

第一部分 PART I
工业的城市产业生态

“798 艺术区”和“751D·PARK”的前身是“718”联合厂——北京电子管厂，作为中国电子工业的基石，承载了我国电子产业的初心和梦想。他的历史渊源可以追溯到中华人民共和国成立初期，当时的中国百废待兴，面对巨大的工业发展需求，以苏联和民主德国为主的共产国际世界伸出了援手。作为其中的重要组成部分，北京电子管厂承载了这一时代的使命，成为北京地区战略建设项目的重中之重。

这些工厂是国家工业战略的生态呈现，是中国电子工业的发源地，更是现代主义建筑的杰作，也是创新生态的空间基础。其建筑群以现代主义建筑理念为基础，汇聚了当时最先进的工业企业群，设计完整、建筑坚固、形制专业。巨大的建筑体量、规整的结构和独特的外观，在当时就成为了一道靓丽的风景线，为中国电子工业的崛起奠定了坚实的基础，独有的时代气息和现代主义理念的建筑群也成为新时代设计创新生态形成的空间基础。

随着时光的流逝和科技的进步，电子工业逐渐迈入了新的阶段。“798”和“751”工厂在电子产业的发展历程中，经历了转型和更新。随着全球经济的变化和中国经济结构的调整，工厂逐渐转型，从传统的电子制造业转变为创意产业园区。在这一过程中，“798”和“751”工厂在自己的转型发展之路上走出了截然不同却各具特色和研究价值的发展方式，“798”厂由艺术家、市场导向“自下而上”逐渐发展为文化艺术生态集聚区，“751”由政府 and 园区管理导向“自上而下”发展为设计创新生态集聚区。他们像两朵同根而生、各有千秋的花朵，一朵代表人文与文化的商业语境探索之花，一朵代表设计与创新的产业升级探索之花。他们相互辉映、相得益彰，共同构成了设计创新产业发展的多彩画卷。他们不仅使其工业遗存焕发了新的生机和活力，更为中国的艺术生态和设计生态注入了新的活力。这里会聚了国内外优秀的艺术家、设计师和创意人才，形成了独具特色的文化氛围和创新生态。每一处都弥漫着艺术的气息，每一个角落都充满了设计的灵感。来自不同文化背景的艺术家和设计师在这里交流碰撞，激发出了无尽的创意火花，为中国的艺术和设计产业注入了新的动力和活力。

第一章 从“0”到“1”的产业发展

INDUSTRIAL CONSTRUCTION FROM 0 TO 1

中华人民共和国刚刚成立，面临现实复杂的国际政治格局和地缘政治环境的危机。以美国为首的西方国家对中国进行孤立、封锁。国防工业成为中华人民共和国成立后工业发展的重中之重。我国作为大国，在技术资源有效整合、自然资源丰富以及高度集中的管理体制方面，有利于集中各种资源，推动国防工业的快速发展。20世纪50年代初，国家有效集中和使用大量资金用于建设国防工业，“一五”计划时期，国防基本建设资金投入90%来自财政，其中军工投资占20%。社会主义大国的国情还有利于人力资源整合，形成协同创新效应。20世纪50年代，中央陆续从各地区、各部门抽调大批技术人员、技术工人和大中专毕业生到国防科技工业部门工作。华北及东北地区作为国防工业发展和布局的重心，占据全国国防工业一半左右的布局份额。大国资源禀赋特征和高度集中的管理体制耦合，“一五”计划的全面推动，在管理体制的催生下，自然资源和人才资源的集合，为国防工业的快速发展创造了条件，重点建设国防工业则引致了重工业的优先发展，改变重工业发展严重滞后的畸形产业结构，推动了独立、完整工业体系的初步形成，这与大国建立完整工业体系的内在发展要求完全契合。“798艺术区”和“751D·PARK”的前身“718”联合厂作为中华人民共和国电子工业基地肩负起国防工业发展的使命。



“751D·PARK” 火车头

“一五”计划时期，国防工业全面发展

The Overall Development Of The National Defense Industry In The Period
Of First Five-Year Plan

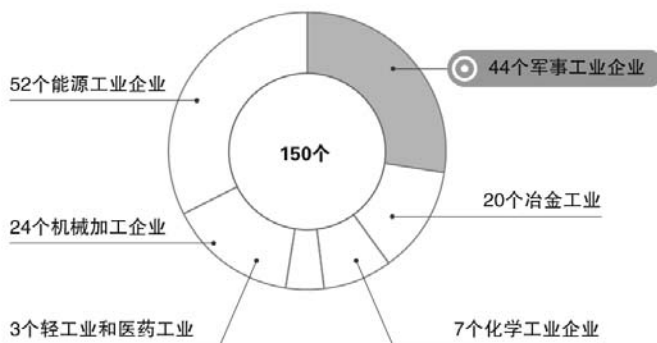
中华人民共和国成立初期，国防工业薄弱，建设迫在眉睫

早期资本主义国家的工业化通常是从发展轻工业开始的，待资金积累到一定程度才转向发展重工业。但是，苏联为了在尽可能短的时间里赶上经济发达的资本主义国家，加强国防力量以抵御帝国主义的军事威胁和侵略，选择了通过优先发展重工业来快速实现工业化的战略。新中国成立后，一方面学习苏联的经验，在工业化上也采取了优先发展重工业的战略，用重工业推动整个工业经济的快速发展，用重工业产品装备轻工业和农业，用重工业作为基础构筑完整的国民经济体系；另一方面，汲取苏联片面和过分强调优先发展重工业的教训，提出在优先发展重工业的前提下，农业、轻工业、重工业同时并举和以农业为基础、以工业为主导的战略。

中华人民共和国成立初期，军事工业处于起步阶段。虽然拥有一支数量庞大的军队，专业类别兵团匮乏，国防工业极其薄弱。原解放区的人民兵工和国民党政府遗留下来的军事工业经过整合，组建成 76 个军工企业，包括 45 个兵工厂、6 个航空中心修理工厂、17 个无线电器材工厂和 8 个船舶修造厂。这些军工企业设备简单、技术力量落后，只能进行枪炮等轻型武器的简单制造以及飞机和舰艇等重型装备的简单维修。我国面临严峻的安全形势，维护国家统一的需求迫在眉睫，加速国防工业建设、生产精良武器装备军队，成为重工业领域的重中之重。

中华人民共和国国防工业的快速发展，开始于“一五”计划时期，国防工业是当时的建设重点和主要投资方向。在苏联援建的 156 个大型骨干建设项目中，航空、兵器、无线电、造船等国防工业有 44 个。“一五”计划成为中国近代以来规模最大、效果最好的工业化的开端。“一五”计划的 156 个项目中投入施工的有 150 个，大多数工程都按期或提前完成建设计划，中国的工业化建设蓬勃发展，到 1957 年年底第一个五年计划任务超额完成。5 年内全国完成投资总

额 550 亿元，新增加固定资产 460 亿元，相当于 1952 年年底全国固定资产原值的 1.9 倍。苏联帮助中国建设的 156 个建设项目，到 1957 年年底，有 135 个已施工建设，有 68 个已全部建成和部分建成投入生产。“二五”计划又继续安排了 44 个国防工业重点建设项目，这批项目规模大，设备比较先进，技术水平也较高。中华人民共和国国防工业经过 10 年的发展，到 1959 年年底，已建成大中型企业 100 多个，独立的科研设计机构增加到 20 多个，共有金属切削机床 6 万多台，职工 70 多万人，其中技术人员 3.3 万人，是 1952 年的 7.3 倍，初步形成坦克、火炮、轻重机枪、弹药、通信器材等常规武器的成批生产能力，飞机、舰艇等武器制造企业的兴建工作也取得重大进展。



“一五”计划的 156 个项目中，150 个完成施工：军事工业企业 44 个，其中航空工业 12 个、电子工业 10 个、兵器工业 16 个、航天工业 2 个、船舶工业 4 个；冶金工业 20 个，其中钢铁工业 7 个、有色金属工业 13 个；化学工业企业 7 个；机械加工企业 24 个；能源工业企业 52 个，其中煤炭工业和电力工业各 25 个、石油工业 2 个；轻工业和医药工业 3 个。

在军民两用特点突出的电子工业领域，优先建设电子管厂和无线电元件厂，重点建设雷达工厂和为航空配套的飞机电台及导航设备工厂，带动了我国电子工业技术水平和工艺制造水平的大幅提升。

“718”联合厂肩负国防工业发展使命，应运而生

“718”联合厂在“一五”期间由中央军委通信兵部王净部长申请建设，由周恩来总理亲自批准建设。

在信中，王净部长就建设无线电零件厂及真空管厂的建设费用问题向周总理进行了详细的汇报，周总理在批示中指出，同意设立两厂方针，具体设计和布置，待苏联综合设计组来中国后即与他们议此事。在建设费用方面国家大力支持，可以作为军事贸易来批准，表达了建设国防电子工业基础厂区的迫在眉睫和建设决心。

国家“一五”计划中独立的第157项就是建设我国第一个现代化电子元器件生产基地——“718”联合厂北京华北无线电联合器材厂。“718”联合厂是中国第一个五年计划中规模最大的企业之一，是民主德国在中国最大的工程，是从元器件、工模具、动力到检验的整套大而全的巨型联合厂，其规模之大、设备数量之多、工艺之先进、技术面之广，在当时是领先于世界的。“798”厂为无线电器材联合厂三分厂，是无线电产品的技术核心厂之一；“751”厂为第五分厂，作为该电子产业的能源服务和后勤服务分厂，是这个庞大工业体的产品技术核心和动力总成。

集聚科技人才，发展新型工业

Gather High-Tech Talents And Develop New Industries

高科技人才集聚大工业城市，空前热情发展工业

工业化需要大量人才的支持，中华人民共和国成立初期，在农业社会背景下，基础劳动力有充足的保证，但高科技人才严重匮乏，在中华人民共和国工业发展战略中，技术和管理类人才的培养成为重要任务。

旧中国人口的80%是文盲，儿童入学率仅为20%；在1912—1948年的36年里，国内高等学校毕业生只有21万人；1927—1947年的20年里，国内高校工科毕业生只有3万人，其中硕士200人，博士一个也没有。中华人民共和国成立时，全国科技人员不到5万人，属于中央研究院和北平研究院22个研究所的研究人员不过224人，加上地方的高级科研人员不足500人。面对这种情况，我国也采取了一系列正常的对策。例如，抽调有文化的干部到工业战线；兴办和扩大高等院校，特别是工程技术学校；让理工科大学生提前毕业；向苏联等国派出留学生；从苏联、东欧国家请经济、技术顾问和专家。另外，有针对性地举办了各种培训班、训练班。通过这些办法，基本缓解了工业化建设与人才缺乏之间的尖锐矛盾。

中华人民共和国成立后，在祖国大好形势的感召下，上千位海外学子回国效力，掀起中华人民共和国成立初期第一波海外留学生归国潮。从1949年8月到1951年12月，共有1144位海外留学生响应祖国召唤，毅然回国，为国家各项建设的发展进步抛洒青春与热血，作出巨大贡献。为建设首个全国现代化电子元器件生产基地，有数以百计的高新科技人员进入“718”联合厂，如20世纪50年代初，中国科学家罗沛霖受中央指派，考察民主德国的工厂及研究所，归国后动员协调起整个民主德国电信工业力量共同支援联合厂的建设。如我国电子科技工作的资深领航人秦亦山总工程师，也在“718”联合厂的筹备工作中做出巨大贡献。“718”联合厂几乎集聚了全国电子科技的高新人才、最专业的青年工人，从欧洲运往中国最先进的设备仪器，建设祖国的热情空前高涨。