动国家经济增长的重要引擎。

二、全球能源开发的心脏地带

中东蕴藏着极为丰富的石油资源，已探明石油储量 8 359 亿桶，在全球探明石油储量中占比 48.25%，被誉为全球石油的“心脏”。目前，中东石油出口 2 426.1 万桶 / 日，占全球石油出口量中的 35.26%。沙特拥有约 130 个油气田，已探明原油储量高达 2 665 亿桶，约占全球原油总储量 20%。伊拉克探明石油储量 1 450 亿桶，占全球储量 8.37%。科威特探明石油储量 1 015 亿桶，占全球储量 5.86%。阿联酋探明石油储量 978 亿桶，占全球储量 5.65%。

中东天然气探明储量高达 75.8 万亿立方米，高于俄罗斯 - 中亚地区的 56.6 万亿立方米和亚太地区的 16.6 万亿立方米，是全球天然气探明储量最高的地区。天然气储采比高达 110.4，同样为全球最高。目前，中东天然气年出口量超过 1 400 亿立方米，占世界天然气出口总量的 14%。卡塔尔表现尤为突出，拥有全球最低的天然气生产成本。预计到 2030 年，卡塔尔液化天然气出口量将显著增长，达到每年 1.26 亿吨。此外，沙特、阿联酋和伊拉克天然气探明储量也非常可观，分别为 6 万亿立方米、5.9 万亿立方米和 3.5 万亿立方米。

石油输出国组织（OPEC）预计，2024 年世界石油需求量将增至 10 440 万桶 / 日。俄乌冲突对全球原油价格产生了显著影响，供应中断的担忧、制裁影响和交易、运输的困难导致西得克萨斯州中间基原油（WTI）价格上涨 37.14 美元 / 桶，布伦特原油（Brent Crude）价格上涨 41.49 美元 / 桶，由于欧洲对俄罗斯石油、天然气的高度依赖，布伦特原油价格受到的影响更为显著，布伦特和 WTI 之间的价差显著增加。对于海湾产油国而言，俄乌冲突无疑带来了意外的收益。尽管高油价常常伴随着市场过热与风险，但欧美针对俄罗斯石油出口能力所施加的限制，为中东国家的油气出口创造了巨大商机。这一转变不仅加强了海湾产油国在全球能源市场的地位，也为其带来了可观的经济利益。

三、“向东看”：“一带一路”合作不断深化，贸易版图逐渐扩展

截至 2023 年，中国与 22 个阿拉伯国家签署了共建“一带一路”合作文件。2023 年中国与阿拉伯国家贸易额达 3 981 亿美元，其中与海湾地区贸易额达

2 869 亿美元。中国从阿拉伯国家进口原油超过 2.6 亿吨，与海湾国家合作尤其突出，中国的阿拉伯国家原油进口来源国前 6 名均来自海湾国家。中阿贸易互补性显著，原油贸易占据较高比重，跨境投资增长势头迅猛，主要聚焦于能源、建筑及 IT 产业，承包工程方面重点覆盖基础设施、石油化工和电力领域。

越来越多有影响力的国际组织向中东敞开了大门。金砖国家是新兴市场经济实力不断增长的证明，旨在促进成员国之间的经济合作和发展。2024 年 1 月，沙特、阿联酋等国正式加入金砖国家，标志着其在全球政治经济格局中的地位得到进一步提升，也反映出中东等新兴市场经济体在国际舞台上日益增长的实力和影响，不但为金砖国家带来更广泛的投资、贸易和商业机会，同时也将利用金砖国家的集体影响力进一步推进全球合作。

中国与中东各国的友谊在“一带一路”倡议下续写崭新篇章，经贸关系跃升，多领域合作方兴未艾。沙特是最早支持并参与共建“一带一路”的国家之一。2022 年，中沙两国政府签署《关于共建“一带一路”的倡议与“2030 愿景”对接实施方案》，共同推进基础设施、能源、贸易和投资等领域合作。自 2001 年以来，沙特一直是中国在中东的最大贸易伙伴，而 2013 年起中国也成为沙特最大的贸易伙伴。2022 年中沙双边贸易总额达到 1 160.4 亿美元，沙特成为中国在中东第一个千亿美元级别的贸易伙伴。2023 年中沙双边贸易额为 1 072.3 亿美元。在能源领域，沙特一直是中国最重要的原油供应国之一。2022 年，中国从沙特进口的原油总量达到 8 750 万吨，2023 年达 8 796 万吨。

阿联酋是与中国合作程度最深、领域最广、最具成果的中东国家之一，连续多年是我国在中东第一大出口市场和第二大贸易伙伴。2022 年中阿双边贸易额 992.7 亿美元，其中我国出口额 538.6 亿美元；2023 年中阿双边贸易额 949.77 亿美元，其中我国出口额 556.86 亿美元。阿联酋是我国第四大原油进口来源国，2023 年我国从阿联酋进口原油 4 181.69 万吨。

中国与中东经贸关系日益升温，也为中国企业出海中东带来诸多机遇。中国在基础设施建设、港口运营、铁路建设、卫星遥感、电信通信、海水淡化等领域拥有显著的优势。这些产能通过大规模和长期投资，成功进入了海合会六国市场。中国港湾自 2007 年在沙特开展业务以来，已在当地实施水工、路桥、基础设施等超过 50 个项目，陆续修建起海尔港、达曼港、延布工业港码头、吉达集装箱码头、吉赞港口等，累计合同金额超过 50 亿美元。2017 年以来，中国石油天然气集团有限公司（简称“中国石油”）抓住重大油气项目合同到期的机遇，成功获取阿布扎比陆上、海上 4 个项目。在伊拉克，中国石油和英国石油公司合作开

发了伊拉克最大的油田鲁迈拉油田，油气当量年产超 7 000 万吨，占伊拉克总产量的 1/3。哈法亚项目成功建成 2 000 万吨级现代化大油田，在伊拉克同期中标项目中率先完成高峰期产能建设并实现高峰产量。中国建材迪拜海外仓位于阿联酋迪拜的杰贝阿里自由贸易区，2013 年正式运营，占地面积约 5.2 万平方米，主营产品建筑材料、车辆及设备、油气、新能源等，是在中东及北非地区打造的属地化区域中心。

越来越多的民营企业也出海中东，展现出强大的创新能力和成本效率优势。华为为沙特建设 5G 网络、骨干传输网络、数据中心、云和 AI 平台等，推动了沙特数字经济的发展。商汤科技在 2018 年进入沙特市场，在当地开拓并持续深耕智慧城市、智慧文旅、智能汽车、智慧医疗等多个行业，与沙特国家主权财富基金 PIF 共同成立合资公司。长城汽车和比亚迪等也与中东知名汽车经销商签署战略合作协议。2022 年，中国制造的新车在阿联酋的销量约占总销量的 4% 至 5%。2023 年 6 月，阿布扎比投资机构 CYVN Holdings 通过定向增发新股和老股转让等方式向蔚来进行总计约 11 亿美元战略投资，并寻求蔚来国际业务机会；12 月 CYVN 宣布以现金形式向蔚来进行新一轮总计约 22 亿美元战略投资。

作为全球经贸的战略要地和“海上丝绸之路”关键节点，中东在全球贸易中发挥着不可忽视的作用。自“一带一路”倡议发出以来，中国企业在中东的广泛投资与合作加深了中国与中东的政治经济联系，推动了中东对中文学习的热情和兴趣。中东各国正在主动加大中文在国民教育体系中的比重。2023 年，沙特已将汉语作为第二官方外语纳入学校课程，政府推动全国所有公立和私立中学开设汉语课程，每周两节课实施汉语普通话教学计划。阿联酋在境内 100 所学校开办汉语班，从小学一年级起讲授汉语直到十二年级（相当于我国高中三年级）。2018 年以来，埃及共有 16 所大学设立了汉语系或在课程中讲授汉语。中东“中文热”的兴起，源于中国日益增强的国际影响力和双方经贸合作的不断扩大，掌握中文已经成为提升个人就业竞争力的关键技能。

中东以独特的地理位置、丰富的自然资源和“一带一路”沿线的核心角色，彰显了其在全球政治经济格局中的重要地位。这种地理位置的优越性使中东在国际贸易、物流和信息交流中发挥着枢纽性作用，有望在全球经济格局中扮演更加重要的角色。

第三节

年轻领袖与全球人才

海湾各国新一代的领导人正为中东的经济版图勾勒出崭新的蓝图。他们在政治上展现出勃勃生机与现代视角，同时在经济与金融领域推动深刻变革，致力于建设现代化基础设施，推动石油化工、新能源、高科技等行业发展。海湾国家认识到创新与人才的重要性，通过教育改革、人才引进及国际合作，打造开放包容的人才环境，为中东经济多元化与创新发展注入活力。

一、海湾各国的年轻领导人引领现代化发展

海湾各国的经济格局正迅速演变，传统的君主制政体受到内部政治改革之压，而新兴政治力量积极追求更广泛的政治参与和影响力。这些国家较为年轻的领导人正引领着自己的国家展开深刻的“改革开放”。这一阶段的愿景和方针包括建设现代化基础设施，推动石油化工、新能源、高科技等行业发展，以实现经济多元化和可持续发展。新一代领导人以创新理念推动发展，塑造国家在全球舞台上的崭新形象，使海湾国家在全球经济中的角色变得更加灵活和多元（见表 1-2）。

表 1-2 海合会六国概况（截至 2025 年 4 月）

国 家	政 体	国家领导人	人口 (万人)	面积 (万平方公里)	人均 GDP (万美元)
沙特	君主制	萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·阿勒沙特	3 530	225	3.44
阿联酋	君主制 (联邦)	穆罕默德·本·扎耶德·阿勒纳哈扬	1 024	8.36	4.77
卡塔尔	君主制	塔米姆·本·哈马德·阿勒萨尼	305	1.15	8.18
科威特	君主制	米沙勒·艾哈迈德·贾比尔·萨巴赫	486	1.78	3.9
巴林	君主制	哈马德·本·伊萨·阿勒哈利法	157	0.078	2.35

续表

国 家	政 体	国家领导人	人口 (万人)	面积 (万平方公里)	人均 GDP (万美元)
阿 曼	君主制	苏丹海赛姆·本·塔里克·阿勒赛义德	516	30.95	1.9

来源：维基百科、中华人民共和国外交部官网等

备受瞩目的沙特王储兼首相穆罕默德·本·萨勒曼（MBS）是1985年出生的政治新星，毕业于沙特国王大学，2007年获得法学学士学位。作为新一代领军人物，穆罕默德王储正致力于推动沙特全面而深刻的改革。他力主推进的“2030愿景”计划，旨在降低沙特对石油产业的依赖，实现经济多元化，并推动社会现代化。这一宏伟蓝图包括发展非石油产业，提升旅游业、体育业以及文化娱乐领域等一系列改革措施。穆罕默德王储初期在国外被誉为改革者，放松了沙特众所周知的许多严格的社会限制，包括解禁电影院，允许女性更广泛地参与社会活动，并赋予她们驾驶的权利。这些改革标志着沙特社会在开放和多元化方面的重大进步，同时吸引外国投资和增加就业机会，但改革的道路也面临着经济多元化、社会变革以及复杂地缘关系的多重挑战。穆罕默德王储致力于加强沙特与其他国家的关系，并积极参与国际事务，推动沙特在全球事务中的影响力。他还推动了包括NEOM新城这样的大型发展项目，旨在吸引全球投资者和高科技企业。他从2015年开始掌握沙特主权财富基金——沙特公共投资基金（PIF），将其作为国家经济转型的重要抓手。

卡塔尔“80后”埃米尔塔米姆·本·哈马德·阿勒萨尼（以下简称“塔米姆”），以前瞻性的领导风格和果敢的执行能力而著称。塔米姆是哈马德的第四个儿子，其母为哈马德第二任妻子穆扎王妃。他早年被送往英国接受教育，先后就读于享有盛名的哈罗公学和舍伯恩学校，而后在英国桑赫斯特皇家军事学院深造，被外界评价为通晓文学、历史、体育、军事等多个学科。塔米姆在担任王储期间积极推动教育普及与发展。2013年上台以来积极推动政府年轻化，重组内阁时鼓励年轻人参与，18名内阁成员中有3人年龄低于45岁，展现了其培养新一代领导者的决心。面对外交“断交”危机，当四国关闭通往卡塔尔的海陆空通道时，塔米姆展现出冷静和决心，下令大力发展农业，旨在提高粮食自给率。经过不懈努力，卡塔尔的粮食自给率已经从15%显著提高到60%。塔米姆还对体育事业充满热情，担任王储的10年间，领导卡塔尔通过吸引大型体育赛事和收购知名运动队来提升国际地位。为实现其“让全世界每一个知道足球的人都能了解卡塔尔”的宏大

目标，卡塔尔投入 2 200 亿美元巨资举办世界杯，这一数字超过了之前七届世界杯预算总和的五倍。

二、招贤纳士，探索多元化人才吸引策略

中东海湾国家的人口结构以外来人口占多数，主要是由于这些国家经济快速发展，对劳动力的需求巨大，吸引了大量世界各地的工人和人才参与其经济建设和社会发展（见表 1-3）。较为突出的是，阿联酋和卡塔尔的外来人口占总人口的比例超过 85%，科威特的外来人口占比约为 68%。

表 1-3 中东海湾各国人口结构（截至 2025 年 4 月）

国 家	人口（万人）	外来人口（万人）	外来人口占比
沙特	3 530	1468	42%
阿联酋	1 024	901	88%
卡塔尔	305	259	85%
科威特	486	330	68%
巴林	157	86	55%
阿曼	516	221	43%

来源：中华人民共和国外交部

各国政府采取了多种措施来吸引和留住外来人才，包括长期居留和永久居民计划、税收激励政策以及提供高水平教育机会。沙特 2024 年 1 月全面推出了“高级居留签证”政策，其“2030 愿景”明确表示欢迎更多有才华和技术的外籍人士定居沙特。该政策针对的申请人群包括专业人才（科研人员、管理人员、医疗专家等）、优才（体育、文化、艺术领域人才）、投资者、企业家和房地产业主。外籍人士有权在沙特居留一年（可续签）或无限期居住，其中无限期居留计划费用为 80 万里亚尔（约 138.6 万元人民币），一年居留计划费用为 10 万里亚尔（约 17.1 万元人民币）。

海湾各国推出多个人才引进计划。阿联酋允许外国投资者、企业家、专业人士和优秀学生获得长期居留权，甚至是永久居留权，为外籍人士打造长期生活、工作和投资的首选目的地。从 2014 年起，阿联酋副总统兼总理、迪拜酋长

穆罕默德·本·拉希德·阿勒马克图姆发起并全额资助迪拜商业英才项目（Dubai Business Associates），旨在为优秀的大学毕业生提供在迪拜学习并体验商业环境的机会，培养未来商业领袖。该项目融合了硬技能、软技能、咨询技能以及为期 9 个月的实践工作，包含学术模块、实习和战略咨询等方式。在整个项目期间，学员将参加行业领袖和 CEO 大师课程，接受技能发展培训。沙特的国家数据和人工智能战略致力于在 2030 年前在人工智能领域吸引约 200 亿美元国内外投资，培训超过 2 万名数据和人工智能人才。

在税收激励方面，沙特实施了非居民税制，对外国居民提供了较低的税收负担，同时为在利雅得设立地区总部的外国公司提供税收优惠（包括 30 年免征企业所得税），利用这样的税收政策吸引外国专业人才和企业家在沙特工作和投资。迪拜国际金融中心（DIFC）承诺在 40 年内对公司利润实行零税率，并通过与监管机构和中央银行签订的双重避税条约进一步增强税收优惠政策。阿布扎比全球市场（ADGM）对所有注册在区内的企业实行 50 年内零税率，允许 100% 汇回资本和利润，这些措施都吸引了大量国际人才和企业。

在科研和教育方面，海湾各国正努力尝试转型成知识经济，对科教领域进行大量投资，将重心转移向人力资本。沙特阿卜杜拉国王科技大学（KAUST）作为世界级研究型大学，以吸引顶尖人才、购置先进设备、开展前沿研究并发表学术论文为核心原则，为博士生提供全额奖学金，每年 2.5 万到 3 万美元，包括学费、杂费、医疗保险和住宿等，而硕士生每年可获得 2 万美元。KAUST 在 2022—2023 学年展现出较高的国际化水平，招收的 1 800 多名学生来自 73 个国家，约 380 位教职人员包括教师、助教和行政人员来自 48 个国家。学科主要分为“生物与环境科学与工程”“计算机、电气和数学科学与工程”和“物理科学与工程”三个大类。

纽约大学阿布扎比分校（NYUAD）则凭借其以通识教育为核心的研究型大学特色，吸引来自超过 90 个国家的学生，学科涉及工程、物理、计算机科学、生物学等领域。该校由阿联酋政府提供所有费用，奖学金覆盖四年学习期间的所有费用，包括学费、伙食费、住宿费、课外活动、医疗保险以及每年两张往返家乡的机票。阿联酋哈利法大学与中国国家留学基金委合作，向符合条件的攻读全日制工程或科学博士学位的中国公民提供奖学金，涵盖生活费补贴（1 500 美元/月）、全部学费、科研经费、书本费、签证处理费及当地医疗保险，免费校内住宿（或房租补贴 800 美元/月）。

在新的世界格局中，中东集中了诸多优势，丰富的自然资源为经济发展提供了坚实基础，而显著的地缘政治地位则赋予了其全球重要影响力，同时，拥有年轻领导人和富有创新精神的人口结构，为区域发展注入了源源不断的活力。这些因素共同为中东转型提供了强大动力，让其成为创新发展的热土。