

第3章

总 结 篇

只有善于思考和总结的人,才能获得最大的收获与提高。

成长在于积累。笔记是积累的一种方式,这种方式最笨,也最聪明。它记录了你的发现,你的成长,你的感悟。把它们收集起来,这就是你的财富,也是你永久的珍藏。

3.1 开 篇 语

竞赛的过程是热闹的,但真正的收获是竞赛后的总结和交流。经过了3天模拟6年的经营后,及时认真地总结反思是必要的。赢要知道赢在哪里,输也要知道输在哪里,不知道赢在哪里不是真正的赢,只能说是瞎猫碰上了死耗子。赢者也会有失误的地方,输者也会有精彩的地方。只有挖掘出成败背后的原因才是真正的赢家。如果受训者能在模拟操作的基础上进行深刻的反思与总结,不仅知道赢在哪里还知道为什么会赢,不仅知道输在哪里还知道为什么会输,这样不管赢家与输家都是赢家——真正的赢家,学到了知识,获得了提升。

竞赛不是目的,使大家得到最大的锻炼,大家的能力得到最大的发挥,才是价值的体现。从这个角度来说,只要尽了最大的努力,不管赢了还是输了,都是赢家。3天的竞赛带给我们的是启迪,是思考,是发现自己,只有实践才能真正检验我们学到了什么,才能使我们真正超越自己。

通过3天的学习和竞赛,肯定有很多感想,知识和技能也装满了一箩筐,虽然可能仅仅是知识点。你可能会有些许遗憾,因为你总是匆忙行动而无暇顾及运用刚学到的知识,或是想当然地认为应该怎么做而忽略了竞赛的市场规则和企业运行规则,致使运营出错或是竞赛失利;你可能会有一个小小的愿望:假如我们可以重新再来……

那么,就开动你的脑筋,拿起你的笔进行反思和总结吧!

本章还提供了5篇阅读文章均以电子版的形式在网上免费提供,分别从正确认识战略与战略决策、如何思考一个成长型公司的战略决策、企业发展快与慢的辩证关系、多元化的误区和重视制定战略的方法论等角度阐述了公司战略选择、经营方法与竞争策略等问题,供参训者总结提高时参考。

3.2 受训者日常记录

成长在于积累。笔记是积累的一种方式,这种方式最笨,也最聪明。它记录了你的发现,你的成长,你的感悟。把它们收集起来,这是你的财富,也是你永久的珍藏。

第一年小结

1. 学会了什么?
2. 企业经营中较顺利的环节是什么?
3. 企业经营中遇到的困难是什么?
4. 下一年将如何改进?

第二年小结

1. 学会了什么?
2. 企业经营中较顺利的环节是什么?
3. 企业经营中遇到的困难是什么?
4. 下一年将如何改进?

第三年小结

1. 学会了什么？

2. 企业经营中较顺利的环节是什么？

3. 企业经营中遇到的困难是什么？

4. 下一年将如何改进？

第四年小结

1. 学会了什么?
2. 企业经营中较顺利的环节是什么?
3. 企业经营中遇到的困难是什么?
4. 下一年将如何改进?